



события | обзоры | анализ | советы | аналитика

ЖИЛИЩНОЕ ПРАВО

№ 9 сентябрь 2019

Подписные индексы по каталогу «Роспечать» — 79154, 79357

Александр Чакински

Эскроу-счета как еще один способ сравнительно честного отъема денег

Павел Хлебников

Проблемы взыскания задолженности по ЖКХ

Наталья Пластинина

Купили квартиру у мошенника? Получите компенсацию!

Ирина Силич

Покупка квартиры по договору уступки прав требования: риски оспаривания в суде

Ирина Трубникова

Как сложилась судебная практика в отношении «валютных ипотечников»?

Наталья Куприна

Обжалование решений налоговых органов о доначислении физическим лицам налогов на имущество и транспортного налога в связи с налоговой амнистией

Anastasia Bayzon

Коллекторы и их работа по изъятию квартир за долги

Самые горячие темы анализируют наши эксперты.
И новый вид мошенничества с электронной подписью — тема следующего номера.

Удачи!
Александр Гончаров

ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ

В. Алистархов	Е. Григорьев	О. Королькова	О. Наумова	А. Сорокин
А. Алексеевская	Ю. Головенко	И. Костылева	Л. Николаева	Ю. Сорокина
П. Багрянская	Т. Горошко	Т. Кочанова	Е. Новикова	А. Суслов
Г. Бигаева	К. Грановская	В. Кудрявцев	С. Озоль	В. Токарев
Е. Благодарова	В. Данильченко	Е. Кужилина	З. Осипова	М. Толстых
А. Богиев	Г. Доля	М. Кузина	Т. Палькина	В. Трофимова
Д. Болгерт	О. Ефимов	Р. Кузьмак	О. Перов	И. Трубникова
М. Бондаренко	А. Ждан	М. Лазукин	А. Пикалова	А. Угрюмов
С. Боткин	М. Зайцева	Е. Латынова	Н. Пластинина	К. Ханина
М. Бубнова	Е. Золотопупов	А. Лейба	В. Рудич	П. Хлебников
И. Быкова	О. Иванихина	Я. Леликова	А. Русин	Д. Ходькин
В. Варшавский	Д. Ильин	П. Макеев	О. Савостьянова	Д. Широков
С. Васильева	Р. Исмаилов	О. Матюнин	А. Сергеева	С. Щербатова
В. Васькин	А. Кайль	Ф. Махмутов	С. Слесарев	А. Чакински
Ю. Вербицкая	С. Казакова	Н. Михальская	С. Смирнов	Ю. Ярова
А. Герасимов	А. Комиссаров	О. Мун	М. Смородинов	

Эскроу-счета



Александр Чакински
**Эскроу-счета как еще один способ
сравнительно честного отъема денег** 5

ЖКХ



Павел Хлебников
**Проблемы взыскания задолженности
по ЖКХ** 13

Компенсации



Наталия Пластинина
**Купили квартиру у мошенника? Получите
компенсацию!** 23

Переуступка

Ирина Симич
**Покупка квартиры по договору уступки прав
требования: риски оспаривания в суде** 37

Ипотека



Ирина Трубникова
**Как сложилась судебная практика
в отношении «валютных ипотечников»?** 51

Налоги

Наталия Куприна

**Обжалование решений налоговых органов
о доначислении физическим лицам налогов
на имущество и транспортного налога
в связи с налоговой амнистией 61**

Коллекторы

Anastasia Bayron

**Коллекторы и их работа по изъятию квартир
за долги 69**

Капремонт



Наталия Пластинина

Неожиданное «наследство» 83

В гостях журнал «Административное право»



Наталия Добровольская

**Как обычно работают и почему
разваливаются советы директоров
больших компаний? 99**

В гостях журнал «Делопроектирование»

Н. В. Артамонова

**Паспортизации архивов организаций —
источников комплектования ГА РФ 107**

Выходные данные

Журнал  **ЖИЛИЩНОЕ
ПРАВО**

**Свидетельство о регистрации
средства массовой информации
№ ПИ 77-15531 от 20 мая 2003 г.,
выдано Комитетом Российской
Федерации по печати.**

Главный редактор издательства:
Александр Гончаров.

Выпускающий редактор журнала:
М. Быкова

Редакционная коллегия:
А. Сорокин, Н. Пластинина, Е. Кустова,
О. Олейникова, Н. Быстрицкая,
В. Алистархов, Н. Пластинина, П. Хлебников,
Е. Кужилина, И. Костылева, Е. Благодарова

Эксперты: В. Алистархов, Е. Благодарова,
Д. Болгер, А. Герасимов, О. Иванихина,
А. Кайль, И. Костылева, Е. Кужилина,
М. Кузина, М. Лазукин, А. Лейба,
Ф. Махмутов, О. Мун, А. Пикалова,
Н. Пластинина, А. Русин, М. Смородинов,
А. Сорокин, Ю. Сорокина, М. Толстых,
В. Трофимова, А. Угрюмов, К. Ханина,
П. Хлебников

PR-отдел: tp@top-personal.ru

Корректор:
О. Трофимова.

Дизайн, верстка:
О. Дегнер.

Интернет-проекты:
П. Москвичев.

Альтернативная подписка:
tp@top-personal.ru

Пресс-служба:
pr@estate-law.ru

Руководитель отдела маркетинга:
В. Гончарова.

Гл. бухгалтер
Н. Фомичева.

Рекламный отдел:
tp@top-personal.ru

Прямая подписка и отдел реализации:
tp@top-personal.ru

Претензии по доставке:

tp@top-personal.ru

**Подписка: по каталогу агентства
«Роспечать»: 79154, 79357;
по объединенному каталогу:
43137, 29429;
Интер-почта: 1243.**

Редакция приглашает к сотрудничеству специалистов по жилищным проблемам. Издательство не несет ответственности за ущерб, нанесенный в результате использования, неиспользования или ненадлежащего использования информации, содержащейся в настоящем издании.

