

УП  
КОНФЕРЕНЦИЯ

Июнь 2018 г.

# БЕЛОВОРТНИЧКОВАЯ ПРЕСТУПНОСТЬ

Болезнь тема для торговли,  
производства, финансов...  
УП не раз поднимал ее  
в интервью

*В этот раз эксперты выступят  
на конференции со своими мнениями о  
способах выявления- недопущения и  
борьбы с проявлениями воровства  
внутри фирмы*

по итогам конференции УП подготовит журнал-альманах,  
который получают все подписчики УП

**УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ УП БЕСПЛАТНО  
ОСТАЛЬНЫМ - 15000 РУБ**

БИЗНЕС  
ИДЕИ

БИЗНЕС  
РЕШЕНИЯ

БИЗНЕС  
ТЕХНОЛОГИИ

БИЗНЕС  
ПРОЦЕССЫ

WWW.TOP-PERSONAL.RU

УП **УПРАВЛЕНИЕ  
ПЕРСОНАЛОМ**

Подписные индексы: по каталогу "Расчет" - 71652, 70656, 72036;

№ 15  
(475)  
2018

Главная тема: **ЛАЗУТЧИКИ**



Наталья Трукец  
X5 Retail Group



Светлана Зайцева  
ООО Консалтинг Клуб



Замир Шухов  
Global Venture Alliance



Наталья Микова  
HRD «АЛАН»



Андрей Устюжанин  
Кадровое агентство «Эксперт»



Константин Старобинский  
ESORNON



Партнёры



## КОЛОНКА РЕДАКТОРА

**Лазутчики в бизнесе по мнению экспертов кадровых агентств даже более частая реальность чем разведчики. Просто о них редко пишут, тихо увольняют...но берут же на работу.. Они же порой очаровательные или , наоборот, серые мышки. Ущерб от этих “мышек” коллосальный...даже когда они не лазутчики,а просто ходят по собеседованиям..**

*Успехов в бизнесе!  
Главный редактор ИД  
Александр Гончаров*



Главный редактор — Александр Гончаров  
PR-директор — Надежда Гончарова  
Креативное агентство и редакция — ИП «И. Пронина»  
Выпускающий редактор — Павел Кочетков  
Секретарь по коммуникациям — Елизавета Титова  
Дизайн и верстка — агентство «Корпоративная периодика (верстка номера Оксана Дегнер)

Подписные агентства — агентство «Вектор-Ч» (Генеральный директор — Андрей Чепайкин)  
Сайт — Петр Москвичев, Римма Абол  
Логистика — агенство «КУРЬЕР-УНИВЕРСАЛ» (Генеральный директор — Елена Чечикова)  
Главный бухгалтер — Наталья Фомичева  
Официальный аудитор — Аудит-Босс (Генеральный директор — Олег Буйденко)  
Юридическая поддержка — «Тарес»

стр. 5

**Н**е стоит радостно и с огнем в глазах хватать любые популярные тренды рынка и тянуть на себя, как рваные джинсы...

**П**ринятие окончательного решения также будет являться прерогативой именно человека...



**Наталья Труец,  
HRD X5 RETAIL GROUP**

стр. 15

**В**сегда обладать информацией о лояльности как потенциальных, так и уже уволившихся сотрудников...

**Геннадий Ольшанский,  
CEO IML**

стр. 19

**К**омпании нередко шпионят друг за другом с помощью инсайдеров, внедрённых к конкурентам....



**Мамонтова Елена**

стр. 26

**С**амые сложные – это клиенты, которые считают, что они самые лучшие на рынке и их нужно просто «продать», которые не видят зоны роста и не хотят развиваться дальше...



**Светлана Зайцева,  
ООО КОНСАЛТИНГ КЛУБ**

стр. 35

**У** Илона Маска есть особая аура, которая его окружает...



Замир Шухов,  
 GLOBAL VENTURE ALLIANCE

стр. 51

**З** ачит нужные книги читал.....

**Н** есовпадающие вещи часто выявляются в процессе неспешного разговора по разным значимым и незначимым поводам, по времени так от часов 2-х...

