

БИЗНЕС  
ИДЕИ

БИЗНЕС  
РЕШЕНИЯ

БИЗНЕС  
ТЕХНОЛОГИИ

БИЗНЕС  
ПРОЦЕССЫ

№ 27  
(711)

2023

WWW.TOP-PERSONAL.RU

# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ведущий журнал в области "Персонал" – 71052, 71055, 72035

Главная тема: 1000 ЛУЧШИХ МЕНЕДЖЕРОВ 2023





Партнёры УП



## КОЛОНКА РЕДАКТОРА

1000 лучших менеджеров России — традиционный и ожидаемый итог работы AMP.

Он давно стал неким знаковым событием, отражающим факт невидимой порой нам всем работы бизнес-специалистов тысяч компаний России.

*Александр Гончаров*

Номер готовили:



Алена  
Верещагина



Александр  
Гончаров



Надежда  
Гончарова



Оксана  
Дегнер



Александр  
Жильцов



Дмитрий  
Жирнов



Павел  
Кочетков



Анастасия  
Насонова



Андрей  
Лавринович



Наталья  
Миронова



Анастасия  
Репина



Наталья  
Риль



Ольга  
Сагун



Ольга  
Филиппова



Анна  
Чернова



Андрей  
Чепайкин



Елена  
Чечикова



Александр  
Чечиков



Карина  
Шипелик

ТЕМА:

# Бренд работодателя как инструмент привлечения, удержания и эффективности сотрудников.



ПРОВОДИТ:



**Людмила Терехова,**  
*Директор по корпоративной  
культуре и бренду «Магнит»*



**23 НОЯБРЯ В 12<sup>00</sup>**

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ:

ДЛЯ ЧЛЕНОВ ДЕЛОВОГО КЛУБА УП И ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ БЕСПЛАТНО  
ГОСТИ - 8000 ОФФЛАЙН, 4500 Р ОНЛАЙН, БИЗНЕС УЧАСТИЕ - 15000 Р  
ПИШИТЕ: 7447273@VK.RU (ПОЧТА), +7 (926) 350-18-81 (WHATSAPP)



## Бренд работодателя

как инструмент привлечения,  
удержания и эффективности сотрудников.

**1.**

Бренд работодателя и корпоративная культура чаще всего воспринимается как нечто про командообразующие мероприятия, про мотивирующие плакаты и мерч с ценностями компании. И только те, кто серьезно относится к теме эффективности команды, развивают бренд работодателя и корпкультуру в тесной связке с бизнес показателями..

**2.**

Культура – это прежде всего про поведение: что мы говорим и о чем молчим, как мы действуем, на каком языке думаем и как выстраиваем отношения. Все это складывается в опыт работы в компании. Управление опытом сотрудников – это формирование правил игры, особой среды, в которой хочется эти правила выполнять.

**3.**

Бренд – комплекс мнений, ассоциаций, эмоций о продукте «работа», который выгодно отличает этот продукт от конкурентов.

### Цель мастер-класса:

- \* Разобраться с абстрактными понятиями бренда работодателя и корпкультуры.
- \* Обсудить кейс по формированию необходимого пула исследований под задачи бизнеса.
- \* Познакомиться и обсудить набор метрик для оценки эффективности работы с брендом работодателя.
- \* Изучить практику маркетингового подхода в работе с корпкультурой и брендом.

**23 НОЯБРЯ В 12<sup>00</sup>**

**УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ:**

ДЛЯ ЧЛЕНОВ ДЕЛОВОГО КЛУБА УП И ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ БЕСПЛАТНО  
ГОСТИ - 8000 ОФФЛАЙН, 4500 Р ОНЛАЙН, БИЗНЕС УЧАСТИЕ - 15000 Р  
ПИШИТЕ: 7447273@VK.RU (ПОЧТА), +7 (926) 350-18-81 (WHATSAPP)



# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

## Содержание

5

**Трибуна компании**  
**Бюро переводов – это оркестр из 2500 «музыкальных инструментов»**  
Вениамин Бакалинский, iTrex

17

**Бизнес-игры**  
**Бизнес-игры заряжают энергией, снимают стрессы, приносят практическую пользу**  
Сергей Фадеев, «Нордик»

25

**Обучение персонала**  
**Праздник неудач – путь к удаче**  
Мария Бочарова, SETTERS EDUCATION

30

**ВУЗы**  
**Как ВУЗ смотрит в будущее**  
Екатерина Целикова, Череповецкий государственный университет

35

**ВУЗы**  
Маргарита Котлярова, АО «Апатит»

37

**ВУЗы**  
Светлана Царионова, «Северсталь Российская сталь»

39

**Пресс-релиз**  
**ТОП-1000 российских менеджеров**

50

**Айти & персонал**  
**Доверие – основа корпоративной культуры в IT-компаниях**  
Павел Кочетков, эксперт 

55

**Рейтинги**  
**Telegram-каналы – август 2023**  
**Топ-15 каналов Telegram отрасли маркетинг, реклама и PR – август 2023**  
Медialogия

57

**Пресс-релиз**  
**Роль отзывов при трудоустройстве: результаты опроса соискателей**

59

HeadHunter  
**Есть мнение**  
Елена Пономарёва, «СКБ ЛАБ»  
Лариса Куренчанина

60

**Новости**  
**Аналитики FinExpertiza: российские компании потратили на софт 310 млрд рублей**

Материалы, опубликованные на данном цвете, печатаются на правах рекламы.

[www.top-personal.ru](http://www.top-personal.ru)

ISBN 5-95630-007-7



9 785956 300077 >

Подписано в печать 02.10.2023 г.  
Формат 60x90 1/8. Печать офсетная.  
Тираж 10 000 экз. Печ. л. 8.  
Заказ №

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного электронного оригинал-макета в ООО «Белый ветер» г. Москва, ул. Щипок, 28

Приглашаем директоров компаний поделиться опытом управления: [7447273@bk.ru](mailto:7447273@bk.ru)

Издательство не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. Издательство не всегда разделяет мнения и взгляды авторов. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Цена свободная

© ООО «Журнал «Управление персоналом», 1996  
© ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2006

№27  
(711)

Издается с 1996 г. 2023 г.

Объединенная редакция

ИД  ПЕРСОНАЛОМ

Издание зарегистрировано Комитетом Российской Федерации по печати Свидетельство о регистрации выдано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций ПИ № 77-15375 от 12 мая 2003 г.

Официальный адрес  
ТР@TOP-PERSONAL.RU



Подписные индексы  
ГК «Урал-Пресс»: 29431, 29622

РУБРИКА: ТРИБУНА КОМПАНИИ

## Бюро переводов – это оркестр из 2500 «музыкальных инструментов»

*2500 переводчиков – это огромная армия специалистов, которых еще надо отобрать, проверить в деле, работать с ними, платить гонорар и мотивировать.*

 **Расскажите немного о себе и о компании.**

 Компания «Бюро переводов iTrex» создана в 2006 году. Это такое классическое B2B-бюро, сконцентрированное на среднем круге клиентов. В постоянной работе у нас сотни клиентов, среди них есть и крупные, и средние, и небольшие компании. Например, у нас в клиентах есть Mail.ru и «Яндекс», а есть юридические компании из 10-15 человек, но с постоянным потоком. У нас несколько основных направлений, в которых мы работаем – это юридическая документация, сложная техника, в том числе новые технологии, стартапы, медицина (мы уже много лет переводим для ВОЗ) и маркетинг. Это наши основные направления. Мы стабильно входим в тридцатку крупнейших русскоязычных бюро переводов. Клиенты из России, США, Израиля, Испании, Италии, Японии, то есть порядка 20 стран.



**Вениамин  
Бакалинский**  
iTrex

Компанию я создал как стартап в 2006 году, но как стартап она не очень сложилась, произошло недопонимание с инвестором. И буквально через 2-2,5 месяца мы переформатировались в классическую сервисную компанию и пошли дальше завоевывать рынок.

РУБРИКА: БИЗНЕС-ИГРЫ

# Бизнес-игры заряжают энергией, снимают стрессы, приносят практическую пользу

**УП** А какие игры вы предлагаете сегодня компаниям?

**М**ы специализируемся на темах, связанных с управлением.

Например, как адаптировать новых руководителей, которые приходят в компанию, чтобы они максимально быстро влились в коллектив, в стратегию, в ценности компании. И одна из игр — это игра по ценностям. Чтобы познакомиться с ценностями, участникам достаточно 3 часа поиграть в игру, и они тогда не просто знают название ценностей, хотя иногда люди, даже которые транслируют ценности, не всегда так быстро могут сказать список ценностей.

Обычно люди, которые поучаствовали в этой игре, знают и названия ценностей и понимают содержание на уровне рассуждений и обсуждений. Они знают, что это значит. Мне, конечно, наверное, правильнее было бы привести в пример ценности компании МегаФон. У них есть точно про лидерство — мы достигаем лучшего. И как раз-таки, когда берутся какие-то ценности, участники начинают в игре о них рассуждать. И третье — они понимают, как ценности отражаются в действиях. И маленький бонус в игре — они ещё связывают свои личные ценности с ценностями компании, и многие делают открытие, что так много личных ценностей соприкасаются с ценностями компании. Это говорит и о качественном подборе и осознанном выборе самого человека.

Итак. Мы запустили сначала игры, связанные с адаптацией руководителей, а дальше все те игры и программы, которые связаны с погружением молодых руководителей, опытных руководителей, вообще отделов или даже функции, кото-



Сергей Фадеев  
«Нордик»

Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для 

рые прокачивали бы определённые темы. Например, одна из тем, которую мы внедрили в компании МегаФон, это личная и командная эффективность. Когда мы обычно говорим клиенту, что эта игра по тайм-менеджменту, люди начинают скучать и говорить, что тема скучная. И мы на тренингах людям предлагаем играть .



Люди начинают играть и видят кучу ошибок, которые они совершают.

### Почему этим занимаются не внутренние тренеры?

— Вот и как раз-таки сейчас мы перешли к тому, что мы обучили внутренних тренеров. Мы их сертифицировали, и они переняли все наши программы. Они делают это самостоятельно.

### Вы программы лицензируете или просто дарите их МегаФону?

— Мы лицензируем, конечно, программу, потому что мы коммерческая организация, МегаФон коммерческая организация. И, как мы всегда говорим, чем дороже заплатил, тем больше возьмёшь из программы. Это действительно на самом деле подтверждают наши клиенты.

### Учите ли вы или проводили игры по теме, скажем, отношения с конкурентами?

— Да, конкурентные отношения — это одна из красных линий, которая чаще всего проходит в стратегических играх. Почему? Потому что там обычно люди собираются в команды, которые конкурируют друг с другом. И игра может показать, допустим, стратегии поведения в конкуренции, и мы тогда можем разобрать, какая может стратегия: воевать друг против друга, стратегия игнорировать и сотрудничать исходя из своих целей. Конечно, кто-то может спорить и говорит, это не работает или то или третье. Но в жизни мы видим, что закрытый рынок и жёстко конкурирующий много забирает энергии и внимания. И много подводных камней и узких мест, рискованных мест, которые нужно предполагать и постоянно учитывать. А когда сотрудничаешь, то можно играть более открытую игру исходя из своей стратегии на рынке.



РУБРИКА: ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

# Праздник неудач — путь к удаче

**УТ** Как работает механика peer-to-peer, как помогает развивать специалистов

Эксперт поделилась, что, действительно, у нас на рынке представлено очень много проектов, которые занимаются тем, чтобы либо переквалифицировать специалиста, либо обучить его с нуля.

Но при этом достаточно немного проектов, которые помогают дальше развиваться уже действующим специалистам.

Очень сильно отличается паттерн и вообще подход к обучению у людей, которые уже что-то знают.

Как вы можете понять, когда у нас человек только-только начинает свой путь в профессии или в направлении, то он часто не знает ее азов.

Соответственно, с точки зрения процесса обучения работает вертикальная коммуникация, то есть, когда есть эксперт — лектор, который передает базовые знания для того, чтобы можно было на что-то дальше ориентироваться.

Но степень сложности вызовов, которые ставятся перед специалистами, начинает каждый раз увеличиваться.

Специалист решает более сложные, более комплексные задачи или вопросы, ответственности становится больше. И здесь интересно, что перестает действовать история, которая называется best practice — лучшие практики, когда у нас есть человек, который точно знает, как лучше, который знает, как правильно, и условно по этому алгоритму можно пройти и точно получить успех.



Мария Бочарова  
SETTERS EDUCATION

Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для 

«Очень важно находить себя в среде людей, которые, в целом, выше твоего уровня, чтобы тебе было понятно, куда стремиться дальше.

Тогда, по словам Марии, начинает появляться горизонтальное взаимодействие, где задача как можно больше насмотреться разных кейсов, разных ситуаций, как каждый человек решает ту самую задачу, потому что вопросы, проблемы и вызовы — плюс-минус одинаковые, а вот исход решений и подход к этому решению разный в зависимости от уровня компании, в которой специалист работает, объеме этой компании, объеме команды, объеме бюджетов.

В данном случае задача специалиста расширить свои навыки, опыт. И это, собственно, то самое ключевое отличие, что здесь нет такой связки с единственным носителем знания, потому что человек уже сам по себе эксперт. И его задача перенять опыт, с одной стороны, масштабировать и разнообразить, с другой стороны. И это ключевые векторы, на которые направляется в первую очередь обучение специалистов middle и выше.

## «НУЖНО ВСЕГДА ОРГАНИЗОВЫВАТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ»

 **Как переводить вертикальную экспертную коммуникацию в горизонтальную?**

— На этот счет Мария думает, что, во-первых, здесь, как и в любом образовательном процессе, особенно для взрослых людей, очень важно объяснять, почему, зачем и что мы делаем, потому что люди тратят своё драгоценное время. И это позволяет сфокусировать и концентрировать внимание — зачем и какая цель, какой конечный результат того, что мы сейчас будем делать.

«Чем старше мы становимся, тем ценнее становится единица времени».

Вопрос организации очень важен, формат обучения не должен предполагать коммуникацию, условно только лекционную, когда есть какое-то знание, которое транслирует один человек.

«Нужно всегда организовывать взаимодействие».

Следующий момент, обсуждение внутри группы, некая рефлексия. История групповых форматов, когда есть какой-то кейс, задача, вызов, который не решить каким-то



одним вариантом и нет задачи договориться о конкретном оптимальном решении, а задача обсудить в группе — это обычно формат мастер-майндов. Тут задача — на конкретную проблему, на конкретный вызов, который обозначил один из участников, накидать как можно больше своего опыта, своих ситуаций, с которыми ты встречался для того, чтобы человек как будто бы присоединился к этому опыту и для себя забрал какие-то полезные инструменты, идеи, гипотезы, которые он сможет взять у себя и проверить.


«То есть задача не придумать какое-то конкретное правильное решение, потому что нет самого правильного решения в таком контексте, а есть задача накидать как можно больше вариантов».

### Формат ведения процесса данного обучения

— Мария поделилась, что здесь есть два формата. В первом есть куратор. Он курирует процесс, обладает каким-то знанием, он наставник, он где-то может тебе что-то подсказать, но не его задача давать информацию. То есть он не единственный участник у всего процесса. Во втором есть фасилитатор, на мастер-майнде всегда есть человек, который следит за дискуссией, помогает ребятам не проваливаться в раздачу советов или в оценку советов.

«То есть вот это же, как и в любой групповой динамике, в групповом взаимодействии, всегда должен быть кто-то, кто за этой динамикой следит, кто ее как-то фасилитирует. Это есть на всех встречах, на любом таком групповом занятии».


SETTERS EDUCATION интегрировали еще такой формат, который называется StudyBuddy. Формат buddy — это такой формат поддержки, которую оказывает человек, проходящий с тобой одни и те же вызовы, находящийся с тобой в связке.