**Перепечатка материалов (полная
или частичная) допускается только
с письменного разрешения редакции.**

Адрес редакции:
117036, Москва, а/я 10.

**E-mail: redactor@estate-law.ru
www.top-personal.ru**

**Подписано в печать 30.08.2019.
Формат 60x90 1/8.
Печать офсетная, бумага офсетная.
Тираж 2 500 экз.
Заказ № 64-49.**

**Отпечатано в полном соответствии
с качеством предоставленного
электронного оригинал-макета
в АО «ИПК «Чувашия»
428019, г. Чебоксары, пр. И.Яковлева, 13**

© , 2019

ISBN 978-598172-008-6



9 785981 720086



Александр Чакински

Эскроу-счета как еще один способ сравнительно честного отъема денег

ЧТО ТАКОЕ ЭСКРОУ-СЧЕТ?

Несколько лет назад договорное право нашей страны обогатилось новым видом договора — условного депонирования (эскроу). В мировой практике эскроу-договора применяются, например, в тех случаях, когда получатель работы или услуги вносит предоплату и не до конца уверен в том, что, если «утром были деньги», то «вечером будут стулья». Поэтому сторонами выбирается некоторое третье лицо, которому и передаются денежные средства. Они хранятся у него до тех пор, пока бенефициар (услугодатель или подрядчик) не представит доказательства того, что он все свои обязательства перед депонентом (клиентом) исполнил. И только после этого третье лицо — «эскроу-агент» передает ему деньги. Эскроу-агентом может быть не только кредитная организация, но также, например, нотариус или адвокат.

Все бы ничего, но данная правовая конструкция была «в принудительном порядке» внедрена в долевое строительство. До этого чего только законодатель не делал, чтобы проблему обманутых дольщиков решить. И возможность страхования гражданской ответственности застройщика ввел и специальный публично-правовой Фонд защиты прав граждан — участников долевого строительства создал. Но все эти методы проблему нарушения застройщиками своих обязательств не решали. И вот тут-то и были введены эскроу-счета.

Суть нововведений заключается в следующем. Деньги, заплаченные будущим счастливым обладателем жилья, размещаются в банке, на специальном эскроу-счете. Такой счет может открыть не любой банк, а только те, которые соответствуют ряду критериев, определенных Правительством РФ. К ним относятся наличие универсальной лицензии, участие банка в системе обязательного страхования вкладов и, наоборот, его неучастие в санкциях против российских организаций, а также, например, соответствие определенному кредитному рейтингу. Таких банков, в настоящее время, на всю Россию около шестидесяти.

Пользоваться деньгами, размещенными на эскроу-счете, застройщик не может, проценты по ним также ему не начисляются. Только после того, как застройщик передает жилое помещение дольщику, и тот ставит свою

подпись на акте приема-передачи, он получает эти деньги в свое полное распоряжение. С 1 июля 2019 г. с использованием эскроу-счетов должны работать практически все застройщики.

Итак, проблема обманутых дольщиков решена? По всей видимости, решена. Но у этого решения есть масса «побочных эффектов».

ИЩИ КОМУ ВЫГОДНО ИЛИ «ПРОДУКТ БАНКОВСКОГО ЛОББИ»

«Is fecit cui prodest» («ищи, кому выгодно»), — говорили древние римляне. И были правы. Давайте подумаем, кому выгодно принятие данного закона.

**ИХ БОЛЬШЕ НЕ БУДУТ ОБМАНЫВАТЬ, И ОНИ
БУДУТ ПОЛУЧАТЬ СВОЕ ЖИЛЬЕ. НО ПОЛУЧАТЬ...
ПО ПОВЫШЕННОЙ ЦЕНЕ**

На первый взгляд, кажется, что дольщикам. Их больше не будут обманывать, и они будут получать свое жилье. Но получать... по повышенной

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩИХ НОМЕРАХ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ТРУДОВОЕ ПРАВО

СЕНТЯБРЬ 2019

ОСОБЕННОСТИ РАСТОРЖЕНИЯ ТРУДОВЫХ ДОГОВОРОВ С ВОЗРАСТНОЙ КАТЕГОРИЕЙ РАБОТНИКОВ

Ольга Байдина

...В связи с актуальностью пенсионной реформы и ее промежуточными результатами на рынке труда сегодня все чаще звучат вопросы: как быть с пенсионерами, предпенсионерами, каковы риски для работодателей, увольняющих такую категорию работников, можно ли заключать с ними договоры на определенный срок...

...ч. 2 ст. 3 ТК РФ установлено, что никто не может быть ограничен в трудовых правах в зависимости от возраста...

...лица, которым назначена пенсия по старости или за выслугу лет, не могут быть признаны безработными. Однако, как следует из ст. 2 этого же Закона, такие граждане не считаются занятыми...



Павел Хлебников

Адвокат

Проблемы взыскания задолженности по ЖКХ

Эта статья будет интересна юристам, экономистам и руководителям, которые работают в сфере ЖКХ.

