

УП
КОНФЕРЕНЦИЯ

Июнь 2018 г.

БЕЛОВОРОТНИЧКОВАЯ ПРЕСТУПНОСТЬ

Болезнь тема для торговли,
производства, финансов...
УП не раз поднимал ее
в интервью

*В этот раз эксперты выступят
на конференции со своими мнениями о
способах выявления- недопущения и
борьбы с проявлениями воровства
внутри фирмы*

по итогам конференции УП подготовит журнал-альманах,
который получают все подписчики УП

**УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ УП БЕСПЛАТНО
ОСТАЛЬНЫМ - 15000 РУБ**

БИЗНЕС
ИДЕИ

БИЗНЕС
РЕШЕНИЯ

БИЗНЕС
ТЕХНОЛОГИИ

БИЗНЕС
ПРОЦЕССЫ

WWW.TOP-PERSONAL.RU

УП **УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ**

Подписные индексы: по каталогу "Расчетка" - 71652, 70656, 72036;

№ 15
(475)
2018

Главная тема: **ЛАЗУТЧИКИ**



Наталья Трукец
X5 Retail Group



Светлана Зайцева
ООО Консалтинг Клуб



Замир Шухов
Global Venture Alliance



Наталья Микова
HRD «АЛАН»



Андрей Устюжанин
Кадровое агентство «Эксперт»



Константин Старобинский
ESORNON

Партнёры



КОЛОНКА РЕДАКТОРА

Лазутчики в бизнесе по мнению экспертов кадровых агентств даже более частая реальность чем разведчики. Просто о них редко пишут, тихо увольняют...но берут же на работу.. Они же порой очаровательные или , наоборот, серые мышки. Ущерб от этих “мышек” коллосальный...даже когда они не лазутчики,а просто ходят по собеседованиям..

Успехов в бизнесе!
Главный редактор ИД
Александр Гончаров



Главный редактор — Александр Гончаров
 PR-директор — Надежда Гончарова
 Креативное агентство и редакция — ИП «И. Пронина»
 Выпускающий редактор — Павел Кочетков
 Секретарь по коммуникациям — Елизавета Титова
 Дизайн и верстка — агентство «Корпоративная периодика (верстка номера Оксана Дегнер)

Подписные агентства — агентство «Вектор-Ч» (Генеральный директор — Андрей Чепайкин)
 Сайт — Петр Москвичев, Римма Абол
 Логистика — агенство «КУРЬЕР-УНИВЕРСАЛ» (Генеральный директор — Елена Чечикова)
 Главный бухгалтер — Наталья Фомичева
 Официальный аудитор — Аудит-Босс (Генеральный директор — Олег Буйденко)
 Юридическая поддержка — «Тарес»

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Содержание

№15
(475)

Издаётся с 1996 г. 2018 г.

Объединенная редакция

ИД 

Издание зарегистрировано Комитетом Российской Федерации по печати Свидетельство о регистрации выдано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций ПИ № 77-15375 от 12 мая 2003 г.

Официальный адрес
TP@TOP-PERSONAL.RU



Сергей Пронин,
главный эксперт
по бизнесу



Михаил Богданов,
эксперт по
поиску и подбору
персонала



Андрей
Устюжанин



Дмитрий
Жирнов



Павел Кочетков,
выпускающий редактор

Ведущие журналисты



Ольга Кошарная
olga.kosharnaya.79@mail.ru



Анна Баграмова
bagramova.anna@inbox.ru



Елена Мамонтова
top-personal_mamontova@bk.ru



Влада Верёвкина
vladaver13@gmail.com



Кристина Фирсова
vostoksiberia@gmail.com



Алена Юрова
yurova.y@yandex.ru

5

ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА И РОЛЬ В НЕЙ HR
Будущее уже наступило, а прошлое еще не ушло
Наталья Трукец, HRD X5 Retail Group

15

HR ПРАКТИКА
Цифровизация ускоряет работу hr
Геннадий Ольшанский, CEO IML

19

ЗАСЛАННОГО КАЗАЧКА ИСКАЛИ?
Как выявить лазутчиков?
Мамонтова Елена

26

КАРЬЕРА
Как стать seo в «своей» компании?
Светлана Зайцева,
Генеральный Директор ООО Консалтинг Клуб

35

РОЛЬ ЛИЧНОСТИ
Очень часто талантливые люди не могут найти общий язык или подход, не обладают достаточными soft skills
Замир Шухов, генеральный директор Global Venture Alliance

41

HR-БРЕНД
Конкуренция мотивирует становиться лидером
Наталья Микова, HRD «АЛАН»

51

СВОЙ – ЧУЖОЙ
Мало кого стоит приглашать на работу... но если постараться, то можно выбрать подходящих
Андрей Устюжанин, генеральный директор Кадрового центра «Эксперт»

57

СТРАТЕГИЯ РОСТА
Лидер не должен быть начальником в команде
Константин Старобинский, директор бизнес-подразделения ESCORION

Материалы, опубликованные на данном цвете, печатаются на правах рекламы.

www.top-personal.ru

Подписано в печать 20.03.2018 г.
Формат 60х90 1/8. Печать офсетная.
Тираж 10 000 экз. Печ. л. 8.
Заказ №

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного электронного оригинал-макета в АО «ИПК «Чувашия»
428019, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, 13

Приглашаем авторов к сотрудничеству: tp@top-personal.ru

Издательство не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. Издательство не всегда разделяет мнения и взгляды авторов. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Цена свободная

© ООО «Журнал «Управление персоналом», 1996
© ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2006

ISBN 5-95630-007-7



9 785956 300077 >

Подписные индексы
по Объединенному каталогу: 29431, 29621
ООО «МАП»: 99722
ООО «Роспечать»: 70855, 71852