 попросил Марию рассказать про мастер-майнды как обучение управленцев. Мария считает, что это очень классный, очень эффективный способ, потому что основная задача и ключевая компетенция управленцев — это умение решать проблемы и вызовы, которые есть. Когда руководитель решает эти проблемы, он формирует свою насмотренность, но иногда возникают вызовы, с которыми он еще не сталкивался.

«Эта история составляет 99% жизни любого руководителя и управленца. Мы закрываем здесь психологическую историю, которой иногда не хватает, когда ты на ру-

ководящем уровне, потому что ты не можешь это отпустить в команду, а на горизонтальном уровне не всегда есть кто-то, с кем ты можешь поделиться каким-то своим таким переживанием. То есть ты находишься в кругу равных, как мы его называем».

История с мастер-майндами — это легальная возможность расширить насмотренность, того, где у тебя слепые точки, которые ты не видишь.\*

 **Как можно избежать получения негативного опыта, например, ввиду заблуждения другого специалиста**

Мария рассказала, что здесь на уровне уже таких уверенных специалистов должны понимать, неудачный результат — это тоже результат.

«Мы делаем так называемое fuck up nights — праздник неудач.

## **ИСТОРИЯ С МАСТЕР-МАЙНДАМИ — ЭТО ЛЕГАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ РАСШИРИТЬ НАСМОТРЕННОСТЬ, ТОГО, ГДЕ У ТЕБЯ СЛЕПЫЕ ТОЧКИ, КОТОРЫЕ ТЫ НЕ ВИДИШЬ**

Негативный опыт в положительном ключе — это очень важный навык, потому что любой опыт, любой результат зачем-то нам точно пригодится, он для чего-то точно нам был нужен, и он потом у нас в копилочку все равно отложился и, может быть, проиграется еще через полгода». Также это все-таки про ответственность с обеих сторон. Никто не говорит, что правильно. Это бонус горизонтальной коммуникации.

 задал Марии вопрос про узкие места механизма peer-to-peer. Мария выделила следующие:

— Первое: с точки зрения эффективности нужно понимать, с кем и чем вы планируете обмениваться. Каждый наставник или ментор все равно вам транслирует какой-то свой опыт, свою жизнь, свою модель. Если вы осознаете, что вы хотите пройти примерно такой же опыт, как был у человека, или вы считаете его своей ролевой моделью, тогда никакого барьера, допустим, здесь нет. Но всегда важно понимать, идя в коммуникацию с человеком, что вы будете обсуждать его опыт. И важно понять — релевантен он вам или нет.



— Второе: с точки зрения ограничений понимать, что это не является консультацией, вы не платите человеку деньги для того, чтобы он решил за вас вашу проблему. Вы не приглашаете консультанта в ваш бизнес, в ваш проект для того, чтобы он пришел в свою экспертную позицию. Вы обмениваетесь опытом.

Эксперт поделилась интересным кейсом, где была применена горизонтальная коммуникация. Мария рассказала, что в SETTERS EDUCATION была проблема, что участники не доходили до конца и выполняли не все домашние задания. У них появилась гипотеза, про формат buddy, о котором уже говорили ранее.

## НЕУДАЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ – ЭТО ТОЖЕ РЕЗУЛЬТАТ

Во-первых, в два раза выросла история с доходимостью, люди стали просто доходить до конца, потому что у них постоянно есть какой-то контур, который органически внутри сделан.


«А во-вторых, рефлексии по результатам курса, когда мы забираем у ребят обратную связь, когда мы обсуждаем вообще, какой путь, какой процесс ребята прошли. Мы видим намного более глубокую и содержательную обратную связь, потому что за счет того, что был вот этот вот напарник, как его можно назвать по-русски, с которым ты проходил весь этот процесс намного больше ребят стало внедрять уже какие-то практики».

С точки зрения мастер-майндов, любимый пример Марии, когда люди просто приходят и переворачивают работу с командами или пересобирают свои стратегии, наконец-то понимают, где было узкое место или слепое пятно.

\* Мария Бочарова, CEO SETTERS EDUCATION

Беседовала Надежда Гончарова

Редактор Ольга Сагун

Эксклюзивно для 

РУБРИКА: ВУЗЫ

## Как вуз смотрит в будущее

«Если говорить о проблемах, то традиционно в региональных университетах было в основном образование и в меньшей степени наука. То есть исследования велись далеко не везде. И передо мной была поставлена задача создать отдел сопровождения научной деятельности, который, во-первых, отвечал бы за грантовые активности, задачи развития публикационной активности в университете и хозяйственной договорной деятельности для того, чтобы университет начал выходить вовне», — начинает беседу эксперт.

Поскольку вуз находится в соприкосновении с большими компаниями, мировыми лидерами («Северсталь» и «ФосАгро»), то стоит общая задача по сбору научных коллективов. И для этого вуз формирует связи с НИИ, с ведущими университетами, собирает группы учёных-исследователей под те темы, которые выдают компании.

«Вы наверняка знаете, что не в каждой компании есть RnD-подразделения и схемы взаимодействия компаний и университетов», — говорит Екатерина.

У них в вузе присутствуют две такие схемы на территории компании. («Северсталь» имеет своё RnD-подразделение.) Сейчас стоит задача перенести часть этой RnD-истории



Екатерина Целикова  
Череповецкий  
государственный  
университет



РУБРИКА: ВУЗЫ

## **УЛБ** Какие цели ставит ваша компания, сотрудничая с Череповецким госуниверситетом?

**У**ель взаимодействия заключается в качественной подготовке высококвалифицированных специалистов (инженеров), ориентированных на трудоустройство в компанию.

Одним из ключевых и основных направлений взаимодействия является привлечение на производство высококвалифицированных специалистов (выпускников), окончивших образовательные программы по востребованным специальностям.

Взаимодействие с Череповецким госуниверситетом происходит через передачу накопленных знаний будущим специалистам и подготовку их к работе на предприятии через такие образовательные методы, как прохождение производственных и преддипломных практик, проведение лекций и встреч с наставниками от компании, проведение ознакомительных экскурсий на промышленную площадку, проведение корпоративных мероприятий (например: научные конференции, круглые столы с руководителями и представителями компании, развитие системы наставничества «студент-наставник от производства»).

## **УЛБ** Ваши советы вузам по теме: как готовить студентов к работе в компаниях реальной экономики?

— Главный и, пожалуй, самый важный совет: давать как можно больше практикоориентированных знаний. Развивать у студентов способности к применению имеющихся знаний в решении практических задач, быстро адаптироваться в новой ситуации и анализировать новую информацию, умение работать в команде. Формировать базовые представления о нормах поведения в коллективе, в бизнес-среде. Привлекать к учебному процессу больше преподавателей-практиков. Знакомить студентов с современным оборудованием и специализированными программами. Оказывать содействие в организации практик и стажировок на предприятиях.



Маргарита Котлярова  
АО «Анатим»

РУБРИКА: ВУЗЫ

## **УИ** Какие цели ставит ваша компания, сотрудничая с Череповецким госуниверситетом?

**П**режде всего, мы вместе готовим высококвалифицированные кадры для работы в компании. Сотрудничество предприятия и университета помогает обеспечить тот уровень компетенций, который бы отвечал вызовам и требованиям как бизнеса, так и экономики страны в целом.

Сотрудничая с ЧГУ, мы стремимся сделать Череповец центром притяжения молодежи. Наша деятельность направлена на открытие новых возможностей для наших выпускников школ. Это поможет привлечь новых студентов в Череповецкий гос. университет, для того чтобы они получали там качественное образование и оставались в нашем регионе жить и работать. Для привлечения абитуриентов мы ведем профориентационные проекты. Например, ЧГУ является нашим партнером в программах для Инженерных классов «Северстали» (в 2023 году в неё входят 10 и 11 классы четырех школ города).

И, конечно, компания вместе с вузом работает над повышением престижа инженерного направления в целом. Этому помогает развитие практикоориентированности обучения, научных программ, включения в федеральные проекты, вовлечение студентов в НИОКР и т. д.

В большей степени, конечно, «Северсталь» взаимодействует со студентами инженерно-технических направлений. В особенности — с участниками стипендиальной программы «Северстали». Стать её участником можно уже в первом семестре. В рамках программы студентов ждут интересные, по-металлургически яркие, проекты. Благодаря стипендиальной программе эксперты компании помогают студентам знакомиться с производством, работать над реальными задачами.

Кроме того, всем выпускникам программы мы гарантируем трудоустройство, а во время учебы есть возможность получать именную стипендию (до 10 тыс. руб.).



Светлана Царионова  
«Северсталь»  
Российская сталь»

РУБРИКА: ПРЕСС-РЕЛИЗ


# ТОП-1000 российских менеджеров


| Топ-250 высших руководителей                        |                                    |  | Топ-250 высших руководителей                        |                                   |   |
|---|------------------------------------|--|---|-----------------------------------|---|
| Место   | Ф.И.О.                             | Компания                                   | Место   | Ф.И.О.                            | Компания  |
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                    |  |   |                                   |   |
| 1   | Всробьева Оксана Сергеевна         | «МТС Диджитал»                             |   | Терецук Вадим Игоревич            | «ГПМ Радио»   |
| 2   | Баранов Денис Сергеевич            | Группа «Позитив» (Positive Technologies)   |   | Туревкин Дмитрий Андреевич        | «Программатик Экосистем» (бренд MediaSniper)                  |
| 3   | Тихонов Андрей Геннадьевич         | «Лаборатория Касперского»                  |   | Щербачева Маргарита Александровна | «Состав.ру»   |
| 4   | Средных Михаил Юрьевич             | «СБЪ Контур»                               |   | Яремченко Николай Николаевич      | Редакция газеты «Советский спорт»                             |
| 5   | Походнев Николай Николаевич        | Sironica Group                             | <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                   |   |
| 6   | Титовлев Максим Анатольевич        | «СберТел»                                  | 1   | Потанин Владимир Олегович         | «Норникель»   |
| 7   | Адаев Алексей Павлович             | Сalfotech                                  | 2   | Шевелев Александр Анатольевич     | «Северсталь Менеджмент»                                       |
| 8   | Курченко Игорь Викторович          | NAUMEN                                     | 3   | Шилев Павел Владимирович          | Магнитогорский металлургический комбинат                      |
| 9   | Казюкин Павел Игоревич             | «Новые облачные технологии»                | 4   | Востокос Алексей Александрович    | «Полос»   |
| 10  | Ермолов Михаил Юрьевич             | «Гринатом»                                 | 5   | Мосин Иван Владимирович           | Загорский трубный завод                                       |
|   | Борисова Светлана Сергеевна        | «Гринатом Простые Решения»                 | 6   | Коржов Олег Викторович            | «Мечел»   |
|   | Володин Роман Владимирович         | АТОЛ                                       | 7   | Кузнецов Михаил Николаевич        | Восточная горнодобывающая компания                            |
|   | Доможиров Евгений Владимирович     | ЧЕСКА                                      | <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                   |   |
|   | Егоров Александр Геннадьевич       | «Рексофт»                                  | 1   | Зингман Вадим Яковлевич           | «Альфа-Групп»   |
|   | Калин Сергей Владимирович          | «Оптимал Технологии»                       | 2   | Елькин Андрей Михайлович          | AI  |
|   | Кашупин Андрей Вячеславович        | Единая электронная торговая площадка       | 3   | Илюхоло Андрей Андреевич          | Группа компаний «Новард»                                      |
|   | Колбин Евгений Иванович            | Cloud.ru                                   | <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                   |   |
|   | Константинов Михаил Юрьевич        | Электронная торговая площадка Газпромбанка | 1   | Жуков Михаил Александрович        | «Хабантер»  |
|   | Марин Дмитрий Вячеславович         | KORTEOS                                    | 2   | Григорьев Дмитрий Константинович  | ЦМН   |
|   | Оселедько Сергей Леонидович        | «Нотамедиа»                                | 3   | Амуров Сергей Валерьевич          | «Литрес»  |
|   | Пешехонов Константин Сергеевич     | HOFF Tech                                  | 4   | Крутов Дмитрий Валерьевич         | Skilbox   |
|   | Хасьянова Гульнара Шамилевна       | «Миррон»                                   | 5   | Ситникова Марианна Владимировна   | «Нетология»   |
|   | Хачин Александр Аркадьевич         | AWG  | 6   | Мишин Игорь Николаевич            | KION  |
|   |                                    |  | 7   | Илюин Эдуард Робертович           | START   |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                    |  |   |                                   |   |
| 1   | Верховинский Владимир Вячеславович | Альфа-банк                                 | 8   | Айнединов Рустам Хасисович        | Skyeng group  |
| 2   | Зауров Дмитрий Владимирович        | Банк ГПБ                                   | 9   | Волок Дмитрий Валерьевич          | «Самолет Плюс»  |
| 3   | Филатов Иван Валентинович          | МТС-банк                                   | 10  | Леонидов Сергей Иванович          | «Сравни.ру»   |
| 4   | Павлов Александр Владиславович     | Почта-банк                                 |   | Злыгостев Мария Георгиевна        | Skilboxology  |
| 5   | Шульга Андрей Сергеевич            | Банк «Финам»                               |   | Кочаров Давид Рафаэлович          | «Рубори» (RUTUBE)   |
|   |                                    |  |   | Юнусова Динара Абдулберовна       | «Банки.ру»  |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                    |  |   |                                   |   |
| 1   | Максимоска Марияна Александровна   | «Майкалов и Партнеры»                      | <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                                   |   |
| 2   | Шоуров Александр Викторович        | Kokos Group                                | 1   | Жаднов Александр Николаевич       | «ИДС Боржом»  |
| 3   | Майор Константин Валерьевич        | «Мавр Групп»                               | 2   | Маненок Александр Александрович   | Группа компаний «Асбон»                                       |
| 4   | Андреев Станислав Владимирович     | «СберМаркетинг»                            | 3   | Дуб Феликс Григорьевич            | «Натура Сибирьма»   |
| 5   | Ковалева Мария Александровна       | MT   | 4   | Паров Олег Юрьевич                | «Система ПБО»   |
| 6   | Палова Анна Ильдаровна             | «Пи Ар Ньюс Партнерс»                      | 5   | Масловский Владимир Владимирович  | «Абру-Дирекс»   |
| 7   | Оланджан Сергей Александрович      | TMG&A Communication Group                  | 6   | Прокопьев Роман Сергеевич         | УК «Гельс»  |
| 8   | Авдисиш Олеся Викторовна           | «ИА Ривальс»                               | 7   | Климкин Дмитрий Александрович     | Издательство «Просвещение»                                    |
| 9   | Мохосан Екатерина Михайловна       | KPOC                                       | 8   | Шерстеников Дунис Владимирович    | Пивоваренная компания «Батиска»                               |
|   | Виноградов Владимир Геннадьевич    | Pro-Vision Communications                  | 9   | Тябулова Елена Юрьевна            | «Юнилевер Руса»   |
|   | Груник Евгений Михайлович          | «Адептум Консалтинг»                       | <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>                      |                                   |   |
|   | Давыдова Ольга Аркадьевна          | «Пилар Инк.»                               | 1   | Бекренев Сергей Сергеевич         | ЕЮС   |
|   | Кравчицкий Дмитрий Викторович      | «Омникол»                                  | 2   | Борисов Константин Андреевич      | Support Partners  |
|   | Кремль Елена Игоревна              | DPD Russia                                 | 3   | Сидоренко Валерий Геннадьевич     | «Интеррум»  |
|   | Курявцев Павел Сергеевич           | Be All Bright! Group                       | 4   | Рябовыбыло Сергей Юрьевич         | «Коммьюнс Партнершип»   |
|   | Лалуж Мария Юрьевна                | Vinci Agency                               | 5   | Тышковой Роман Александрович      | «Одигер Бердгтон Рус»   |
|   | Ладислов Игорь Вячеславович        | Коммуникационное агентство АГТ             | 6   | Сергиенко Яков Вячеславович       | «Яков и Партнеры»   |
|   | Ланова Елена Владимировна          | «Север»                                    | 7   | Федоров Валерий Валерьевич        | Всероссийский центр изучения общественного мнения             |
|   | Маслов Михаил Александрович        | Агентство «Маслов»                         | 8   | Шалугуров Сергей Михайлович       | «Финансовые и бухгалтерские консультанты»                     |
|   | Мельников Вадим Вячеславович       | Коммуникационное агентство ДБО             | 9   | Топильская Дарья Александровна    | Национальный центр промышленного дизайна и инноваций 2050.LAB |
|   | Никитин Максим Юрьевич             | Агентство специальных поручений            |   | Базаров Дмитрий Леонидович        | Адвокатское бюро «БП Лигейшн»                                 |
|   | Обресков Николай Николаевич        | «Орта Медиа»                               |   | Казанский Николай Владиславович   | Nikoloz   |
|   | Писарский Игорь Владимирович       | Коммуникационное агентство РИ.М.           |   | Салков Сергей Николаевич          | ANCOR   |
|   | Рудакова Лариса Анатольевна        | Коммуникационная группа «МедиаЛайв»        |   | Хлюстов Павел Витальевич          | Адвокатское бюро «Павел Хлюстов и Партнеры»                   |
|   | Соколова Каролина Александровна    | «Эверест»                                  | <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                     |                                   |   |
|   | Сологов Дмитрий Андреевич          | «Идентиф Медиа»                            | 1   | Николаев Вячеслав Константинович  | МТС   |
|   | Султисов Владимир Викторович       | Управляющая компания «Аура»                | 2   | Помбурчан Хантур Эдуардович       | «МегаФон»   |
|   | Тереков Денис Эдуардович           | Агентство «Социальные Сети»                | 3   | Торбихов Александр Юрьевич        | «Вымпелком» (бренд «Билайн»)                                  |
|   | Фортуна Лариса Викторовна          | Beel                                       | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                           |                                   |   |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                    |  |   |                                   |   |
| 1   | Шамолин Михаил Валерьевич          | Группа компаний «Сегежа»                   | 1   | Недрюко Андрей Михайлович         | Агрохолдинг «Степь»   |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                    |  |   |                                   |   |
| 1   | Лита Кирилл Валерьевич             | «Трансмашинодинг»                          | 2   | Фадеева Татьяна Евгеньевна        | «Оптис Агро»  |
| 2   | Семенов Игорь Юрьевич              | Первая горно-машиностроительная компания   | <b>СЕРВИС</b>                                       |                                   |   |
| 3   | Васильев Андрей Аркадьевич*        | «Метровагонмаш»                            | 1   | Брусникова Елена Анатольевна      | Группа компаний «Медри»                                       |
| 4   | Яковлевский Юрий Маркович*         | «Пумокс-энергия»                           | 2   | Прандзяковский Николай Николаевич | World Class   |
|   |                                    |  | 3   | Ким Александр Анатольевич         | Московская школа управления «Сколково»                        |
|   |                                    |  | 4   | Бондаренко Алла Сергеевна         | «Тандем Формат»   |