Для начала немного статистики. Задолженность россиян за услуги жилищно-коммунального хозяйства (далее — ЖКХ) имеет серьезные значения. По данным на 1.06.2018 года, долги россиян за жилищно-коммунальные услуги, в отношении которых было принято судебное решение о взыскании, составили 4,4 трлн рублей. Средний размер задолженности — 92,2 тыс. рублей. После нового года появилась информация по итогам 2018 года. Общий размер долга перед ресурсоснабжающими организациями составляет 1, 238 триллиона рублей, это сообщили «Российской газете» в Министерстве строительства и ЖКХ. Основная часть из них 750 миллиардов — это долги населения. Остальное накопили управляющие компании. Как мы видим, суммы весьма внушительны и сопоставимы с бюджетом отдельных регионов. Основные причины долгов в СМИ выделяют три, а именно — это неплатежеспособность населения. Опрос населения, проведенный крупнейшим исследовательским холдингом «Ромир», показал, что для 23% россиян размер оплаты по услугам ЖКХ является неподъемным, для 42% — высоким. Другие две причины — недобросовестность и воровство.

Можно сколько угодно рассуждать о неблагоприятной ситуации в стране, о экономическом кризисе, росте платы за коммуналку и проблемах в экономике. Долги от этого никуда не денутся, сами не реструктуризируются. Говоря о проблемах долгов в ЖКХ, нельзя не упомянуть об очередной благой инициативе законодателей. В Госдуму внесен законопроект 738681-7, в котором предлагается новая процедура списания безнадежных долгов по ЖКХ. Документ, разработанный группой депутатов ЛДПР, уже прозвали новым законом о «коммунальной амнистии» — по аналогии с «налоговой» хотя на деле он таковым не является. Речь идет о внесении изменений непосредственно в Жилищный кодекс Российской Федерации. Закон «о списании долгов по ЖКХ в 2019 году» назовем его так, имеет все шансы быть принятым, однако не стоит рассчитывать на «прощение» всей задолженности. Фактически депутаты предлагают закрепить на высшем законодательном уровне а именно, в Жилищном кодексе РФ порядок списания нереальной ко взысканию задолженности. Законопроект, разработанный и предложенный депутатами предполагает внесение поправок в текст Жилищного кодекса Российской Федерации, а именно предлагается внести изменения в статью 155.1. ЖК РФ. Установить обязанность поставщиков ресурсов и коммунальных услуг по признанию части задолженности

нереальной ко взысканию, по следующим критериям: 1. долг числится за гражданами, физическими лицами; 2. уплата или взыскание долга невозможны, так как судом принято соответствующее решение-отказ в иске, либо определение об отказе в восстановлении пропущенного срока для подачи в суд заявления. Предлагается признавать невозможной ко взысканию только долги физических лиц, по которым истек установленный законом срок исковой давности. В соответствии со ст. 196 Гражданского кодекса РФ в отношении требований о взыскании просроченной оплаты жилищно-коммунальных услуг действует общий срок исковой давности (срок для предъявления требований в суд и защиты нарушенного права) в три года. Депутаты предлагают коммунальщикам списывать долги граждан, по которым не производилась оплата должниками более 3 лет подряд и самими заинтересованными лицами не предпринималось действий по взысканию задолженности через судебные органы. Так как данные действия являются основанием для перерыва в течении срока исковой давности в соответствии со ст.ст. 203-204 Гражданского кодекса РФ. Де-юре и де-факто вновь предлагаемая норма права не является каким-либо новшеством. И тем более, не предлагает проводить автоматическое списание долгов с истекшим сроком давности.

В проекте речь о «коммунальной амнистии» не идет, это преувеличение. «Амнистия» по долгам за ЖКХ со сроком давности более трех лет предполагала бы безусловное их списание, но такие поправки не обсуждаются. Да же если бы, предлагалось автоматическое списание долгов, то новации в инициативе то же не было бы. Я, как адвокат, да и просто любой юрист, всегда уточняю период последнего неплатежа (момент возникновения за-

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩИХ НОМЕРАХ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ТРУДОВОЕ **П**РАВО

СЕНТЯБРЬ 2019

БОЛЬНИЧНЫЙ — ДВЕ КАТЕГОРИИ СПОРОВ

СЕРГЕЙ СЛЕСАРЕВ

...УТРАТА АО ЛИСТКОВ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ САМО ПО СЕБЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТАТОЧНЫМ ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ ФСС ОСПАРИВАЕМОГО РЕШЕНИЯ, Т.К. ДЕЙСТВУЮЩИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ НЕ ПРЕДУСМОТРЕНА ПОВТОРНАЯ ВЫДАЧА ЛИСТКОВ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ ВЗАМЕН УТРАЧЕННЫХ...

...КРАЖА СЕЙФА С ДОКУМЕНТАМИ НЕ ОСВОБОЖДАЛА ОБЩЕСТВО ОТ ДОКАЗЫВАНИЯ, ЧТО СТРАХОВЫЕ СЛУЧАИ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НАСТУПИЛИ...

...НЕГАТИВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ НЕСОБЛЮДЕНИЯ МЕДИЦИНСКИМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ ТРЕБОВАНИЙ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ВОЗЛАГАЮТСЯ НЕПОСРЕДСТВЕННО НА НИХ, А НЕ НА СТРАХОВАТЕЛЯ...

Купили квартиру у мошенника...

Н. Пластинина



Наталья Пластинина

Купили квартиру у мошенника? Получите компенсацию!

Компенсации

Госдума приняла закон о введении денежной компенсации для добросовестных покупателей жилья с «криминальным прошлым», у которых оно было истребовано на основании решения суда.

Дело в том, что по действующим правилам Гражданского кодекса, такая недвижимость может быть истребована в судебном порядке из чужого незаконного владения, например, у наследников или покупателей злоумышленника, который приобрел недвижимость незаконно.

«Размер компенсации по выбору правообладателя может исчисляться либо исходя из суммы реального ущерба, либо из кадастровой стоимости истребованной недвижимости. Требовать компенсации правообладатель сможет в судебном порядке, если в течение полугода ему не был возмещен ущерб причинителем вреда», — отметил Крашенинников.