стр. 41

**К** омпания покупает сильного кандидата, с такими же сильными компетенциями, с большим трудом сходятся на зарплате, а в итоге не проходит месяц-два, как приходится расставаться...



Андрей Устюжанин,  
 Кадровое агенство «Эксперт»

стр. 57

**Е** сть компания, за которой я последние годы слежу, называется Under Armour...



Наталья Микова,  
 HRD «АЛАН»



Константин Старобинский,  
 EСOPHON

# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

## Содержание

№15  
(475)

Издаётся с 1996 г. 2018 г.

Объединенная редакция

ИД 

Издание зарегистрировано Комитетом Российской Федерации по печати Свидетельство о регистрации выдано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций ПИ № 77-15375 от 12 мая 2003 г.

Официальный адрес

TP@TOP-PERSONAL.RU



Сергей Пронин,  
главный эксперт  
по бизнесу



Михаил Богданов,  
эксперт по  
поиску и подбору  
персонала



Андрей  
Устюжанин



Дмитрий  
Жирнов



Павел Кочетков,  
выпускающий редактор

Ведущие журналисты



Ольга Кошарная  
olga.kosharnaya.79@mail.ru



Анна Баграмова  
bagramova.anna@inbox.ru



Елена Мамонтова  
top-personal\_mamontova@bk.ru



Влада Верёвкина  
vladaver13@gmail.com



Кристина Фирсова  
vostoksiberia@gmail.com



Алена Юрова  
yurova.y@yandex.ru

5

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА И РОЛЬ В НЕЙ HR**  
**Будущее уже наступило, а прошлое еще не ушло**  
Наталья Трукец, HRD X5 Retail Group

15

**HR ПРАКТИКА**  
**Цифровизация ускоряет работу hr**  
Геннадий Ольшанский, CEO IML

19

**ЗАСЛАННОГО КАЗАЧКА ИСКАЛИ?**  
**Как выявить лазутчиков?**  
Мамонтова Елена

26

**КАРЬЕРА**  
**Как стать seo в «своей» компании?**  
Светлана Зайцева,  
Генеральный Директор ООО Консалтинг Клуб

35

**РОЛЬ ЛИЧНОСТИ**  
**Очень часто талантливые люди не могут найти общий язык или подход, не обладают достаточными soft skills**  
Замир Шухов, генеральный директор Global Venture Alliance

41

**HR-БРЕНД**  
**Конкуренция мотивирует становиться лидером**  
Наталья Микова, HRD «АЛАН»

51

**СВОЙ – ЧУЖОЙ**  
**Мало кого стоит приглашать на работу... но если постараться, то можно выбрать подходящих**  
Андрей Устюжанин, генеральный директор  
Кадрового центра «Эксперт»

57

**СТРАТЕГИЯ РОСТА**  
**Лидер не должен быть начальником в команде**  
Константин Старобинский, директор  
бизнес-подразделения ESCORION

Материалы, опубликованные на данном цвете, печатаются на правах рекламы.

www.top-personal.ru

ISBN 5-95630-007-7



9 785956 300077 >

Подписано в печать 20.03.2018 г.  
Формат 60х90 1/8. Печать офсетная.  
Тираж 10 000 экз. Печ. л. 8.  
Заказ №

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного электронного оригинал-макета в АО «ИПК «Чувашия»  
428019, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, 13

Приглашаем авторов к сотрудничеству: tp@top-personal.ru

Издательство не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. Издательство не всегда разделяет мнения и взгляды авторов. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Цена свободная

© ООО «Журнал «Управление персоналом», 1996  
© ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2006

Подписные индексы  
по Объединенному каталогу: 29431, 29621  
ООО «МАП»: 99722  
ООО «Роспечать»: 70855, 71852