ПРЕСС-РЕЛИЗ / УТ27/2023




Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

|                     |                                   |  |
|---------------------|-----------------------------------|--|
| 5                   | Лощинов Александр Евгеньевич      | ТМХ-ПТР  |
| 6                   | Ворончев Дмитрий Александрович    | Завод имени И. А. Лизюкова                             |
| 7                   | Зуев Анатолий Борисович           | Калужский насосный завод                               |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>  |                                   |  |
| 1                   | Баланова Светлана Евгеньевна      | Национальная Медиа Группа                              |
| 2                   | Доронов Илья Алексеевич           | Телеканал РБК  |
| 3                   | Веселкова Екатерина Александровна | Сейлс-хаус «Газпром-Медиа»                             |
| 4                   | Кандельян Тина-Лен Белыева        | ГПМ РТВ  |
| 5                   | Михайлов Сергей Владимирович*     | ИТАР-ТАСС  |
| 6                   | Цапар Андрей Сергеевич            | Rambler&Co   |
| 7                   | Молдобин Николай Петрович         | ГК РБК   |
| 8                   | Шулев Виктор Михайлович           | «Шулев Медиа Холдинг»                                  |
| 9                   | Маларовская Любовь Аркадьевна     | Русская Медиагруппа                                    |
| 10                  | Сладкова Юлия Юрьевна             | «СозвездияРадия»                                       |
|                     | Бергер Михаил Львович*            | ГК «Рунедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад»)          |
|                     | Болтанский Борис Александрович    | «Правые новости» (бренд «Правда»)                      |
|                     | Васина Наталья Вячеславовна       | Медиахолдинг Independent Media                         |
|                     | Водяков Аркадий Аслабекович       | «ТНТ-Телесеть»   |
|                     | Геворкян Милана Александровна     | «Сноб Медиа»   |
|                     | Герасимов Владимир Владимирович   | «Интерфакс»  |
|                     | Гиддин Роберт Робертович          | «Цифровое Телевидение»                                 |
|                     | Гречев Дмитрий Евгеньевич         | «Москва Медиа»   |
|                     | Змецкино Владимир Анатольевич     | «Медиа-Сервис»   |
|                     | Иванов Алексей Валерьевич         | «МТС Медиа»  |
|                     | Канаяв Петр Геннадьевич           | «БизнесПресс»  |
|                     | Конов Василий Анатольевич         | «Матч+»  |
|                     | Немчина Юлия Викторовна           | Продюсерский центр «Риан»                              |
|                     | Новиков Руслан Юрьевич            | «Аргументы и факты»                                    |
|                     | Носова Олеся Вячеславовна         | Издательский дом «Комсомольская правда»                |
|                     | Оганесян Рубин Григорьевич        | 7-TB (канал «Солнце»)                                  |
|                     | Парфун Алексей Владимирович       | Agenda Media Group                                     |
|                     | Пасова Мария Михайловна           | Телекомпания «Пелица»                                  |
|                     | Рудничной Георгий Михайлович      | Редакция газеты «Вечерняя Москва»                      |
|                     | Ситковский Илья Викторович        | Телекомпания НТВ                                       |
|                     | Стамболиян Сергей Станиславович   | «Премьер»  |
|                     | Степанян Артем Степанович         | «Спорт24»  |
|                     | Столярский Роман Борисович        | «ТПО Ред Медиа»  |
|                     | Ташин Александр Григорьевич       | НСТ (телеканал «Матч ТВ»)                              |
|                     | Телешко Андрей Эдуардович         | ГПМ КИТ  |
| <b>ТОРГОВЛЯ</b>     |                                   |  |
| 1                   | Давыдова Мария Сергеевна          | ГК «Детский мир»                                       |
| 2                   | Кузин Александр Владимирович      | Аптечная сеть 36,6                                     |
| 3                   | Поляков Николай Валерьевич        | SOKOLOV  |
| 4                   | Сычков Тимон Демидович            | Inventive Retail Group                                 |
| 5                   | Фарниева Светлана Хетаговна       | ЦДМ на Лубянке   |
| 6                   | Филиппов Александр Павлович       | Аптечная сеть «Ригла»                                  |
| 7                   | Мартинюк Иван                     | «Ашан»   |
| 8                   | Ли Сергей Анатольевич             | Группа «М.Видео-Эльдорадо»                             |
| 9                   | Сологуб Денис Николаевич          | Городской супермаркет                                  |
| 10                  | Можаева Светлана Александровна    | «Максима Групп» (Familia)                              |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>    |                                   |  |
| 1                   | Белоzerov Олег Валентинович       | Российские железные дороги                             |
| 2                   | Василенко Михаил Михайлович       | Международный аэропорт Шереметьево                     |
| 3                   | Воронцов Виктор Казимирович       | Федеральная грузовая компания                          |
| 4                   | Мурев Дмитрий Иванович            | «РЖД Логистика»  |
| 5                   | Акимов Андрей Валерьевич          | «Аэроэкспресс»   |
| 6                   | Гольдберг Леонид Яковлевич        | «СДЭК-Глобал»  |
| 7                   | Сергеев Леонид Владимирович       | «Воздушные ворота северной столицы» (аэропорт Пулково) |
| 8                   | Мирошенко Максим Владимирович     | «Газпромтранс»   |
| 9                   | Едрюченко Виталий Михайлович      | «Трансконтейнер»                                       |
| 10                  | Коростелев Аркадий Николаевич     | Дальневосточное морское пароходство                    |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b> |                                   |  |
| 1                   | Муратов Руслан Булатович          | «Биннофарм Групп»                                      |
| 2                   | Литвинова Елена Юрьевна           | «Новая Медика»   |
| 3                   | Погодина Екатерина Борисовна*     | «Джонсон & Джонсон»                                    |
| 4                   | Сирдуджанов Артем Геннадьевич     | «Система-БиоТех»                                       |
| 5                   | Радюнов Петр Петрович             | «Герофарм»   |
| 6                   | Якуб Вадим Романович              | ФармФирма «Сотекс»                                     |
| 7                   | Музалев Вадим Геннадьевич         | ГК «Протек»  |
| 8                   | Погребинский Дмитрий Борисович    | ЦВ «Протек»  |

|  |  |  |
|--|--|--|
| 5                                      | Селендеева Оксана Николаевна                 | COODY                                      |
| 6                                      | Черкин Максим Борисович                      | «Доктор радия Холдинг»                     |
| 7                                      | Шевцов Денис Евгеньевич                      | «СберЗдоровье»                             |
| 8                                      | Мельников Вадим Павлович                     | MTC Travel                                 |
| 9                                      | Парелючаева Яяна Александровна               | «Красная поляна»                           |
| 10                                     | Костеева Магариита Валерьевна                | «Росгостер Ресторантс Холдинг»             |
|  | Биба Александр Петрович                      | «Космос OF»                                |
|  | Демур Тарас Александрович                    | «IT-Тренинг»                               |
|  | Елопина Ксения Михайловна                    | «Курорт Окта Парк»                         |
|  | Кисарова Анастасия Салаватовна               | «Пальмира Бизнес Клуб»                     |
|  | Мельник Дмитрий Викторович                   | «Нирмедик — Доктор радия»                  |
|  | Мельни Михаил Владимирович                   | «MTC Электроника»                          |
|  | Ордовский-Танцевский Елизавета Ростиславовна | «Росгостер Групп»                          |
|  | Шаманская Татьяна Владимировна               | «Юндест»                                   |
| <b>СТРАХОВАНИЕ</b>                     |  |  |
| 1                                      | Тарковский Александр Яковлевич               | Страховой Дом ВСК                          |
| 2                                      | Гадлиба Юлия Олеговна                        | Группа «Ренессанс страхование»             |
| 3                                      | Кобзарь Игорь Викторович                     | СК «Сбербанк страхование жизни»            |
| 4                                      | Скворцов Владимир Юрьевич                    | «АльфаСтрахование»                         |
| 5                                      | Беляев Михаил Ренатович                      | ГК BestDoctor                              |
| 6                                      | Руденко Алексей Викторович                   | СК «Росгостер Жизнь»                       |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                   |  |  |
| 1                                      | Елстратов Антон Николаевич                   | ГК «Самолет»                               |
| 2                                      | Дарабина Елена Викторовна                    | «Донстрой»                                 |
| 3                                      | Молчанов Андрей Юрьевич                      | Группа ЛСР                                 |
| 4                                      | Щербина Геннадий Филиппович                  | Группа «Эталон»                            |
| 5                                      | Литвинова Мария Александровна                | MR Group                                   |
| 6                                      | Адамов Виктор Евгеньевич                     | ГК «Гало-Девелопмент»                      |
| 7                                      | Борисенко Антон Владимирович                 | Спид21                                     |
| 8                                      | Мирошников Алексей Александрович             | PIONEER                                    |
| 9                                      | Гайдуков Александр Олегович                  | ГК «Страна Девелопмент»                    |
| 10                                     | Тихонова Татьяна Владимировна                | «РГ-Девелопмент»                           |
|  | Вишняков Дмитрий Александрович               | «Прайдекс Констракшн» (PRIDEX)             |
|  | Гейзер Максим Георгиевич                     | STONE                                      |
|  | Дондар Говен                                 | «Ант Девелопмент»                          |
|  | Киселев Станислав Владиславович              | КОРПОС                                     |
|  | Кравченко Алексей Андреевич                  | Группа компаний IS20                       |
|  | Лутовский Андрей Георгиевич                  | «ВТБ Арена»                                |
|  | Милоев Сергей Владимирович                   | NR Properties                              |
|  | Мельников Антон Александрович                | «Метрика Инвестментс»                      |
|  | Чебогарев Александр Литович                  | «Профбосс»                                 |
| <b>УК В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ</b>         |  |  |
| 1                                      | Кривошеина Ирина Владимировна                | УК «Альфа-Капитал»                         |
| 2                                      | Галимуров Альберт Фидатович                  | УК БКС                                     |
| 3                                      | Бирман Александр Петрович                    | Управляющая компания «Финанс Менеджмент»   |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |  |  |
| 1                                      | Мухомов Виталий Леонтьевич                   | ДОМ.РФ                                     |
| 2                                      | Озасаян Ваг Шаваршович                       | Ozon Fintech                               |
| 3                                      | Кочетков Владислав Вячеславович              | «Финанс»                                   |
| 4                                      | Протопопов Андрей Михайлович                 | QWI  |
| 5                                      | Комлев Владимир Валерьевич                   | НСПК                                       |
| 6                                      | Бычков Александр Петрович                    | ИК «Русс-Инвест»                           |
| 7                                      | Исмаилов Вячеслав Вячеславович               | «КСП Капитал Управление Активами»          |
| 8                                      | Калинин Максим Юрьевич                       | «Газпромбанк Лизинг»                       |
| 9                                      | Подольский Дмитрий Владимирович              | «Мультикарта»                              |
| 10                                     | Назаров Дмитрий Владимирович                 | «ИВА Партнерс»                             |
|  | Лысенко Игорь Евгеньевич                     | «Сбербанк Факторинг»                       |
|  | Гнадовский Алексей Дмитриевич                | «ИК Вело Капитал»                          |
|  | Жидков Виктор Олегович                       | Национальный расчетный депозитарий         |
|  | Корчагов Дмитрий Викторович                  | «Балтийский лизинг»                        |
|  | Сokolov Александр Константинович             | Банк непрофильных активов «Траст»          |
|  | Спиров Вячеслав Юрьевич                      | «Сбербанк Лизинг»                          |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |  |  |
| 1                                      | Басов Максим Дмитриевич                      | Сибирская угольная энергетическая компания |
| 2                                      | Вилесов Александр Игоревич                   | «Т Плюс»                                   |
| 3                                      | Хардинов Михаил Юрьевич                      | Эн+»                                       |
| 4                                      | Буто Александр Александрович                 | «Мосэнерго»                                |
| 5                                      | Ковальчук Борис Юрьевич                      | «Интер РАО»                                |
| 6                                      | Шероков Владимир Константинович              | «Атомкомплекс»                             |

Источник: Ассоциация менеджеров.