Примечательно, что нормы о компенсации будут иметь обратную силу: в течение трех лет после вступления закона в силу те лица, которые ранее лишились жилого помещения, смогут обратиться в суд с требованием о выплате компенсации. Как отметил председатель Государственной думы Вячеслав Володин, очень важно, что закон будет иметь обратную силу, а обратиться в суд с требованием выплатить компенсацию смогут и те, кто лишился жилья до 1 января 2020 года.

С 01.01.2020 года Федеральный закон от 13.07.2015 N 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» дополнен главой 10.1¹ «Компенсация добросовестному приобретателю за утрату им жилого помещения». Казалось бы, свершилось то, что все долго ждали, и чего так не хватало при регулировании последствий споров добросовестных приобретателей жилья с бывшими собственниками, ставшими жертвами мошенников.

Рассмотрим возможные последствия закона и способы его реализации покупателями на практике.

¹ Введена Федеральным законом от 02.08.2019 N 299-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости»

А именно: что, как и когда нужно сделать человеку, явившемуся добросовестным приобретателем недвижимости у мошенников, лишившемуся жилья по решению суда. И на что можно ему надеяться?

ВСПОМНИМ ОСНОВНОЕ

В соответствии со ст. 301 ГК РФ собственник вправе истребовать свое имущество из чужого незаконного владения. А согласно ч. 1 ст. 302 ГК РФ если имущество возмездно приобретено у лица, которое не имело права его отчуждать, о чем приобретатель не знал и не мог знать (добросовест-

**В ТЕЧЕНИЕ ТРЕХ ЛЕТ ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ ЗАКОНА
В СИЛУ ТЕ ЛИЦА, КОТОРЫЕ РАНЕЕ ЛИШИЛИСЬ
ЖИЛОГО ПОМЕЩЕНИЯ, СМОГУТ ОБРАТИТЬСЯ В
СУД С ТРЕБОВАНИЕМ О ВЫПЛАТЕ КОМПЕНСАЦИИ**

ный приобретатель), то собственник вправе истребовать это имущество от приобретателя в случае, когда имущество утеряно собственником или

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

Ирина Симич

Покупка квартиры по договору уступки прав требования: риски оспаривания в суде

В России за последние годы применялось множество правовых схем, с помощью которых продавались квартиры в строящихся многоквартирных домах. Изначально это были договоры инвестирования, потом предварительные договоры купли-продажи, и наконец, вышел закон № 214-ФЗ, обязывающий застройщика заключать договоры участия в долевом строительстве (далее — ДДУ), предполагающие их регистрацию в Росреестре. Однако на протяжении всех лет и по сегодняшний день широко используется договор уступки прав требования по первоначальному ДДУ или предварительному договору купли-продажи недвижимости. Такой договор предусмотрен действующим законодательством и является вполне законной сделкой, если соблюдены все правила его заключения. В настоящей статье предлагается рассмотреть риски оспаривания в суде договора уступки прав требования, если при его заключении сторонами были допущены ошибки, в том числе преднамеренные в случае применения мошеннических схем.

Цессия (уступка права требования) означает передачу первоначальным кредитором новому кредитору определенного права в силу сделки или на основании закона. Главой 24 ГК РФ охватывается регулирование двух институтов обязательственного права: уступка требования и перевод долга. Следовательно, предмет договора уступки прав требования без перевода долга по основному обязательству должен быть описан в договоре четко и определенно. В случае передаче по договору одновременно и прав, и обязанностей к договору применяются дополнительные требования, в частности, необходимым является согласие кредитора на сделку по переводу долга на новое лицо (Согласно п. 2 ст. 391 Гражданского кодекса Российской Федерации, перевод должником своего долга на другое лицо допускается лишь с согласия кредитора.)

В соответствии с п. 1 ст. 11 Федерального закона Российской Федерации № 214-ФЗ от 30.12.2004 «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» уступка участником долевого строительства прав требований по договору допускается только после уплаты им цены договора или одновременно с переводом долга на нового участника долевого строительства в порядке, установленном Гражданским кодексом Российской Федерации.

Если при покупке квартиры по договору уступки прав требования обязательства по переводу долга не возникают, значит первоначальным покупателем квартиры уже оплачена в полном объеме цена Основного договора — договора участия в долевом строительстве или предварительного договора купли-продажи недвижимости. И это обстоятельство должно быть подтверждено документально, с передачей оригиналов платежных документов новому кредитору и иной первичной документации.

В Обзоре Федерального арбитражного суда Волго-Вятского округа «Рассмотрение споров, вытекающих из заключения, неисполнения или ненадлежащего исполнения договоров уступки права требования (цессии), признания договоров незаключенными и ничтожными» был сделан вывод, что правообладающим лицом в обязательстве может быть лишь лицо, у которого находятся правоустанавливающие документы, ибо без документов, подтверждающих требование, реализация права в судебном порядке невозможна.

Столкнувшись с необходимостью судебной защиты права, возникшего на основании договора цессии, новый кредитор может в связи с расторжением Застройщиком Основного договора, либо признанием договора участия в долевом строительстве недействительным по причине неоплаты или не полной оплатой его цены первоначальным покупателем квартиры.

В соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2004 N 214-ФЗ (ред. от 27.06.2019) «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в неко-

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩИХ НОМЕРАХ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ТРУДОВОЕ ПРАВО

СЕНТЯБРЬ 2019

УВОЛЬНЕНИЕ БЕРЕМЕННЫХ ЖЕНЩИН

Ольга Байдина

...ЗАКОНОМ УСТАНОВЛЕН ЗАПРЕТ НА УВОЛЬНЕНИЕ ПО ИНИЦИАТИВЕ РАБОТОДАТЕЛЯ БЕРЕМЕННЫХ ЖЕНЩИН, КРОМЕ ЕДИНСТВЕННОГО ИСКЛЮЧЕНИЯ — ЛИКВИДАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ ЛИБО ПРЕКРАЩЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ...

...ЕЙ НЕ БЫЛО ИЗВЕСТНО О СВОЕЙ БЕРЕМЕННОСТИ, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ...

...СРОЧНЫЙ ТРУДОВОЙ ДОГОВОР НЕ МОЖЕТ БЫТЬ РАСТОРГНУТ ДО ОКОНЧАНИЯ БЕРЕМЕННОСТИ...

...НА МОМЕНТ УВОЛЬНЕНИЯ ОНА НАХОДИЛАСЬ В СОСТОЯНИИ БЕРЕМЕННОСТИ И ИМЕЛА ПРАВО НА ПРОДЛЕНИЕ ТРУДОВОГО ДОГОВОРА ДО ОКОНЧАНИЯ БЕРЕМЕННОСТИ...



Ирина Трубникова

Как сложилась судебная практика в отношении «валютных ипотечников»?

С первой половины 2014 года экономика России претерпела резкое ослабление рубля по отношению к курсу иностранной валюты.

В начале года давление на рубль оказывали беспорядки и последующий государственный переворот на Украине, а затем — санкции, введенные против России США и другими странами.

Осенью 2014 года основную роль в падении курса рубля стало играть сокращение цены на нефть, а к концу года логичные спекуляции на валютном рынке.

По итогам 2014 года рубль обесценился к доллару на 72,2% (с 32,66 руб. на 1 января 2014 года до 56,24 руб. на 1 января 2015 года) и к евро на 51,7% (с 45,06 руб. до 68,37 руб.).

Стабилизация экономической ситуации не привела к возвращению курса рубля на уровень конца 2013 года.

В результате вышеуказанных событий в сфере кредитов (в том числе ипотечных) в России появилось большое число заемщиков, размер кредита которых вырос прямо пропорционально падению рубля по отношению к иностранным валютам, в которых был получен кредит.

Конечно, такое положение вещей стало причиной спорных ситуаций заемщиков с кредитными организациями, поскольку, размер кредита в российской валюте оказался совсем не тем, на который рассчитывали заемщики при заключении кредитных договоров.

Вплоть до середины 2016 года в судебной практике не было единой позиции: является ли изменение курса иностранной валюты по отношению к рублю существенным обстоятельством, которое является основанием для изменения договора в соответствии со ст. 451 ГК РФ.

Тенденция складывалась так, что примерно три четверти Истцов-заемщиков получали решение суда в свою пользу¹.

¹ Суд в Сочи вынес решение в пользу «валютных ипотечников». А что Верховный суд? /

Настало время высказаться высшим судам страны.

Судебными актами, задавшими вектор рассмотрения подобных споров, стали следующие:

1. Определение Верховного Суда РФ от 13.09.2016 N 18-КГ16-102 (Судебная коллегия по гражданским делам)

Истица ссыалась на то, что с момента заключения сделок существенно изменился установленный ответчиком курс евро, что при заключении кредитного договора стороны предвидеть не могли.

Решение: Дело направлено на новое рассмотрение, поскольку судом не учтено, что ухудшение материального положения по причине увольнения по собственному желанию с прежнего места работы не является обстоятельством, существенное изменение которого может служить основанием для изменения договора в судебном порядке.

2. Определение Верховного Суда РФ от 16.08.2016 № 57-КГ16-7 (Судебная коллегия по гражданским делам):

Заемщики ссылались на существенные изменения обстоятельств, из которых стороны исходили при заключении договора, в частности на значительный рост курса иностранной валюты по отношению к рублю с момента заключения договора.

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

Наталья Куприна

Обжалование решений налоговых органов о доначислении физическим лицам налогов на имущество и транспортного налога в связи с налоговой амнистией

Федеральным законом от 28.12.2017 N 436-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее — Закон 436-ФЗ) были признаны безнадежными к взысканию и подлежащими списанию недоимка по так называемым имущественным налогам физических лиц (транспортному налогу, налогу на имущество физических лиц, земельному налогу), образовавшаяся по состоянию на 1 января 2015 года, а также задолженность по пеням, начисленным на эту недоимку.

Вышеуказанный закон объявил «налоговую амнистию» и по недоимке по налогам индивидуальных предпринимателей (за исключением налога на добычу полезных ископаемых, акцизов и налогов, подлежащих уплате в связи с перемещением товаров через границу Российской Федерации), по пеням, начисленным на указанную недоимку, и по штрафам, образовавшимся на 1 января 2015 года.

Закон 436-ФЗ вступил в силу 29 декабря 2017 года, но его применение вызывает споры до сих пор.

ЕСЛИ НЕ УКАЗАН ПЕРИОД, ЗА КОТОРЫЙ УПЛАЧЕН НАЛОГ, НАЛОГОВЫЙ ОРГАН ВПРАВЕ ЗАЧЕСТЬ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА В СЧЕТ НЕДОИМКИ ПО НАЛОГАМ БЕЗ ЗАЯВЛЕНИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА

В моей личной практике было дело 2а-717/2019, рассматриваемое в Некиновском районном суде Ростовской области в порядке упрощенного производства по административному иску налогового органа о взыскании транспортного налога за 2016-2017 годы. Налогоплательщик уплатил эти налоги своевременно и в полном объеме (имеются соответствующие квитанции), но налоговая инспекция зачла все платежи в счет недоимки по транспортному налогу за 2012-2013 годы. Вынесенный мировым судьей судебный приказ был отменен в связи с поступлением от налогоплательщика возражений, налоговый орган обратился с административным иском в суд.