## Топ-100 коммерческих директоров

| Место   | Ф.И.О.                              | Компания   | Место                                       | Ф.И.О.                           | Компания   |  |  |  |
|---|-------------------------------------|--|---|----------------------------------|--|--|--|--|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Алексеева Ирина Георгиевна          | VK   | 1   | Черныков Евгений Анатольевич     | «Северсталь»                                       |  |  |  |
| 2   | Ефремов Андрей Анатольевич          | «Лаборатория Касперского»                          | 2   | Крестянин Олег Арсенович         | ХК «Металлист»                                     |  |  |  |
| 3   | Вертоградцев Владимир Александрович | Группа компаний ДАНИТ                              | 3   | Колчин Александр Михайлович      | «Мечел»  |  |  |  |
| 4   | Иванников Александр Александрович   | «Новые облачные технологии»                        | <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                     |                                  |  |  |  |  |
| 5   | Зотов Андрей Владимирович           | Cloud.ru   | 1   | Бугорский Сергей Михайлович      | «Авито»  |  |  |  |
|   | Игнатова Людмила Викторовна         | «Т1 Интеграция»                                    | 2   | Пантелеев Андрей Дмитриевич      | «Хабрантер»  |  |  |  |
|   | Корицкой Владимир Александрович     | «Работа.ру»  | 3   | Артюшина Александра Андреевна    | «Кулишус» (Lamoda)                                 |  |  |  |
|   | Курбалов Антон Сергеевич            | Электронная торговая площадка Газпромбанка         | 4   | Бегус Татьяна Петровна           | Финансовый супермаркет «Банки.ру»                  |  |  |  |
|   | Сервисян Артур Аркадьевич           | Sailtouch  | 5   | Посредников Михаил Игоревич      | ЦИАН   |  |  |  |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Пятков Иван Витальевич              | Альфа-банк   | <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b> |                                  |  |  |  |  |
| 2   | Андреев Антон Юрьевич               | Почта-банк   | 1   | Журавская Анна Игоревна          | «Натура Сибирика»                                  |  |  |  |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Паварин Константин Александрович*   | КРОС   | 2   | Образцова Светлана Александровна | Группа компаний «Аскона»                           |  |  |  |
| 2   | Кривых Зинаида Владимировна         | Веей   | 3   | Васильев Андрей Николаевич       | «Юнилевер Русь»                                    |  |  |  |
| 3   | Писаревский Александр Валентинович  | «Главный советник. Регион»                         | 4   | Миронова Анна Николаевна         | АБ «И-Бев Эфес»                                    |  |  |  |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Христов Александр Владимирович      | Группа компаний «Сегежа»                           | 5   | Первозинов Святослав Олегович    | «Сибирское стекло»                                 |  |  |  |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Кузнецова Мария Викторовна          | «Автор Холдинг»                                    | Петко Олег Юрьевич                          | «Абра-Диско»                     |  |  |  |  |
| 2   | Маргун Дмитрий Валерьевич           | «Локотех»  | <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>              |                                  |  |  |  |  |
| <b>МЕДБИЗНЕС</b>                                    |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Еримова Алина Ивановна              | Сейтс-хаус «Газпром-Медиа»                         | 1   | Щербачева Наталья Сергеевна      | ANCOR  |  |  |  |
| 2   | Гурей Людмила Анатольевна           | ГК РБК   | 2   | Каманина Наталья Львовна         | УК «Группа Отелей Легенда»                         |  |  |  |
| 3   | Ланогова Светлана Николаевна        | ИТАР-ТАСС  | 3   | Лядова Дарья Андреевна           | HR-холдинг Venta                                   |  |  |  |
| 4   | Антонова Ляна Геннадьевна           | Телекомпания НТВ                                   | 4   | Крутов Владимир Владимирович     | «Финэкспертиза»                                    |  |  |  |
| 5   | Чибисов Владимир Геннадьевич        | «Союзмультфильм»                                   | <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>             |                                  |  |  |  |  |
|   | Гайдарова Дана Григорьевна          | ГК «Румедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад»)      | 1   | Алдошин Олег Александрович       | МТС  |  |  |  |
|   | Гемст Владислав Александрович       | Издательский дом «Комсомольская правда»            | 2   | Тулубьев Павел Андреевич         | «МегаФон»  |  |  |  |
|   | Мишунина Марина Николаевна          | «Аргументы и факты»                                | 3   | Кирсанова Светлана Валерьевна    | «Вымпелком» (бренд «Билайн»)                       |  |  |  |
|   | Москвичева Майя Вадимовна           | Продюсерский центр «Рики»                          | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                   |                                  |  |  |  |  |
|   | Толкачева Татьяна Александровна     | Издательство «Просвещение»                         | 1   | Завок Олег Леонидович            | Группа «Черкизово»                                 |  |  |  |
| <b>СЕРВИС</b>                                       |                                     |  |   |                                  |  |  |  |  |
| 1   | Канунникова Алла Владимировна       | Группа компаний «Модри»                            | 1   | Канунникова Алла Владимировна    | Группа компаний «Модри»                            |  |  |  |
| 2   | Орловский Александр Михайлович      | «СберЗдоровье»                                     | 2   | Орловский Александр Михайлович   | «СберЗдоровье»                                     |  |  |  |
| 3   | Сапронов Филипп Александрович       | «Инигро»   | 3   | Сапронов Филипп Александрович    | «Инигро»   |  |  |  |
| 4   | Рубцов Владимир Игоревич            | «ТТ-Трэвел»  | 4   | Рубцов Владимир Игоревич         | «ТТ-Трэвел»  |  |  |  |
| 5   | Роменский Роман Анатольевич         | Технологическая компания «Центр» (бренд «Столото») | 5   | Роменский Роман Анатольевич      | Технологическая компания «Центр» (бренд «Столото») |  |  |  |
|   | Галактионova Людмила Анатольевна    | «Космос» ОГ  | <b>Источники: Ассоциация менеджеров.</b>    |                                  |  |  |  |  |

## Топ-25 директоров по логистике и цепям поставок

| Место   | Ф.И.О.                        | Компания                        | Место                         | Ф.И.О.                     | Компания                   |  |  |  |
|---|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|--|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Дудкин Евгений Владимирович   | «Микрон»                        | <b>ТОРГОВЛЯ</b>               |                            |                            |  |  |  |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Юдин Андрей Владимирович      | Группа компаний «Сегежа»        | 1                             | Эмрот Вера Александровна   | «Асан»                     |  |  |  |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Фомин Иван Анатольевич        | «Автор Холдинг»                 | 2                             | Гуров Денис Валерьевич     | ГК «Детский мир»           |  |  |  |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Саввин Юрий Викторович        | Группа НЛМК                     | 3                             | Павлов Андрей Игоревич     | Группа «М Видео-Эльдорадо» |  |  |  |
| 2   | Насыбулов Равиль Фидатович    | «Норникель»                     | 4                             | Щацкий Игорь Викторович    | ОКЕЙ                       |  |  |  |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Гейль Александр Владимирович  | Озон                            | 5                             | Абагуров Станислав Юрьевич | «Леруа Мерлен Восток»      |  |  |  |
| 2   | Поляков Андрей Николаевич     | «Ситилинк»                      | Забаров Дмитрий Александрович | Компания «Симпл»           |                            |  |  |  |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Войтков Константин Николаевич | «Юнилевер Русь»                 | Илатова Олеся Александровна   | «Метро Кэш энд Керри»      |                            |  |  |  |
| 2   | Ченцырев Юрий Викторович      | Пивоваренная компания «Балтика» | Чижов Максим Андреевич        | SOKOLOV                    |                            |  |  |  |
| 3   | Мальников Вадим Юрьевич       | Каллогт Рус                     | <b>ТРАНСПОРТ</b>              |                            |                            |  |  |  |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                     |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Калашников Алексей Валерьевич | «Вымпелком» (бренд «Билайн»)    | 1                             | Аюшкин Дмитрий Сергеевич   | «РЖД Логистика»            |  |  |  |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                           |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |
| 1   | Субботин Евгений Викторович   | Группа «Черкизово»              | <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>           |                            |                            |  |  |  |
| <b>Источники: Ассоциация менеджеров.</b>            |                               |                                 |                               |                            |                            |  |  |  |

## Топ-50 директоров по отношениям с органами власти

| Место                            | Ф.И.О.                        | Компания                    | Место              | Ф.И.О.                           | Компания       |  |  |  |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------|--|--|--|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> |                               |                             |                    |                                  |                |  |  |  |
| 1                                | Шльмисова Юлия Викторовна     | «Лаборатория Касперского»   | 2                  | Григорьев Виктор Викторович      | Фирма «Август» |  |  |  |
| 2                                | Ашрапова Дина Шамилевна*      | Холдинг Т1                  | 3                  | Журавский Денис Владимирович     | «Сангента»     |  |  |  |
| 3                                | Волянская Дарья Юрьевна       | «Новые облачные технологии» | <b>СЕРВИС</b>      |                                  |                |  |  |  |
| 4                                | Шмелев Станислав Сергеевич    | КСОР                        | 1                  | Зырянов Андрей Федорович         | «Система ПБО»  |  |  |  |
| 5                                | Леснова Светлана Вячеславовна | ГК InfoWatch                | 2                  | Сирченко Александр Александрович | «ТТ-Трэвел»    |  |  |  |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>        |                               |                             |                    |                                  |                |  |  |  |
| 1                                | Артамонов Алексей Игоревич    | «АльфаСтрахование»          | <b>СТРАХОВАНИЕ</b> |                                  |                |  |  |  |

Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для

**КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ**

|   |                          |            |
|---|--------------------------|------------|
| 1 | Высоцкий Павел Андреевич | Альфа-банк |
| 2 | Яценко Владимир Петрович | Почта-банк |

**МАШИНОСТРОЕНИЕ**

|   |                             |                   |
|---|-----------------------------|-------------------|
| 1 | Матасов Михаил Владимирович | КамАЗ             |
| 2 | Гаранина Юлия Владимировна  | «Автодор Холдинг» |

**МЕДИАБИЗНЕС**

|   |                             |   |
|---|-----------------------------|---|
| 1 | Соколов Андрей Геннадьевич  | ИТАР-ТАСС                               |
| 2 | Полсва Анна Александровна   | «Газпром-Медиа Холдинг»                 |
| 3 | Султаева Анжелика Арифовна  | Издательский дом «Комсомольская правда» |
| 4 | Рыков Дмитрий Юрьевич       | НСТ (телеканал «Матч ТВ»)               |
| 5 | Мастузова Ирина Геннадьевна | «Союзмультфильм»                        |
|   | Гришин Антон Геннадьевич    | Продюсерский центр «Рики»               |
|   | Давыдова Елена Николаевна   | Медиагруппа «Россия сегодня»            |

**МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

|   |                            |               |
|---|----------------------------|---------------|
| 1 | Грачев Андрей Михайлович   | «Норникель»   |
| 2 | Юрчук Михаил Александрович | Атлас Майнинг |

**МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ**

|   |                          |               |
|---|--------------------------|---------------|
| 1 | Семкин Сергей Викторович | АФК «Система» |
|---|--------------------------|---------------|

**ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ**

|   |                               |             |
|---|-------------------------------|-------------|
| 1 | Терентьев Виталий Анатольевич | «Хабрахабр» |
|---|-------------------------------|-------------|

**ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ**

|   |                          |                                   |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Дудырев Ораз Алиевич     | «АБ ИнБев Эфес»                   |
| 2 | Певнев Сергей Викторович | «Самсунг Электроникс Рус Компани» |

**СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ**

|   |                                |                              |
|---|--------------------------------|------------------------------|
| 1 | Рого Андрей Викторович         | МТС                          |
| 2 | Месроbian Владимир Рудольфович | «МегаФон»                    |
| 3 | Панков Александр Александрович | «Вымпелком» (Бренд «Билайн») |

**СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**

|   |                                |                    |
|---|--------------------------------|--------------------|
| 1 | Клежкова Наталья Александровна | Группа «Черкизово» |
|---|--------------------------------|--------------------|

|   |                              |                                 |
|---|------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Артамонов Алексей Игоревич   | «АльфаСтрахование»              |
| 2 | Щекланов Евгений Анатольевич | СК «Сбербанк страхование жизни» |
| 3 | Чуб Алексей Васильевич       | Страховой Дом ВСК               |

**СТРОИТЕЛЬСТВО**

|   |                            |                  |
|---|----------------------------|------------------|
| 1 | Маргелов Михаил Витальевич | Группа «Эталон»  |
| 2 | Княжева Елена Евгеньевна   | Галс-Девелопмент |
| 3 | Урейская Анна Викторовна   | Capital Group    |

**ТОРГОВЛЯ**

|   |                               |                             |
|---|-------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Бояркова Вера Евгеньевна      | «Леруа Мерлен Восток»       |
| 2 | Богданов Станислав Алексеевич | X5 Group                    |
| 3 | Калимуллин Тагир Раисович     | Группа «М. Видео-Эльдорадо» |
| 4 | Чурсин Андрей Николаевич      | Городской супермаркет       |

**ТРАНСПОРТ**

|   |                          |                              |
|---|--------------------------|------------------------------|
| 1 | Нагорных Юрий Дмитриевич | «Российские железные дороги» |
|---|--------------------------|------------------------------|

**ФАРМАЦЕВТИКА**

|   |                             |            |
|---|-----------------------------|------------|
| 1 | Галкина Вилен Викторовна    | «Герофарм» |
| 2 | Торгов Алексей Владимирович | Вивасд     |

**ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР**

|   |                               |                    |
|---|-------------------------------|--------------------|
| 1 | Погорелова Ирина Владимировна | «Сбербанк Лизинг»  |
| 2 | Швайковский Николай Юрьевич   | УК «Альфа-Капитал» |
| 3 | Шенченко Мария Андреевна      | ОГМ                |

**ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

|   |                         |            |
|---|-------------------------|------------|
| 1 | Акимов Антон Викторович | «Кордиант» |
|---|-------------------------|------------|

**ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС**

|   |                                |  |
|---|--------------------------------|--|
| 1 | Григорьев Сергей Александрович | Сибирская угольная энергетическая компания |
| 2 | Галина Оксана Анатольевна      | «Атомэнергосбыт»                           |
| 3 | Бенько Геннадий Феликсович     | «Интер РАО»                                |

Источники: Ассоциация менеджеров.

**Топ-100 финансовых директоров**

| Место   | Ф.И.О.                          | Компания                                   | Место                     | Ф.И.О.                           | Компания                               |
|---|---------------------------------|--|---------------------------|----------------------------------|--|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Тарасов Артем Вячеславович      | ГК «Софтлайт»                              | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b> |                                  |  |
| 2   | Бабина Светлана Леонидовна      | Stronics Group                             | 1                         | Лавин Андрей Владимирович        | «Русар-Инвест»                         |
| 3   | Михайлов Александр Георгиевич   | Группа компаний ЛАБИТ                      | 2                         | Михайлова Людмила Ильинична      | Группа «Черкизово»                     |
| 4   | Лазарева Ольга Андреевна        | «Майрон»                                   | 3                         | Платов Василий Васильевич        | Агрохолдинг «Сель»                     |
| 5   | Шумова Елена Николаевна         | «Рескофт»                                  | <b>СЕРВИС</b>             |                                  |  |
|   | Хазов Олег Юрьевич              | «Элемент»                                  | 1                         | Яковлева Екатерина Сергеевна     | Московская школа управления «Сколково» |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Пынов Дмитрий Васильевич        | Банк ВТБ                                   | 2                         | Шарова Ольга Владимировна        | Группа компаний «Медиа»                |
| 2   | Бугаева Екатерина Владимировна  | Росбанк                                    | 3                         | Ибрагимов Марат Рашидович        | МТС Travel                             |
| 3   | Науминская Татьяна Владимировна | ПСБ  | 4                         | Шорохов Алексей Геннадьевич      | «Росинтер Ресторантс Холдинг»          |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Овсера Екатерина Игоревна       | Агентство «Масков»                         | 5                         | Обермейстер Александр Сергеевич  | «IT-Traffic»                           |
| 2   | Солопова Мария Андреевна        | Коммуникационная группа PROGRESS           | <b>СТРАХОВАНИЕ</b>        |                                  |  |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Гвоздев Сергей Александрович    | КАМА                                       | 1                         | Ильинский Владимир Александрович | «Сбербанк страхование»                 |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Лисовская Елена Геннадьевна     | «Автодор Холдинг»                          | 2                         | Жуков Александр Игоревич         | СК «Сбербанк страхование жизни»        |
| 2   | Бондаренко Сергей Александрович | «Атомэнергомаш»                            | 3                         | Маммадрова Вера Александровна    | «АльфаСтрахование»                     |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Крылова Татьяна Васильевна      | Сейлс-хаус «Газпром-Медиа»                 | 4                         | Колесова Ирина Валерьевна        | «Витосстрах»                           |
| 2   | Давленко Мария Александровна    | Национальная Медиа Группа                  | 5                         | Никулидзе Михаил Юрьевич         | ГК BestDoctor                          |
| 3   | Гендулова Ольга Игоревна        | Газпром-Медиа Холдинг                      |                           | Роздиль Евгений Андреевич        | СК «Росгосстрах»                       |
| 4   | Бобылев Олег Олегович           | «Шкуйв Медиа Холдинг»                      |                           | Смирнов Валерий Валерьевич       | СК «Росгосстрах Жизнь»                 |
| 5   | Наталина Татьяна Васильевна     | «МТС Медиа»                                | <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>      |                                  |  |
|   | Коновалов Илья Борисович        | ГК «Ремеди» (BusinessFM-BFM-Радио-Шоколад) | 1                         | Косолов Илья Викторович          | Группа «Эталон»                        |
|   | Радулова Мария Анатольевна      | ГПМ РТВ                                    | 2                         | Ильин Юрий Юрьевич               | ГК ПИК                                 |
|   | Рудник Елена Кирилловна         | ИТАР-ТАСС                                  | 3                         | Трубинов Дмитрий Александрович   | ГК ФСК                                 |
|   | Селезнева Анастасия Сергеевна   | ГПМ «Радио»                                | 4                         | Чиркова Екатерина Игоревна       | MR Group                               |
|   | Чернов Вячеслав Геннадьевич     | «Союзмультфильм»                           | 5                         | Шилова Елена Михайловна          | Группа компаний 1520                   |
|   | Якубовский Сергей Валерьевич    | «Аргументы и факты»                        |                           | Плянченко Михаил Игоревич        | «Центрос»                              |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Еренин Андрей Анатольевич       | Маленьковский металлургический комбинат    | <b>ТОРГОВЛЯ</b>           |                                  |  |
| 2   | Мальцев Сергей Геннадьевич      | «Норникель»                                | 1                         | Гарманова Анна Сергеевна         | Группа «М. Видео-Эльдорадо»            |
| 3   | Вологов Алексей Богданович      | ХК «Металлургия»                           | 2                         | Манасян Ирина Владимировна       | Розничная сеть МТС                     |
|   |                                 |  | 3                         | Курлов Александр Сергеевич       | Атлантическая сеть 36.6                |
|   |                                 |  | 4                         | Дмитриев Валентин Александрович  | «Домашний интерьер» (Бренд Hoff)       |
|   |                                 |  | 5                         | Дьячков Владимир Борисович       | SONDLOV                                |
|   |                                 |  |                           | Супак Сергей Иванович            | Атлантическая сеть «Рига»              |
|   |                                 |  |                           | Ярина Екатерина Михайловна       | Компания «Ситилин»                     |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                                    |                                 |  |                           |                                  |  |
| 1   | Михайлов Вадел Валерьевич       | «Российские железные дороги»               |                           |                                  |  |
| 2   | Кавычкин Константин Сергеевич   | Федеральная грузовая компания              |                           |                                  |  |





|  |                               |                              |  |                                   |  |
|--|-------------------------------|------------------------------|--|-----------------------------------|--|
| 4  | Галова Нелли Рифатовна        | -Мечел-                      | 3  | Чисанян Андрей Юрьевич            | -Аэрофлот-                                 |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                    |                               |                              | 4  | Сосорова Наталья Виленовна        | -СДЭК-Глобал-                              |
| 1  | Алиев Ровшан Беймурович       | АФК «Система»                | 5  | Воеводин Константин Александрович | -СТ-транс-                                 |
| 2  | Махмуд Станислав Дмитриевич   | А1                           | Гончаров Роман Спирidonович<br>Новая перевозочная компания |                                   |  |
| 3  | Кочубей Денис Евгеньевич      | -Росэлектроника-             | Саврина Елена Александровна<br>Группа компаний «Дело»      |                                   |  |
| 4  | Борусав Владимир Георгиевич   | Группа компаний «Новард»     | <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>  |                                   |  |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                            |                               |                              | 1  | Багуданова Элина Асановна         | -Биофарм (Группа)-                         |
| 1  | Лойко Михаил Юрьевич          | -СберМаркет-                 | 2  | Богомолов Денис Борисович         | -Ньюфарм- (Stada)                          |
| 2  | Лукин Михаил Александрович    | ЦИАН                         | 3  | Марченко Юрий Олегович            | ФармФирма «Сотекс»                         |
| 3  | Моисеев Григорий Юрьевич      | -Худантер-                   | <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>                                   |                                   |  |
| 4  | Усманов Виталий Александрович | Skilbox                      | 1  | Спосовый Александр Витальевич     | УК «Альфа-Капитал»                         |
| 5  | Кохуров Сергей Сергеевич      | -Банки.ру-                   | 2  | Осеевич Давид Самвелович          | ДОМ РФ                                     |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>        |                               |                              | 3  | Киркоров Алексей Николаевич       | -Сбербанк Лизинг-                          |
| 1  | Лашков Иван Николаевич        | Группа компаний «Аксона»     | 4  | Машинко Алексей Сергеевич         | QMI  |
| 2  | Кирillow Юлиа Мироновна       | -Абру-Дорсо-                 | 5  | Бульваров Михаил Львович          | -Сбербанк Факторинг-                       |
| 3  | Шилкова Елена Александровна   | -Натура Сибирька-            | Гончарь Ольга Николаевна<br>ИК «Велес Капитал»             |                                   |  |
| 4  | Кирисов Александр Антонович   | Издательство «Просвещение»   | Горшков Алексей Владимирович<br>ИВА Партнерс               |                                   |  |
| 5  | Белова Любовь Вячеславовна    | -Электроникс-»               | Кольцов Александр Антонович<br>Единей ЦУПИС                |                                   |  |
| Савенков Евгений Константинович<br>-АБ ИнБел Эфес- |                               |                              | Лерин Александр Евгеньевич<br>НБФ «Балтэкоосистема»        |                                   |  |
| <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>                     |                               |                              | <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>                     |                                   |  |
| 1  | Поверина Анастасия Андреевна  | -Яков и Партнерс-            | 1  | Урусов Алексей Александрович      | -Газпром нефть-                            |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                    |                               |                              | 2  | Теребулин Сергей Сергеевич        | -РусГидро-                                 |
| 1  | Федоров Денис Антонович       | -МегаФон-                    | 3  | Чернышев Борис Александрович      | Сибирская угольная энергетическая компания |
| 2  | Щелков Антон Вячеславович     | -Вымпелком- (бренд «Билайн») | 4  | Лыков Кирилл Александрович        | -Т Плюс-                                   |
| 3  | Савыкин Михаил Иванович       | MANGO OFFICE                 | 5  | Мироманов Евгений Николаевич      | -Интер РАО-                                |

Источник: Ассоциация менеджеров.

## Топ-100 директоров по маркетингу

| Место  | Ф.И.О.                         | Компания                                       | Место   | Ф.И.О.                              | Компания                                |
|--|--------------------------------|--|---|-------------------------------------|---|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>   |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Походня Илона Александровна    | VK   | 5   | Потокина Екатерина Владимировна     | Пивоваренная компания «Балтика»         |
| 2  | Сивенкова Елена Александровна  | «Лаборатория Касперского»                      | Деметрива Мария Сергеевна<br>АБ ИнБел Эфес                  |                                     |   |
| 3  | Шумкина Наталья Сергеевна      | Группа компаний ЛАНИТ                          | <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>                              |                                     |   |
| 4  | Волковская Елена Викторовна    | «КРОК Инфорейт»                                | 1   | Сухова Ирина Алексеевна             | Финансовые и бухгалтерские консультанты |
| 5  | Горин Родион Алексеевич        | -Новые облачные технологии-                    | 2   | Ларионова Анна Александровна        | HR-холдинг Verita                       |
| Вербицкая Юлия Владимировна<br>NAUMEN                                    |                                |  | 3   | Зорьева Алина Кирилловна            | Адвокатское бюро «БП Лигитей»           |
| Крутенская Елена Алексеевна<br>Sitronics Group                           |                                |  | <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                             |                                     |   |
| Навигин Алексей Тимурович<br>«Гриномат Простые Решения»                  |                                |  | 1   | Зяброва Ольга Николаевна            | МТС                                     |
| Одурцова Виктория Николаевна<br>Sailfish                                 |                                |  | 2   | Гура Татьяна Владимировна           | -МегаФон-                               |
| Шедова Елена Леонидовна*<br>ГК «Софтлайн»                                |                                |  | 3   | Карев Алексей Константинович        | -Вымпелком- (бренд «Билайн»)            |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>  |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Гиков Алексей Валерьевич       | Альфа-банк                                     | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                                   |                                     |   |
| 2  | Смирнова Анастасия Андреевна   | Банк ГПБ                                       | 1   | Ким Ирина Борисовна                 | Группа «Черкизово»                      |
| 3  | Степанов Петр Андреевич        | Почта-банк                                     | <b>СЕРВИС</b>   |                                     |   |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>                            |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Санджанов Карина Сергеевна     | TWIGA Communication Group                      | 1   | Огородов Максим Геннадьевич         | Группа компаний «Медиа»                 |
| 2  | Милешин Яков Владимирович      | Коммуникационное агентство РИ.М.               | 2   | Усманов Альберт Борисович           | -S8 Диджитал-                           |
| 3  | Касьянова Ксения Александровна | КРОС   | 3   | Калищева Юлия Вадимовна             | -СберЗдоровье-                          |
| 4  | Толкаченко Яна Александровна   | «Орт Медиа»                                    | 4   | Назарова Дарья Сергеевна            | Система ПБО                             |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>                      |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Милешин Михаил Александрович   | Группа компаний «Селекс»                       | 5   | Попова Юлия Юрьевна                 | «Ивентро»                               |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>  |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Дубинина Кристина Олеговна     | -Трансмашхолдинг-                              | <b>СТРАХОВАНИЕ</b>  |                                     |   |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>   |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Сиворский Андрей Антонович     | ГК РЕК   | 1   | Пучкова Татьяна Антоновна           | «АльфаСтрахование»                      |
| 2  | Лисова Анастасия Владимировна  | Телекомпания НТВ                               | 2   | Глухова Юлия Михайловна             | -Ингосстрах-                            |
| 3  | Миронов Павел Владимирович     | ГК «Русмедиа»<br>(BusinessFM-ВМ-Радио-Шоколад) | 3   | Краснобаева Ксения Сергеевна        | -Сбербанк страхование-                  |
| 4  | Боброва Ольга Вячеславовна     | Медиахолдинг Independent Media                 | 4   | Никифорова Елена Владимировна       | -Абсолют Страхование-                   |
| 5  | Кармацкая Ольга Владимировна   | ИТАР-ТАСС                                      | <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>  |                                     |   |
| Бороздина Евгения Александровна<br>«Аргументы и факты»                   |                                |  | 1   | Дропки Мария Викторовна             | Группа «Эталон»                         |
| Карташкова Ольга Вячеславовна<br>«Новый канал»<br>(телеканал «Домашний») |                                |  | 2   | Моллецаева-Головина Мария Борисовна | Сити21                                  |
| Ленская Евгения Владимировна<br>ГТМ КИТ                                  |                                |  | 3   | Кутумова Екатерина Геннадьевна      | MR Group                                |
| Лямарь Дмитрий Владимирович<br>НСТ (телеканал «Матч ТВ»)                 |                                |  | <b>ТОРГОВЛЯ</b>   |                                     |   |
| Мисюляева Мария Александровна<br>«Москва Медиа»                          |                                |  | 1   | Алексеева Елена Михайловна          | «Глория Джинс»                          |
| Сиваева Кристина Робертовна<br>Продюсерский центр «Рус»                  |                                |  | 2   | Яцук Галина Николаевна              | -Ашан-                                  |
| Тимофеева Ольга Алексеевна<br>Сейло-хаус «Газпром-Медиа»                 |                                |  | 3   | Осокин Андрей Антонович             | ГК «Деловой мир»                        |
| Токуров Тимур Владимирович<br>«Школа Медиа Холдинг»                      |                                |  | 4   | Шошурев Родион Сергеевич            | Компания «Сити21»                       |
| Шелькина Юлия Алексеевна<br>iSoftFoot Group                              |                                |  | 5   | Большаков Василий Владимирович      | Группа «М.Видео-Эльдорадо»              |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>                      |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Берлин Антон Витальевич        | -Нор-никель-                                   | Бренес Кесада Мария Франсисковна<br>Атланет сити 36,6       |                                     |   |
| 2  | Максимов Дмитрий Михайлович    | -Северсталь-                                   | Иванова Елена Эмилевна<br>SOKOLOV                           |                                     |   |
| 3  | Алексеев Сергей Александрович  | Трубная металлургическая компания              | Мещеряков Юлия Игоревна<br>«Домашний интерьер» (бренд Hoff) |                                     |   |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>  |                                |  |   |                                     |   |
|  |                                |  | Осипова Карина Петровна<br>«Юра Мерген Восто»               |                                     |   |
|  |                                |  | Рымазанова Ирина Евгеньевна<br>«Максима Групп» (Famila)     |                                     |   |
|  |                                |  | Федосов Александр Геннадьевич<br>«Метро Кэш энд Керри»      |                                     |   |
|  |                                |  | Шестаков Николай Николаевич<br>Food.ru                      |                                     |   |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>   |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Иванова Ольга Александровна    | -Аэроэкспресс-                                 | <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>   |                                     |   |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>  |                                |  |   |                                     |   |
| 1  | Черногорцева Снежана Юрьевна   | -Валента Фарм-                                 |   |                                     |   |
| 2  | Богомолова Мария Михайловна    | -Биофарм Групп-                                |   |                                     |   |

Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для

**ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ**

|   |                               |                    |
|---|-------------------------------|--------------------|
| 1 | Дорожок Олег Евгеньевич       | Ozon               |
| 2 | Мещ Ольга Александровна       | -Хабантер-         |
| 3 | Судицкая Евгения Сергеевна    | -Авито-            |
| 4 | Кулаков Алексей Александрович | -Купищур- (Lamoda) |
| 5 | Иванович Антон Александрович  | ЦИАН               |
|   | Жесткова Кири Сергеевна       | Skypod group       |
|   | Змиленко Диана Михайловна     | -Фоксфорд-         |
|   | Клям Юлия Петровна            | -Липрис-           |
|   | Кавесов Павел Викторович      | -СберМаркет-       |
|   | Майорова Юлия Сергеевна       | -Банки.ру-         |
|   | Полыкова Анастасия Николаевна | ЮОН                |
|   | Симонов Павел Игоревич        | Skillbox           |

**ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ**

|   |                                |  |
|---|--------------------------------|--|
| 1 | Башилова Екатерина Юрьевна     | Группа компаний «Аскона»                                   |
| 2 | Дмитриев Василий Игоревич      | -Абрау-Дюрсо-  |
| 3 | Галивонджян Татьяна Валерьевна | Аффилированные компании «Филип Моррис Интернэшнл» в России |
| 4 | Спасыкина Екатерина Яновна     | -Юнилевер Русь-  |

|   |                             |                   |
|---|-----------------------------|-------------------|
| 2 | Богомолова Мария Михайловна | -Бингофарм Групп- |
| 3 | Рыкова Марина Сергеевна     | -Герофарм-        |
| 4 | Зоц Андрей Дмитриевич       | -Система-Биолек-  |
| 5 | Николаев Илья Николаевич    | -Здравсити-       |

**ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР**

|   |                             |   |
|---|-----------------------------|---|
| 1 | Крохина Ксения Сергеевна    | УК «Альфа-Капитал»                        |
| 2 | Шахурин Виктор Вячеславович | -ИВА Партнерс-                            |
| 3 | Лебедева Ирина Владимировна | Компания БКС (Бренд «БКС Мир инвестиций») |
| 4 | Полудо Мария Александровна  | -ВТБ Лизинг-                              |
| 5 | Денисюк Юлия Сергеевна      | Юстоплеу                                  |
|   | Ромашкина Яна Андреевна     | -Финам-                                   |

**ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

|   |                              |             |
|---|------------------------------|-------------|
| 1 | Селезнева Наталья Николаевна | -Европласт- |
|---|------------------------------|-------------|

**ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС**

|   |                             |                 |
|---|-----------------------------|-----------------|
| 1 | Белькова Яна Сергеевна      | -Газпром нефть- |
| 2 | Ртищев Евгений Владимирович | -Интер РАО-     |

Источник: Ассоциация менеджеров.