В случае взыскания имущественных налогов физических лиц, недоимка по которым образовалась до 1 января 2015 года, суды отказывают во взыскании. Например, Решением Волгодонского районного суда Ростовской

области по делу №2а-3393(2018) от 28 ноября 2018 г. отказано налоговой инспекции во взыскании задолженности по земельному налогу, по транспортному налогу и начисленных пеней за 2012-2013 годы в связи с «налоговой амнистией».

Но в деле 2а-717/2019 налоговый орган взыскивал налоги за 2016-2017 годы. Необходимо было доказать, что налоговая инспекция неправомерно зачла уплату по текущим платежам в счет недоимки за прошлые налоговые периоды.

В соответствии со ст. 78 НК РФ зачет суммы излишне уплаченного налога в счет погашения недоимки по налогам, задолженности по пеням и штрафам производится налоговыми органами самостоятельно не более чем за три года со дня уплаты указанной суммы налога.

В судебной практике давно существует позиция, согласно которой, если налогоплательщик не указал за какой период уплачен налог, то налоговая вправе зачесть его в счет недоимки в соответствии со ст. 78 Налогового кодекса. Например, решение Таганрогского городского суда Ростовской области от 26.03.2013 года по делу 2-1627/13. Налогоплательщик не указал в квитанции период, за который уплачен земельный налог, следовательно, налоговой инспекцией правомерно зачтена эта сумма в счет недоимки за прошлые налоговые периоды.

В отзыве на исковое заявление по делу 2а-717/2019 было разъяснено, что налогоплательщик платил транспортный налог на основании налоговых уве-

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru



Anastasia Bayron

Коллекторы и их работа по изъятию квартир за долги

Образование и развитие коллекторских агентств в Российской Федерации обусловлено непрерывным развитием экономики. Впервые такие агентства были зарегистрированы в начале 2000-х годов, однако до 2016 года не было специального закона, который бы регулировал их деятельность. Таким образом коллекторские организации руководствовались общими нормами ГК РФ, КоАП, УК РФ и отдельными положениями федеральных законов. И только в 2016 году федеральным законом № 230-ФЗ «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности и о внесении изменений в Федеральный закон «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях» были закреплены положения, которые существенно ограничили полномочия коллекторов.

ВЫНУДИЛИ ЕЕ ЗАКЛЮЧИТЬ ДОГОВОР КУПИ-ПРОДАЖИ КВАРТИРЫ, ВЫДАВ ЕЙ НА РУКИ ТОЛЬКО ТРЕТЬ ПРОПИСАННОЙ В ДОГОВОРЕ СУММЫ

«ОТОВАРИЛИ КВАРТИРУ У ВЕТЕРАНА ВОВ ЗА ДОЛГИ»

20 июня 2018 пенсионерка обратилась в офис компании, предоставляющей микрозаймы населению с целью получения денежных средств для оплаты медицинских услуг. Как следует из рассказа помощника руководителя по взаимодействию с СМИ СУ СК России по Пермскому краю Андрея Олина, представители организации, куда обратилась женщина для получения денежных средств, ввели ее в заблуждение и под предлогом заключения договора денежного займа, обеспеченного ипотекой, вынудили ее заключить договор купли-продажи квартиры, выдав ей на руки только треть прописанной в договоре суммы. Затем квартира была перепродана третьим лицам.

29 января 2019 года в квартиру ворвались коллекторы, избили 89-летнего отца пенсионерки — ветерана ВОВ, силой выселили из квартиры, а затем установили новую дверь, чтобы бывшие собственники жилья не смогли вернуться домой. Позже в эту квартиру переехали новые жильцы.

По факту мошеннических действий в отношении микрокредитной организации, куда обратилась женщина за получением денежного займа — «Клок Хаус», были возбуждены уголовные дела по статьям «Мошенничество в особо крупном размере» и «Самоуправство с применением насилия», четверо коллекторов, подозреваемых в избиении ветерана, были задержаны.

«У ВЕТЕРАНОВ ВОВ ОТОБРАЛИ КВАРТИРУ ЗА ДОЛГИ ВНУКА»

У 93-летнего Анатолия Константиновича Доронина и его супруги, ветеранов ВОВ, коллекторы за долги внука отобрали двухкомнатную квартиру в районе Гольяново г. Москвы, в которой они проживали более 50-ти лет.

**ВЕРНУТЬ КВАРТИРУ, ПОЛУЧЕННУЮ
МОШЕННИКАМИ В СУДЕБНОМ ПОРЯДКЕ У
АНАТОЛИЯ КОНСТАНТИНОВИЧА НЕ ПОЛУЧИЛОСЬ**

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru



Наталья Пластинина

Неожиданное «наследство»

Платить взносы на капремонт должны все собственники! Это уже доказано, и спорить бессмысленно. Но то, что платить надо за всех предыдущих собственников и с момента сдачи новостройки в эксплуатацию — это, конечно, удивительная новость для всех...

Большинство счастливых владельцев жилья к концу июля ожидают «писем счастья» от ИФНС с расчетом налога на имущество. В этом году многие собственники новостроек впервые были осчастливлены вдвойне: счета им выставил еще и Фонд капремонта (далее — Фонд).

Напомним, что существует два способа сбора взносов: на счет регионального оператора или на спецсчет. Способ выбирают собственники на общем собрании (ст. 170 Жилищного кодекса РФ (далее — ЖК РФ)).

В подавляющем большинстве случаев взносы собирает региональный оператор, правовое положение которого урегулировано статьей 178 ЖК РФ. В целях исключения путаницы в качестве сборщика взносов будет указываться Фонд.