**Топ-50 директоров по развитию**

| Место   | Ф.И.О.                            | Компания                                   | Место                                  | Ф.И.О.                           | Компания                                   |
|---|-----------------------------------|--|--|----------------------------------|--|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Марков Дмитрий Александрович      | Центр искусственного интеллекта МТС        | 1                                      | Гамов Павел Евгеньевич           | БИ   |
| 2   | Абакин Карина Сергеевна           | -Мирон-                                    | 2                                      | Петрова Екатерина Сергеевна      | УК РВК                                     |
| 3   | Бублик Илья Владимирович          | -СКБ Контур-                               | <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>        |                                  |  |
| 4   | Бровко Александр Александрович    | -Вебинар Технологии-                       | 1                                      | Горбунов Александр Евгеньевич    | МТС  |
| 5   | Кулашова Анна Владимировна        | -Лаборатория Касперского-                  | 2                                      | Алекуцкий Василий Константинович | -Ростелеком-                               |
|   | Губарев Валентин Витальевич       | -КРОК II-корпорейта-                       | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>              |                                  |  |
|   | Дрейтер Павел Геннадиевич         | Sitronics Group                            | 1                                      | Белов Александр Сергеевич        | Агрохолдинг «Степь»                        |
|   | Рябинин Дмитрий Евгеньевич        | GRI (бренд Sunlight)                       | <b>СЕРВИС</b>                          |                                  |  |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Тылбай Александр Игоревич         | Альфа-банк                                 | 1                                      | Ступин Родион Сергеевич*         | Группа компаний «Мидси»                    |
| 2   | Елманова Екатерина Владимировна   | Россельхозбанк                             | 2                                      | Крейдлин Илона Михайловна        | Московская школа управления «Сколково»     |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Гердеев Гавриил Юрьевич           | -СберМаркетинг-                            | 3                                      | Алеев Владимир Игоревич          | -МТС Э-перейчменс-                         |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Состенко Юлия Анатольевна         | -Союзмультфильм-                           | 4                                      | Филиппенкова Ольга Петровна      | -Красная поляна-                           |
| 2   | Касперович Екатерина Вячеславовна | Русская медиагруппа                        | 5                                      | Силина Елена Владимировна        | -Цифровые технологии здоровья- (Budi)      |
| 3   | Филин Алексей Сергеевич           | Сейло-хаус -Газпром-Медиа-                 | <b>СТРАХОВАНИЕ</b>                     |                                  |  |
|   | Рыбаков Максим Алексеевич         | -СТС Медиа-                                | 1                                      | Голениов Александр Владимирович  | -Сбербанк страхование-                     |
| 5   | Тодоров Владимир Леонидович       | Rambler&Co                                 | 2                                      | Борзунов Борис Олегович          | СК «Росгосстрах Жизнь»                     |
|   | Ханжалов Борис Осолович           | ПТМ РТВ                                    | <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                   |                                  |  |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Пристансков Дмитрий Владимирович  | -Нор-эшель-                                | 1                                      | Аропов Станислав Станиславович   | -Донстрой-                                 |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Засурский Артем Иванович          | АФК «Система»                              | 2                                      | Могилевец Сергей Юрьевич         | Группа «Эталон»                            |
| 2   | Анопов Вадим Борисович            | -Совергруп-                                | 3                                      | Итаева Юлия Владимировна         | ГК ФСК                                     |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Сильх Федор Александрович         | Ozon                                       | <b>ТОРГОВЛЯ</b>                        |                                  |  |
| 2   | Евдокимов Максим Михайлович       | -Хабантер-                                 | 1                                      | Генка Магом Вячеславович         | -Домашний интерьер- (бренд Hoff)           |
| 3   | Белакова Оксана Андреевна         | Skypod group                               | <b>ТРАНСПОРТ</b>                       |                                  |  |
| 4   | Герасимова Елена Юрьевна          | -Неология-                                 | 1                                      | Егоров Сергей Евгеньевич         | -СДЭК-Глобал-                              |
| 5   | Максимова Ирина Алексеевна        | -Купищур- (Lamoda)                         | <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                                  |  |
|   | Халанский Роман Владиславович     | -Банки.ру-                                 | 1                                      | Долениов Вадим Николаевич        | УК «Альфа-Капитал»                         |
|   |                                   |  | 2                                      | Аксенов Александр Анатольевич    | ДОМ.РФ                                     |
|   |                                   |  | 3                                      | Агулин Игорь Семенович           | Московская биржа                           |
|   |                                   |  | 4                                      | Михайлов Вячеслав Валерьевич     | -Газпромбанк Лизинг-                       |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>              |                                   |  |  |                                  |  |
| 1   | Долженко Олег Владимирович        | -Атомэнергосбыт-                           | <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                  |  |
| 2   | Головин Роман Александрович       | Сибирская угольная энергетическая компания | 1                                      | Долженко Олег Владимирович       | -Атомэнергосбыт-                           |
| 3   | Маслов Алексей Викторович         | -Интер РАО-                                | 2                                      | Головин Роман Александрович      | Сибирская угольная энергетическая компания |
|   |                                   |  | 3                                      | Маслов Алексей Викторович        | -Интер РАО-                                |

Источник: Ассоциация менеджеров.

**Топ-100 коммерческих директоров**

| Место                | Ф.И.О.                         | Компания                       | Место               | Ф.И.О.                              | Компания   |
|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------------------------|--|
| <b>СТРАХОВАНИЕ</b>   |                                |                                |                     |                                     |  |
| 1                    | Газардава Вера Сергеевна       | Страховой Дом ВСК              | <b>ТРАНСПОРТ</b>    |                                     |  |
| 2                    | Белова Наталья Николаевна      | СК «Росгосстрах Жизнь»         | 1                   | Шило Алексей Николаевич             | -Российские железные дороги-                           |
| 3                    | Макаров Денис Александрович    | СК «Росгосстрах»               | 2                   | Воронин Леонид Анатольевич          | Федеральная грузовая компания                          |
| 4                    | Чернышов Олег Сергеевич        | -Совкомбанк Страхование-       | 3                   | Халевич Асият Османовна             | -Воздушные ворота оверворк столицы- (аэропорт Пулково) |
| 5                    | Вильфсон Влад                  | ГК ВестДостар                  | 4                   | Толстобров Максим Владимирович      | -СДЭК-Глобал-  |
|                      | Кравцов Евгений Викторович     | -Абсолют Страхование-          | <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b> |                                     |  |
|                      | Тарасов Владимир Валерьевич    | Группа «Ренессанс страхование» | 1                   | Балметьев Игорь Владимирович        | -Нивфарм- (Stada)                                      |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b> |                                |                                |                     |                                     |  |
| 1                    | Колосова Евгения Александровна | -Донстрой-                     | 2                   | Слепегодская Екатерина Владимировна | -Бингофарм Групп-                                      |
| 2                    | Исаев Петр Викторович          | Capital Group                  | 3                   | Скорняков Владимир Валерьевич       | -Герофарм-   |
|                      |                                |                                | 4                   | Кузнецов Денис Дмитриевич           | -Таксид Фармацевтикалс-                                |
|                      |                                |                                | 5                   | Красных Оксана Николаевна           | -НоваМедика-   |



|                 |                                 |                                  |
|-----------------|---------------------------------|----------------------------------|
| 3               | Тумайкина Ольга Витальевна      | ГК ФСК                           |
| 4               | Храпов Кирилл Михайлович        | ГК «Самолет»                     |
| 5               | Простяков Юрий Владимирович     | Сити21                           |
|                 | Гуторов Александр Владимирович  | ГК «Страна Девелопмент»          |
|                 | Никитинская Дана Васильевна     | PIONEER                          |
|                 | Хасиптуллина Лянария Амировна   | Группа «Эталон»                  |
| <b>ТОРГОВЛЯ</b> |                                 |                                  |
| 1               | Какуркина Эльмира Курбановна    | ГК «Деловой мир»                 |
| 2               | Бурдина Наталья Владимировна    | Аптечная сеть «Рита»             |
| 3               | Демин Сергей Александрович      | Аптечная сеть 36,6               |
| 4               | Куриткин Олег Витальевич        | Компания «Симпл»                 |
| 5               | Косолов Дмитрий Евгеньевич      | «Домашний интерьер» (бренд Hoff) |
|                 | Ломажова Екатерина Владимировна | «Городской супермаркет»          |
|                 | Мурзьев Олег Васильевич         | Группа «М.Видео-Эльдорадо»       |
|                 | Филова Марина Аркадьевна        | «Леруа Мерлен Восток»            |
|                 | Шманчук Елена Андреевна         | SOCKLOV                          |

|  |                                  |                      |
|--|----------------------------------|----------------------|
|  | Красильников Денис Александрович | ЦВ «Протек»          |
|  | Соколов Александр Олегович       | «Акрион»             |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                                  |                      |
| 1                                      | Агаев Александр Ренатович        | ОИМ                  |
|  | Кириллова Ольга Игоревна         | «Сбербанк Лизинг»    |
| 3                                      | Обуков Алексей Алексеевич        | УК «Альфа-Капитал»   |
| 4                                      | Арутюнян Александр Тельманович   | ИК «Русс-Инвест»     |
| 5                                      | Ложенко Вера Васильевна          | «Сбербанк Факторинг» |
|  | Бувин Дмитрий Александрович      | НСГК                 |
|  | Шерин Егор Андреевич             | НПФ «Открытие»       |
|  | Элик Максим Эдуардович           | НПФ «Благополучие»   |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                  |                      |
| 1                                      | Орлов Дмитрий Станиславович      | «Интер РАО»          |
| 2                                      | Чернявская Юлия Борисовна        | «Т Плюс»             |

Источник: Ассоциация менеджеров.

### Топ-25 директоров по закупкам

| Место   | Ф.И.О.                          | Компания                          |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                 |                                   |
| 1   | Масчан Ксения Владимировна      | УК                                |
| 2   | Чернышовой Дмитрий Юрьевич      | Sironics Group                    |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                 |                                   |
| 1   | Белкин Илья Сергеевич           | Банк ВТБ                          |
| 2   | Лысова Яна Валерьевна           | Россельхозбанк                    |
| 3   | Ермакова Анна Валентиновна*     | Банк «ФК Открытие»                |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |                                   |
| 1   | Погодав Станислав Вадимович     | Группа компаний «Сегежа»          |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                 |                                   |
| 1   | Шереметьев Андрей Александрович | «Трансмашхолдинг»                 |
| 2   | Слепков Андрей Евгеньевич       | «Атомэнергомаш»                   |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                 |                                   |
| 1   | Новикова Анна Витальевна        | ИПАР-ТАСС                         |
| 2   | Новикова Анна Анатольевна       | Редакция газеты «Вечерняя Москва» |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |                                   |
| 1   | Коваленко Мария Анатольевна     | УК «Металлоинвест»                |
| 2   | Кокорин Алексей Васильевич      | Торговый дом «Полиметалл»         |
| 3   | Ротанов Сергей Евгеньевич       | «Норникель»                       |
| 4   | Хобнев Анатолий Владимирович    | Группа НЛМК                       |

| Место                                  | Ф.И.О.                          | Компания                     |
|--|---------------------------------|------------------------------|
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>        |                                 |                              |
| 1                                      | Патрина Елена Александровна     | АФК «Система»                |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>         |                                 |                              |
| 1                                      | Крутицкий Алексей Александрович | «МегаФон»                    |
| 2                                      | Тер-Михайлова Нина Юрьевна      | «Вымпелком» (бренд «Билайн») |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>              |                                 |                              |
| 1                                      | Шумейко Сергей Владимирович     | Агрохолдинг «Степь»          |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                   |                                 |                              |
| 1                                      | Белов Артем Георгиевич          | ГК «Самолет»                 |
| 2                                      | Тяченко Александр Александрович | ГК ФСК                       |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                       |                                 |                              |
| 1                                      | Милонцов Ирина Марковна         | «Российские железные дороги» |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                                 |                              |
| 1                                      | Баширова Диляра Миратовна       | ДОМ.РФ                       |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>       |                                 |                              |
| 1                                      | Бурдин Антон Александрович      | «СИБУР Холдинг»              |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                 |                              |
| 1                                      | Зафесов Юрий Казбекович*        | Россети Центр закупок        |
| 2                                      | Погобеков Давид Дешевкович      | Эн+                          |

Источники: Ассоциация менеджеров.

### Топ-50 директоров по корпоративному управлению

| Место   | Ф.И.О.                           | Компания                                  |
|---|----------------------------------|---|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                  |   |
| 1   | Афонина Юлия Сергеевна           | «Микро»                                   |
| 2   | Легин Игорь Аркадьевич           | Холдинг TI                                |
| 3   | Шабанова Надежда Сергеевна       | «Расчетные решения»                       |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                  |   |
| 1   | Щеплов Олег Юрьевич              | Сбербанк                                  |
| 2   | Иванцев Евгений Геннадьевич      | Банк ВТБ                                  |
| 3   | Воронцов Вадим Анатольевич       | ПСБ                                       |
| 4   | Корокова Екатерина Александровна | МТС-банк                                  |
| 5   | Сордож Наталья Юрьевна           | АКБ «НРБанк»                              |
|   | Гольдман Леонид Михайлович       | Росбанк                                   |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                  |   |
| 1   | Бурмистров Леонид Валерьевич     | КРОС                                      |
| 2   | Райс Кристина Адриановна         | Кокос Group                               |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |   |
| 1   | Мингалов Тимур Альвович          | Группа компаний «Сегежа»                  |
| 2   | Димитриев Олег Владимирович      | Божак                                     |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                  |   |
| 1   | Халиуллина Жанна Евгеньевна      | КомАЗ                                     |
| 2   | Воронковский Андрей Николаевич   | «Автолор Холдинг»                         |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                  |   |
| 1   | Ковалева Галина Ивановна         | Медиагруппа «Россия сегодня»              |
| 2   | Ангеличенко Илья Георгиевич      | Бюро «Марка Холдинг»                      |
| 3   | Леонова Ольга Геннадьевна        | «Союзмультфильм»                          |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |   |
| 1   | Платов Павел Евгеньевич          | «Норникель»                               |
| 2   | Бобулин Артем Иванович           | «Северсталь»                              |
| 3   | Семин Виктор Михайлович          | Многопрофильный металлургический комбинат |

| Место                            | Ф.И.О.                         | Компания                          |
|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1                                | Тимошенко Юлия Александровна   | «Росспиритрум»                    |
| 2                                | Сергеева Ирина Андреевна       | «Юнмиллер Рус»                    |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>   |                                |                                   |
| 1                                | Сафонов Роман Михайлович       | МТС                               |
| 2                                | Лягунова Дарья Александровна   | «МегаФон»                         |
| 3                                | Лысова Анна Владимировна       | «Вымпелком» (бренд «Билайн»)      |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>        |                                |                                   |
| 1                                | Шендров Борис Викторович       | Агрохолдинг «Степь»               |
| <b>СЕРВИС</b>                    |                                |                                   |
| 1                                | Щаронова Екатерина Алексеевна  | Группа компаний «Медиа»           |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>             |                                |                                   |
| 1                                | Покордова Анна Вячеславовна    | Группа «Эталон»                   |
| 2                                | Крутицкий Илья Викторович      | Домстрой                          |
| 3                                | Чистякова Елена Павловна       | Группа ЛСР                        |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                 |                                |                                   |
| 1                                | Плутник Александр Альбертович  | «Российские железные дороги»      |
| 2                                | Арабова Наталья Владимировна   | Федеральная грузовая компания     |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>              |                                |                                   |
| 1                                | Петров Игорь Олегович          | «Биофарм Групп»                   |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>         |                                |                                   |
| 1                                | Калинский Александр Михайлович | Московская биржа                  |
| 2                                | Антюев Николай Николаевич      | УК «Альфа-Капитал»                |
| 3                                | Ардаев Иван Владимирович       | ДОМ.РФ                            |
| 4                                | Ильина Ольга Николаевна        | ИК «Русс-Инвест»                  |
| 5                                | Валеев Асгур Дамирович         | Банк непрофильных активов «Траст» |
|                                  | Леонид Дмитрий Александрович   | «Финком»                          |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                |                                   |
| 1                                | Медведева Марина Владимировна  | «СИБУР Холдинг»                   |



|   |                             |                                   |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|
| 4   | Николаева Ольга Сергеевна   | Трубная металлургическая компания |
| 5   | Якунина Ольга Анатольевна   | -Мечел-                           |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>             |                             |                                   |
| 1   | Уваров Владимир Михайлович  | АФК «Система»                     |
| <b>ОКЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                     |                             |                                   |
| 1   | Сергиенко Дмитрий Сергеевич | -Хардвантер-                      |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b> |                             |                                   |

|  |                                 |  |
|--|---------------------------------|--|
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                 |  |
| 1                                      | Меребазови Тамири Александровна | -Интер РАО-                            |
| 2                                      | Котиков Станислав Сергеевич     | -РусГидро-                             |
| 3                                      | Драко Кирина Владимировна       | -Т Плюс-                               |
| 4                                      | Тюконова Мария Геннадьевна      | Федеральная сетевая компания — Россети |
| 5                                      | Розакова Зулмира Ахмедовна      | НОВАТЭК                                |
| Источник: Ассоциация менеджеров.       |                                 |  |

### Топ-50 директоров по информационным технологиям

| Место   | Ф. И. О.                        | Компания                          |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                 |                                   |
| 1   | Шабай Максим Басамович          | -Лаборатория Касперского-         |
| 2   | Левков Александр Викторович     | Stonics Group                     |
| 3   | Черняев Александр Валерьевич    | -Микроп-                          |
| 4   | Кочова Марина Валерьевна        | -КРОК И-корпорейтед-              |
| 5   | Филатов Александр Михайлович    | Группа компаний ЛАНИТ             |
|   | Артемьева Елена Александровна   | -Работа.ру-                       |
|   | Лавров Андрей Станиславович     | -Гринатом-                        |
|   | Прокопов Федор Александрович    | CloudLi                           |
|   | Яковлев Антон Игоревич          | Холдинг Т1                        |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                 |                                   |
| 1   | Клепиков Алексей Сергеевич      | МТС-Банк                          |
| 2   | Безбогов Сергей Александрович   | Банк ВТБ                          |
| 3   | Шамрай Никита Валерьевич        | ПСБ                               |
| 4   | Ульянов Николай Николаевич      | Россельхозбанк                    |
| 5   | Задорожный Виталий Валерьевич   | Альфа-банк                        |
|   | Тудянский Станислав Эдуардович  | Банк «Зенит»                      |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |                                   |
| 1   | Козлов Игорь Леонович           | Группа компаний «Селекс»          |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                 |                                   |
| 1   | Ушаков Анатолий Анатольевич     | Трансмашхолдинг                   |
| <b>МЕДБИЗНЕС</b>                                    |                                 |                                   |
| 1   | Якубин Александр Анатольевич    | ИТАР-ТАСС                         |
| 2   | Макаров Сергей Геннадьевич      | Медиагруппа «Россия сегодня»      |
| 3   | Люденин Роман Валерьевич        | Русская Медиагруппа               |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |                                   |
| 1   | Дучаев Сергей Вадимович         | -Северсталь-                      |
| 2   | Ермилина Дина Рафиковна         | -Норникель-                       |
| 3   | Шалина Аня Владимировна         | -Полиметалл-                      |
| 4   | Яков Дмитрий Александрович      | Трубная металлургическая компания |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                 |                                   |
| 1   | Таначко Сергей Петрович         | АФК «Система»                     |
| <b>ОКЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                 |                                   |
| 1   | Сапронов Максим Владиславович   | -Авито-                           |
| 2   | Бобылев Дмитрий Сергеевич       | -СберМаркет-                      |
| 3   | Береговский Геннадий Аркадьевич | -Хардвантер-                      |

| Место                                       | Ф. И. О.                      | Компания   |
|---|-------------------------------|--|
| 4   | Журавлев Станислав Валерьевич | КЮИ  |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b> |                               |  |
| 1   | Орлов Андрей Владимирович     | Группа компаний «Аскона»                                 |
| 2   | Близгарев Юрий Валерьевич     | -Юнилевер Русь-  |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>             |                               |  |
| 1   | Всрвин Павел Александрович    | МТС  |
| 2   | Жуков Андрей Алексеевич       | -МегаФон-  |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                   |                               |  |
| 1   | Карповец Татьяна Лукьяновна   | Агрохолдинг «Степь»                                      |
| <b>СЕРВИС</b>                               |                               |  |
| 1   | Савоно Вера Михайловна        | Группа компаний «Медси»                                  |
| 2   | Десляев Роман Александрович   | МТС Travel   |
| 3   | Журавлев Евгений Вячеславович | -Космос- OI  |
| <b>СТРАХОВАНИЕ</b>                          |                               |  |
| 1   | Андрей Максим Олегович        | -Сбербанк страхование-                                   |
| 2   | Набоков Владислав Николаевич  | СК «Сбербанк страхование жизни»                          |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                        |                               |  |
| 1   | Басов Александр Всеволодович  | Группа «Эталон»  |
| <b>ТРГОВЛЯ</b>                              |                               |  |
| 1   | Еферов Алексей Юрьевич        | Аптечная сеть 36,6                                       |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                            |                               |  |
| 1   | Нестеров Андрей Владимирович  | -Воздушные ворота северной столицы- (аэропорт «Пулково») |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>                         |                               |  |
| 1   | Зайцев Евгений Павлович       | -Биофарм Групп-  |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>                    |                               |  |
| 1   | Педуренко Андрей Васильевич   | НПФ Сбербанка  |
| 2   | Лезюев Федор Юрьевич          | УК «Альфа-Капитал»                                       |
| 3   | Соколов Андрей Александрович  | НСКК   |
| 4   | Белов Алексей Викторович      | НПФ «Открытие»   |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>            |                               |  |
| 1   | Фокин Валерий Александрович   | ОИХ «Уралхим»  |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>      |                               |  |
| 1   | Абукулов Евгений Михайлович   | Госкорпорация «Росатом»                                  |
| 2   | Думин Антон Сергеевич         | -Газпром нефть-  |
| Источник: Ассоциация менеджеров.            |                               |  |

### Топ-10 директоров по связям с инвесторами

| Место   | Ф. И. О.                     | Компания                 |
|---|------------------------------|--------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                              |                          |
| 1   | Мариничев Юрий Михайлович    | Positive Technologies    |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                              |                          |
| 1   | Беляева Анастасия Эдуардовна | Сбербанк                 |
| 2   | Ванев Леонид Борисович       | Банк ВТБ                 |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                              |                          |
| 1   | Романова Елена Владимировна  | Группа компаний «Селекс» |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                              |                          |
| 1   | Жуков Владимир Сергеевич     | -Норникель-              |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                                |                              |                          |
| 1   | Крючков Петр Олегович        | Группа «Эталон»          |

| Место                                  | Ф. И. О.                     | Компания      |
|--|------------------------------|---------------|
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                       |                              |               |
| 1                                      | Напольнов Андрей Викторович  | -Аэрофлот-    |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                              |               |
| 1                                      | Пудовкин Алексей Васильевич  | ДОМ.РФ        |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>       |                              |               |
| 1                                      | Ильина Ольга Евгеньевна      | МХК «Еврохим» |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                              |               |
| 1                                      | Садвинкова Лариса Викторовна | -Интер РАО-   |
| Источник: Ассоциация менеджеров.       |                              |               |

### Топ-100 директоров по персоналу

| Место                            | Ф. И. О.                          | Компания                    |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> |                                   |                             |
| 1                                | Алекеева Марина Михайловна        | -Лаборатория Касперского-   |
| 2                                | Королева Лия Александровна        | -МТС Диджитал-              |
| 3                                | Плугина Наталья Юрьевна           | -Гринатом-                  |
| 4                                | Бармена Ирина Владимировна        | Группа компаний ЛАНИТ       |
| 5                                | Волкова Ирина Алексеевна*         | -Элемент-                   |
|                                  | Бажанова Наталья Викторовна       | -Микроп-                    |
|                                  | Людиевская Наталья Викторовна     | ГК «Софтлайт»               |
|                                  | Лощина Маргарита Сергеевна        | Stonics Group               |
|                                  | Мельникова Екатерина Владимировна | -Т1 Интеграция-             |
|                                  | Мин Александров Рафикович         | -Новые облачные технологии- |

| Место                           | Ф. И. О.                           | Компания        |
|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 3                               | Корнев Дмитрий Александрович       | -Абрау-Дюрсо-   |
| 4                               | Сорокина Татьяна Владимировна      | -Юнилевер Русь- |
| 5                               | Орел Ольга Борисовна               | -АБ ИнБев Эфес- |
|                                 | Першимова Ольга Леонидовна         | -Милфуд-        |
|                                 | Щаменев Константин Евгеньевич      | -Коллонт Русь-  |
| <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>  |                                    |                 |
| 1                               | Виноградов Александр Александрович | -Пепелев Групп- |
| 2                               | Лещинская Ирина Викторовна         | Nickless        |
| 3                               | Ванькова Татьяна Олеговна          | ANCOR           |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b> |                                    |                 |
| 1                               | Боркина Лариса Владимировна        | МТС             |



|   |                                  |  |
|---|----------------------------------|--|
|   | ШашкарOVA Ольга Аркадьевна       | РТЛабс   |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                  |  |
| 1   | Ермаков Глеб Валентинович        | Банк ВТБ                                       |
| 2   | Исмагулов Марат Рахматович       | Альфа-банк                                     |
| 3   | Капранова Дарья Николаевна       | МТС-Банк                                       |
| 4   | Литвинова Елена Михайловна       | ПСБ  |
| 5   | Новосад Сергей Евстафьевич       | АКБ Абсолют Банк                               |
|   | Имамгалиева Надежда Аверсевна    | Совкомбанк                                     |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                                  |  |
| 1   | Будайев Андрей Викторович        | ИА «Риалти»                                    |
| 2   | Дударев Дмитрий Алексеевич       | КРОС   |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |  |
| 1   | Тюкова Оксана Петровна           | Группа компаний «Сегежа»                       |
| 2   | Карчева Мариана Игоревна         | Группа «Илим»                                  |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                  |  |
| 1   | Николаева Юлия Михайловна        | «Атомэнергомаш»                                |
| 2   | Назарова Оксана Викторовна       | «ЛокоТех»                                      |
| 3   | Шерин Олег Игоревич              | «Автомобиль»                                   |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                  |  |
| 1   | Щербак Сергей Аркадьевич         | «МТС Медиа»                                    |
| 2   | Егорова Наталья Александровна    | ГК РБК   |
| 3   | Стрелова Дарья Владимировна      | «Соксмультифильм»                              |
| 4   | Суарова Юлия Сергеевна           | Mediaholding Independent Media                 |
| 5   | Солдатов Евгений Александрович   | Медиагруппа «Россия сегодня»                   |
|   | Камарулла Марина Исмаиловна      | «Аргументы и факты»                            |
|   | Мазурова Ольга Сергеевна         | ИТАР-ТАСС                                      |
|   | Попова Татьяна Владимировна      | ГК «Русмедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад») |
|   | Приказова Антонина Аркадьевна    | Газпром-Медиа Холдинг                          |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБУВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |  |
| 1   | Арипов Михаил Алексеевич         | Новолиповский металлургический комбинат        |
| 2   | Бельшев Андрей Юрьевич           | ХК «Металлоинвест»                             |
| 3   | Кривова Дарья Алексеевна         | «Норникель»                                    |
| 4   | Николашина Светлана Леонидовна   | ОМК  |
| 5   | Посолюпина Елена Ивановна        | Трубная металлургическая компания              |
|   | Севастья Екатерина Александровна | «Мечел»  |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                  |  |
| 1   | Лысова Анна Анатольевна          | «Сбергрупп»                                    |
| 2   | Сис Наталья Александровна        | Группа компаний «Новард»                       |
| 3   | Романова Анастасия Васильевна    | ОПК  |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                  |  |
| 1   | Кли Ольга Давидовна              | «Яндекс»                                       |
| 2   | Кабурова Ирина Михайловна        | Оzon   |
| 3   | Байдина Юлия Викторовна          | ЦИАН   |
| 4   | Лысова Мария Алексеевна          | «Хабардер»                                     |
| 5   | Масляко Наталья Викторовна       | «Яндекс»                                       |
|   | Прокудина Екатерина Владимировна | «Аптеки.ру»                                    |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                                  |  |
| 1   | Родина Анастасия Витальевна      | «Натура Сибири»                                |
| 2   | Белокурова Ирина Валерьевна      | Львовская компания «Бетика»                    |