Все бы ничего с новыми счетами, если бы не заоблачные суммы взносов в размере нескольких тысяч рублей. При этом сам текущий взнос невелик, но основную сумму требуемого платежа составляет... ДОЛГ!

Разбирательство же с представителями Фонда вскрывает удивительное. Оказывается, Росреестр только в этом году передал информацию по объектам недвижимости Фонду капремонта, который взял и начислил взносы за весь период с момента включения его в программу капремонта (иногда Фонд лукавит, выставляя начисления с момента сдачи дома в эксплуатацию, а не включения его в программу).

— «Откуда долг?», — интересуется «осчастливленный» собственник новостройки. «Ведь еще ни разу Фонд капремонта (далее — Фонд) никаких платежей не выставлял! Никаких лицевых счетов не открывал! И вообще, кажется, по закону, первые пять лет после введения дома в эксплуатацию взносы на капремонт не начисляются....»

Более того, многие из собственников не являются первоначальными собственниками новостройки, а купили квартиры уже на вторичном рынке. Такое распространено довольно часто. Сначала те, кто участвовал в ДДУ, оформлял введенную в эксплуатацию недвижимость на себя, а потом ее продавал. То есть это по праву считается уже жильем, приобретенным на вторичном рынке. И даже признавая долг, который возник вдруг разом и

в большой сумме, такие собственники, конечно же, отказываются платить за предыдущих собственников квартиры. И думают, что они правы.

Удивительно, но по закону новый собственник ...наследует долги по капремонту. Примечательно также и то, что передача Росреестром данных по новостройкам в Фонд с «опозданием» в несколько лет никак не защищает интересы актуального (сегодняшнего) собственника.

Но разберемся в вопросе поподробнее.

**ПЕРЕДАЧА РОСРЕЕСТРОМ ДАННЫХ ПО
НОВОСТРОЙКАМ В ФОНД С «ОПОЗДАНИЕМ» В
НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НИКАК НЕ ЗАЩИЩАЕТ ИНТЕРЕСЫ
АКТУАЛЬНОГО (СЕГОДНЯШНЕГО) СОБСТВЕННИКА**

КТО ДОЛЖЕН ПЛАТИТЬ ВЗНОСЫ НА КАПРЕМОНТ?

1. Собственник помещения в многоквартирном доме обязан нести расходы на содержание принадлежащего ему помещения, а также участво-

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru



Наталья Добровольская

Как обычно работают и почему разваливаются советы директоров больших компаний?

Совет директоров в России сегодня — не такая уж редкость. Крупные компании, такие как «Сбербанк России», «Норильский никель», «Мегафон», «Мосэнерго», «Сибур», «Ростелеком», «РЖД» и другие, имеют в своей структуре в том или ином виде совет директоров.

Другой вопрос, что даже осведомленные люди бизнеса часто имеют не совсем правильное представление относительно определения совета директоров. Давайте разберемся, какие формы высшего руководства существуют в бизнесе и какие определения (термины) необходимо изучить для понимания специфики работы совета директоров.

- собрание акционеров — высший орган управления в акционерном обществе, состоящий из собственников (акционеров) бизнеса;
- правление — формируется из числа руководящих работников компании, ее дочерних структур, а также иных лиц, компетентных в вопросах текущей и перспективной деятельности компании;
- совет директоров — орган коллегиального стратегического управления компанией, в составе которого присутствуют акционеры или их представители; генеральный или финансовый директор компании; независимые директора;
- листинг (от англ. list — список) — совокупность процедур включения ценных бумаг в биржевой список (список ценных бумаг, допущенных к биржевым торгам), осуществление контроля за соответствием ценных бумаг установленным биржей условиям и требованиям. Институт совета директоров часто подчиняется правилам листинга;
- независимый директор — (non-executive director, NED, independent director, ID) в компании — сторонний эксперт, который формально не входит в число высших менеджеров организации и не имеет личного интереса в данном конкретном бизнесе (акции, бонусы, опционы, премии и т.п.). В отличие от исполнительного директора, занятого в первую очередь оперативным управлением, независимый директор выполняет в первую очередь контрольные функции.

Функционал независимого директора:

1. Участие в определении стратегии компании.
2. Анализ и оценка результатов деятельности высшего руководства.

3. Финансовый контроль и риск-менеджмент.

4. Мотивация топ-менеджеров.

В структуре организации совет директоров — высшее звено управления; при этом оперативное управление отдано исполнительному органу — генеральному директору или CEO. Это связано с тем, что совет директоров, как правило, берет на себя стратегическое управление и функции контроля.

**ПОСЛЕДНИЕ ДВА ПУНКТА В РОССИЙСКИХ РЕАЛИЯХ
СОБЛЮСТИ ДОВОЛЬНО СЛОЖНО. СВЯЗАНО ЭТО
СО СПЕЦИФИКОЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В РОССИИ,
ИЛИ ЯЛЯЕТСЯ ИЗДЕРЖКАМИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ
МЕНТАЛЬНОСТИ, — РАССУЖДАТЬ МОЖНО ДОЛГО.
НО ФАКТ ОСТАЕТСЯ ФАКТОМ**

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru

В номере:

Совершенствование отраслевого законодательства нужно начинать с разработки современной концепции архивной отрасли

Понятия «электронный документ» и «архивный электронный документ»

Некоторые вопросы цифровой трансформации традиционных процессов и процедур управленческого документооборота

Роль цифровизации делопроизводства в цифровом офисе компании

Автоматизация хранения электронных документов в архиве организации, решение ЭОС

Новый национальный стандарт по управлению документами ГОСТ Р ИСО 15489-1-2019

Работаем с электронной почтой

Документирование служебных отношений в таможенных органах Российской Федерации

Политика доступа к архивам коммерческих организаций за рубежом

При поддержке:

Н. В. Артамонова

зам. нач. отдела комплектования, ведомственных архивов
и делопроизводства Государственного архива РФ

Паспортизации архивов организаций — источников комплектования ГА РФ

- Организация паспортизации архивов
- Итоги паспортизации архивов организаций

В 2018 г. в соответствии с Федеральным законом от 22.10.2004 № 125-ФЗ «Об архивном деле в Российской Федерации», Регламентом государственного учёта документов Архивного фонда Российской Федерации, утверждённым приказом Федерального архивного агентства (Росархива) от 11.03.1997 № 11 (регистрация Министерства юстиции Российской Федерации 08.07.1997 № 1344) осуществлена плановая паспортизация архивов организаций — источников комплектования (далее — ведомственных архивов) Государственного архива Российской Федерации (ГА РФ) по состоянию на 01.12.2018.

Работа по организации паспортизации проводилась отделом комплектования, ведомственных архивов и делопроизводства (далее — отдел) ГА РФ и включала следующие мероприятия:

— направление во все организации по заранее выверенным адресам бланков паспорта и сведений об изменениях в составе и объёме фондов с сопроводительным письмом, раскрывающим правила и методику заполнения указанных форм;

— заполнение таблицы учёта поступления паспортов, которая была специально разработана в целях контроля за состоянием работы по паспортизации в электронном формате (Excel). В таблице отражались сведения об отправленных в организации формах, о полученных и прошедших проверку паспортах, что обеспечивало возможность оперативного влияния на ситуацию;

— внесение сведений в базу данных (БД) «Источники комплектования ГА РФ», что позволило контролировать правильность составления паспортов, а также ускорило формирование сводного паспорта ведомственных архивов;

— оказание квалифицированной методической и практической помощи организациям при заполнении паспортов и сведений, в том числе с использованием данных картотеки Экспертно-проверочной комиссии (ЭПК) по фондам ГА РФ.

В ходе этой паспортизации наряду с данными об объёме дел на бумажных и других традиционных носителях уже второй раз предусматривалось

предоставление сведений об электронных документах и системах электронного документооборота.

За период, прошедший с последней паспортизации 2015 г., отделом продолжалась работа по уточнению списка источников комплектования ГА РФ. В течение последних трёх лет были обследованы 11 организаций на предмет включения их в список источников комплектования. Список источников комплектования ГА РФ пополнился такими организациями, как: Министерство науки и высшего образования, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Министерства здравоохранения Российской Федерации, Межрегиональная инспекция ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 9, АНО «Оргкомитет «Россия 2018» и АНО «Оргкомитет-2018», Федеральное государственное бюджетное учреждение «Морская спасательная служба» и др. Следует сказать, что в эти годы в структуре федеральных органов исполнительной власти не происходило столь масштабных изменений, как в предшествующие годы.

В паспортизации 2018 г. приняли участие все организации — источники комплектования ГА РФ, функционирующие по состоянию на 1 декабря 2018 г. Общее количество таких организаций по сравнению с предыдущей паспортизацией 2015 г. не претерпело изменений и составило 278.

В сводный паспорт ведомственных архивов включены также сведения отраслевых академий: Российской академии образования (РАО), Российской академии медицинских наук (РАМН), Российской академии сельско-

Полные Тексты материалов журнала доступны только для подписчиков.

ДЛЯ ДОСТУПА К ПОЛНОЙ ВЕРСИИ

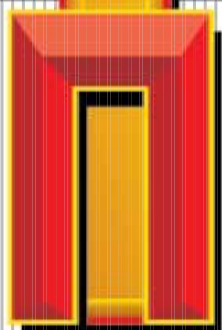
надо оформить в любом почтовом или подписном агентстве подписку

на печатную или электронную PDF версию журнала и прислать

нам копию подписки (мы сотрудничаем с Роспечатью 12 000 отделений почты и 870

частных подписных агентств)

tp@TOP-PERSONAL.ru



Сергей Слесарев

«Блатной» еще не означает «тупой и бесполезный»

Чаталия Куприна

Судебные споры о гарантиях и компенсациях лицам, работающим в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях

Татьяна Кочанова

Директор выписал себе премию

Ольга Байдина

Увольнение беременных женщин

Сергей Слесарев

Подпись. Экспертиза. Споры

Ольга Байдина

Работник на больничном. Есть ли риски для работодателя?

Сергей Слесарев

Больничный — две категории споров

Ольга Байдина

Особенности расторжения трудовых договоров с возрастной категорией работников

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

Секретарское Дело

WWW.SEKRETARSKOE-DELO.RU



Подписные индексы
по каталогу «Роспечать»:
72034, 71851, 80933



Подписные индексы
по каталогу
«Почта России»:
99723, 99591

№ 2 2019



Юлия Лялюцкая



Виктория Рыбалко



Дарья Дубровская



Наталья Добровольская

Семинары, мастер-классы, конференции

журнала  осень 2019 года

АВГУСТ

Коучинговый стиль управления

(деловой клуб)

отель Савой

СЕНТЯБРЬ

Деловые переговоры

(бизнес тренинг)

Сергей Семенов

ОКТЯБРЬ

Мы – одна команда

конференция

(как создать атмосферу вовлеченности на самом

деле и как ее поддерживать)

спикеры – ведущие эйчары России

НОЯБРЬ

Цифровизация и эйчар

конференция

ДЕКАБРЬ

Как стать компанией мирового класса

конференция

Для членов Делового Клуба  и подписчиков 

– участие **БЕСПЛАТНО**

ПОЧТА: TP@TOP-PERSONAL.RU