|  |                                   |  |
|--|-----------------------------------|--|
| 2                                      | Ермоленко Роман Александрович     | «МегаФон»                                  |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>              |                                   |  |
| 1                                      | Мищенко Оксана Викторовна         | Агрохолдинг «Степь»                        |
| 2                                      | Хайруллина Ольга Сергеевна        | Группа «Черкизово»                         |
| <b>СЕРВИС</b>                          |                                   |  |
| 1                                      | Розанова Анна Валерьевна          | Группа компаний «Медси»                    |
| 2                                      | Кувшинов Александр Евгеньевич     | «Космос» ОФ                                |
| 3                                      | Чернышева Юлия Александровна      | МТС Travel                                 |
| 4                                      | Борисова Наталья Владимировна     | «Спорт Форум»                              |
| 5                                      | Кальева Ксения Игоревна           | «IT-Travel»                                |
|  | Ларина Екатерина Геннадьевна      | «FOST Отель Менеджмент»                    |
| <b>СТРАХОВАНИЕ</b>                     |                                   |  |
| 1                                      | Ефремова Анна Мансуровна          | «АльфаСтрахование»                         |
| 2                                      | Несова Виктория Николаевна        | «Ингосстрах»                               |
| 3                                      | Митрозова Нина Николаевна         | СК «Сбербанк страхование жизни»            |
| 4                                      | Елина Ирина Сергеевна             | СК «Росгосстрах»                           |
| 5                                      | Леонгардт Кристина Александровна  | «Абсолют Страхование»                      |
|  | Тарасова Анна Викторовна          | «Зетта Страхование»                        |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                   |                                   |  |
| 1                                      | Танеева Наталья Александровна     | Группа «Эталон»                            |
| 2                                      | Чернов Андрей Викторович          | ГК «Базис-Девелопмент»                     |
| 3                                      | Пригожина Татьяна Сергеевна       | «Центрос»                                  |
| <b>ТОРГОВЛЯ</b>                        |                                   |  |
| 1                                      | Васильева Ксения Валерьевна       | Incentive Retail Group                     |
| 2                                      | Ковалева Татьяна Юрьевна          | «Домашний интерьер» (бренд Hoff)           |
| 3                                      | Елчина Валера Николаевна          | «Лора Мирлин Восток»                       |
| 4                                      | Прохорова Екатерина Григорьевна   | Компания «Симпл»                           |
| 5                                      | Рожкова Виктория Ивановна         | «Максима Групп» (Familia)                  |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                       |                                   |  |
| 1                                      | Шакина Дмитрий Сергеевич          | «Российские железные дороги»               |
| 2                                      | Степанова Светлана Александровна  | Международный аэропорт Внуково             |
| 3                                      | Ельнова Елена Федоровна           | «СДЭК-Глобал»                              |
| 4                                      | Ефремова Татьяна Викторовна       | Судоходная компания «Волжское пароходство» |
| 5                                      | Рыков Владимир Анатольевич        | Новая перевозочная компания                |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>                    |                                   |  |
| 1                                      | Федченко Татьяна Анатольевна      | «Биофарма Групп»                           |
| 2                                      | Курова Анна Глебовна              | «Система-Биотек»                           |
| 3                                      | Василова Наталья Юрьевна          | ЦВ «Протек»                                |
| 4                                      | Мартынов Анна Борисовна           | Фармфарма «Сотек»                          |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                                   |  |
| 1                                      | Григорьев Юрий Сергеевич          | УК «Альфа-Капитал»                         |
| 2                                      | Гринов Денис Аркадьевич           | «ВТБ Лизинг»                               |
| 3                                      | Мещковская Елена Анатольевна      | Банк непрофильных активов «Траст»          |
| 4                                      | Климентьева Татьяна Александровна | НПО «Благостояние»                         |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>       |                                   |  |
| 1                                      | Бородин Дмитрий Сергеевич         | «Фосагро»                                  |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                   |  |
| 1                                      | Голоцкова Елена Александровна     | «Газпром нефть»                            |
| 2                                      | Литвинова Ольга Николаевна        | «Т Плюс»                                   |
| 3                                      | Афанасьев Александр Алексеевич    | «Мосэнерго»                                |
| 4                                      | Казанская Юлия Анатольевна        | Башкирская электросетевая компания         |


Источник: Ассоциация менеджеров.

## Топ-100 директоров по общественным и корпоративным связям

| Место   | Ф.И.О.                        | Компания                    | Место                           | Ф.И.О.                         | Компания  |
|---|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                               |                             |                                 |                                |   |
| 1   | Зенов Денис Владимирович      | «Лаборатория Касперского»   | 2                               | Алексеева Татьяна Игоревна     | Национальный центр промышленного дизайна и инноваций 2050 ЛАБ |
| 2   | Пестерева Ольга Геннадьевна   | «Микрон»                    | 3                               | Мурат Марат Аюпович            | «Никобел»   |
| 3   | Лысова Екатерина Анатольевна  | Группа компаний ЛАНИТ       | <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b> |                                |   |
| 4   | Агафьев Анастасия Сергеевна   | Холдинг Т1                  | 1                               | Мартьянова Елена Александровна | «МегаФон»   |
| 5   | Попов Александр Викторович    | «Новые облачные технологии» | 2                               | Иванова Софья Александровна    | «Вымпелком» (бренд «Билайн»)                                  |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                               |                             |                                 |                                |   |
| 1   | Согрин Андрей Владимирович    | Альфа-банк                  | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>       |                                |   |
| 2   | Яроческая Луиза Александровна | МТС-Банк                    | 1                               | Гришнова Ирина Александровна   | Агрохолдинг «Степь»   |
| 3   | Коркина Инна Сергеевна        | Россельхозбанк              | <b>СЕРВИС</b>                   |                                |   |
| 4   | Запольский Антон Эдуардович   | Совкомбанк                  | 1                               | Орешкина Нина Евгеньевна       | «Ивентро»   |
| 5   | Гасанова Кизилтоль Расмиловна | Банк «Зенит»                | 2                               | Станислав Сергей Сергеевич     | МТС Travel  |
|   | Трифонова Полина Сергеевна    | Сбербанк                    | 3                               | Рудакова Дарина Аркадьевна     | Группа компаний «Медси»                                       |
|   | Трифонов Антон Евгеньевич     | Банк ПТБ                    | 4                               | Вихов Сергей Юрьевич           | «СберЗдоровье»  |
|   |                               |                             | 5                               | Трифонов Ксения Владимировна   | Московская школа управления «Сколково»                        |
|   |                               |                             |                                 | Волгодина Светлана Сергеевна   | Сеть периферических центров «Опекс»                           |
| <b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>       |                               |                             |                                 |                                |   |
| 1   | Буленко Юлия Григорьевна      | Орел Медиа                  | <b>СТРАХОВАНИЕ</b>              |                                |   |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                               |                             |                                 |                                |   |
| 1   | Мандрикова Карман Викторовна  | Группа компаний «Сегежа»    | 1                               | Карчева Мария Сергеевна        | «АльфаСтрахование»  |
| 2   | Ульянова Юлия Викторовна      | Группа «Илим»               | 2                               | Постолово Ольга Евгеньевна     | СК «Росгосстрах»  |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                               |                             |                                 |                                |   |
|   |                               |                             | 3                               | Кожетова Анна Александровна    | Группа «Ренессанс страхование»                                |
|   |                               |                             | 4                               | Порошина Алина Александровна   | «Ингосстрах»  |



Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для  Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

Эксклюзивное интервью для 

|   |                                    |   |
|---|------------------------------------|---|
| 1   | Казарина Олеся Олеговна            | -Автор Холдинг-   |
| <b>МЕДБИЗНЕС</b>                                    |                                    |   |
| 1   | Айбашева Анна Борисовна            | Национальная Медиа Группа                                     |
| 2   | Колесова Ольга Николаевна          | Медиагруппа «Россия сегодня»                                  |
| 3   | Дрижаева Виктория Валерьевна       | Rambler&Co  |
| 4   | Коренфельд Алла Вадимовна          | -Союзфильмы-  |
| 5   | Королюк Дмитрий Валентинович       | ИТАР-ТАСС   |
|   | Горгина Ксения Николаевна          | -Цифровое телевидение-  |
|   | Рудик Анна Игоревна                | Сейлс-хаус - Газпром-Медиа-                                   |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                    |   |
| 1   | Зелькова Лариса Геннадьевна        |   |
| 2   | Залужский Владимир Владимирович    | -Северсталь. Менеджмент-                                      |
| 3   | Васильева Виктория Станиславовна   | -Полос-   |
| 4   | Видеман Екатерина Александровна    | -Мечел-   |
| 5   | Симонова Мария Николаевна          | Новолипецкий металлургический комбинат                        |
|   | Климов Федор Анатольевич           | Трубная металлургическая компания                             |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                    |   |
| 1   | Копылов Сергей Юрьевич             | АФК «Система»   |
| 2   | Житомирский Илья Михайлович        | Группа «Синара»   |
| 3   | Жадаева Людмила Евгеньевна         | Группа компаний «Новард»                                      |
| 4   | Долгова Екатерина Александровна    | -Рейзон-Энтертейнмент-  |
| 5   | Макаренко Александр Валерьевич     | -Бронка Групп-  |
|   | Баранова Екатерина Игоревна        | Государственная корпорация «Ростех»                           |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                    |   |
| 1   | Фоминцева Анастасия Юрьевна        | Ozon  |
| 2   | Лушников Дмитрий Александрович     | -ВКонтакте-   |
| 3   | Лабутина Ирина Николаевна          | Skillbox  |
| 4   | Шукина Лана Владимировна           | KION  |
| 5   | Томилос Сергей Борисович           | Социальная сеть «Одноклассники»                               |
|   | Гудина Ирина Петровна              | -Диди Мобилити Рус-   |
|   | Денисова Виктория Алексеевна       | START   |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                                    |   |
| 1   | Антошина Ирина Валерьевна          | -Юнмилер Рус-   |
| 2   | Гудовица Мария Игоревна            | -Наура Сибирск-   |
| 3   | Мальцева Лариса Геннадьевна        | Группа компаний «Аскона»                                      |
| 4   | Шахов Татяна Юрьевна               | -ЛГ Электроник РУС-   |
| 5   | Плеточкин Владимир Васильевич      | Аффилированные компании<br>«Филип Моррис Интернашнл» в России |
|   | Овсянникова Надежда Анатольевна    | Пивоаренная компания «Балтика»                                |
|   | Подгорникова Александра Николаевна | СПЛАТ   |
|   | Фирсова Ольга Сергеевна            | -Абрау-Дюрсо-   |
| <b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>                      |                                    |   |
| 1   | Куницын Сергей Евгеньевич          | -Яков и Партнерс-   |

|  |                                     |  |
|--|-------------------------------------|--|
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                   |                                     |  |
| 1                                      | Лисунюк Динара Николаевна           | Группа «Эталон»                                |
| 2                                      | Стрелова Евгения Евгеньевна         | MR Group                                       |
| 3                                      | Гельцилер Петр Дмитриевич           | Группа компаний 1520                           |
| 4                                      | Зильберт Александр Борисович        | Группа ЛСР                                     |
| <b>ТОРГОВЛЯ</b>                        |                                     |  |
| 1                                      | Воронина Анфиса Сергеевна           | -Глория Дэйв-                                  |
| 2                                      | Андреева Валерия Сергеевна          | Группа «М.Видео-Эльдорадо»                     |
| 3                                      | Семущина Людмила Владимировна       | Inventive Retail Group                         |
| 4                                      | Ситторова Яюла Абдулгасимовна       | -Яеру Мерген Восток-                           |
| 5                                      | Малкова Людмила Анатольевна         | Аптечная сеть 36,6                             |
|  | Исеева Светлана Евгеньевна          | SOKOLOV  |
|  | Щекина Анна Юрьевна                 | -Метро Кэш энд Керри-                          |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                       |                                     |  |
| 1                                      | Луниев Максим Михайлович            | -Российские железные дороги-                   |
| 2                                      | Захарова Анна Викторовна            | Международный аэропорт Шереметьево             |
| 3                                      | Михайличенко Владислав Владимирович | Федеральная грузовая компания                  |
| 4                                      | Саксонова Наталья Сергеевна         | -Аэроэкспресс-                                 |
| <b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>                    |                                     |  |
| 1                                      | Албулт Татьяна Викторовна           | -НоваМедика-                                   |
| 2                                      | Кенжова Ирина Геннадьевна           | Biosad   |
| 3                                      | Джморошкова Евгения Дмитриевна      | -Герофарм-                                     |
| 4                                      | Ельфанцева Елена Михайловна         | -Р-Фарм-                                       |
| 5                                      | Бровина Елена Евгеньевна            | -Бурон-  |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>               |                                     |  |
| 1                                      | Шарошкина Иран Владимировна         | СНП  |
| 2                                      | Балалупа Ирина Александровна        | УК «Альфа-Капитал»                             |
| 3                                      | Жог Мария Валерьевна                | -Ренессанс Капитал -<br>Финансовый Консултант- |
| 4                                      | Волкова Оксана Олеговна             | ДОМ.РФ   |
| 5                                      | Бакаева Виктория Сергеевна          | -Сбербанк Лизинг-                              |
|  | Бочарова Елена Петровна             | НСПК   |
|  | Ле Дарья Виковна                    | УК «Промсвязь»                                 |
|  | Мелева Екатерина Владимировна       | Банк непрофильных активов «Траст»              |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>       |                                     |  |
| 1                                      | Черняков Дмитрий Юрьевич            | -Сибур-  |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b> |                                     |  |
| 1                                      | Санарова Ольга Викторовна           | Эн+  |
| 2                                      | Навола Маргарита Георгиевна         | -РусГидро-                                     |
| 3                                      | Рыженков Георгий Олегович           | Федеральная сетевая компания - Россети         |
| 4                                      | Горчакова Анна Владимировна         | -БерезкаГаз Компани-                           |
| 5                                      | Павел Варвара Александровна         | -НафтаГаз-                                     |

Источник: Ассоциация менеджеров.

## Топ-25 директоров по цифровой трансформации

| Место   | Ф.И.О.                             | Компания                               | Место | Ф.И.О. | Компания |
|---|------------------------------------|--|-------|--------|----------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Ветерков Александр Юрьевич         | -Сберподбор-                           |       |        |          |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Кулик Вадим Валерьевич             | Банк ВТБ                               |       |        |          |
| 2   | Кабанова Анна Александровна        | ПСБ                                    |       |        |          |
| 3   | Батурина Елена Анатольевна         | Россельхозбанк                         |       |        |          |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Миронов Сергей Сергеевич           | Группа компаний «Солеха»               |       |        |          |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Шлишакое Наталья Николаевна        | -Трансмашхолдинг-                      |       |        |          |
| <b>МЕДБИЗНЕС</b>                                    |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Шуваева Елена Викторовна           | -Школа Медиа Холдинг-                  |       |        |          |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Шутова Юлия Яковна                 | ХК «Металлоинвест»                     |       |        |          |
| 2   | Казанцев Сергей Борисович          | Группа НЛМК                            |       |        |          |
| 3   | Бусыко Виталий Геннадьевич         | -Норникель-                            |       |        |          |
| <b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Куницын Петр Николаевич            | АФК «Система»                          |       |        |          |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>                      |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Антоян Эмиль Андреевич             | -МегаФон-                              |       |        |          |
| 2   | Олеиников Роман Викторович         | -Вымпелком- (бренд «Билайн»)           |       |        |          |
| <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                           |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Косогор Сергей Николаевич*         | Агрохолдинг «Степь»                    |       |        |          |
| <b>СЕРВИС</b>                                       |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Питицких Александр Александрович   | Группа компаний «Медси»                |       |        |          |
| 2   | Спиридовский Анатоль Александрович | Московская школа управления «Сколково» |       |        |          |
| <b>СТРАХОВАНИЕ</b>                                  |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Сорокина Ольга Николаевна          | Страховой дом ВСК                      |       |        |          |
| 2   | Гаритов Денис Александрович        | ГК BestDoctor                          |       |        |          |
| <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                                |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Хромыхин Константин Дмитриевич     | Группа компаний 1520                   |       |        |          |
| 2   | Тарасенков Роман Александрович     | Группа «Эталон»                        |       |        |          |
| <b>ТОРГОВЛЯ</b>                                     |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Резников Максим Владимирович       | Аптечная сеть 36,6                     |       |        |          |
| 2   | Олейников Денис Андреевич          | -Спортмастер-                          |       |        |          |
| <b>ТРАНСПОРТ</b>                                    |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Чэрэн Евгений Игоревич             | -Российские железные дороги-           |       |        |          |
| <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>                            |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Граборов Антон Сергеевич           | УК «Альфа-Капитал»                     |       |        |          |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>              |                                    |  |       |        |          |
| 1   | Солнцева Екатерина Борисовна       | Госкорпорация «Росатом»                |       |        |          |

Источник: Ассоциация менеджеров.



## Топ-25 директоров по устойчивому развитию и корпоративной социальной ответственности

| Место   | Ф.И.О.                          | Компания  | Место                            | Ф.И.О.                          | Компания                     |
|---|---------------------------------|---|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Бабкина Александра Юрьевна      | VK  | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>        |                                 |                              |
| 2   | Лососова Мария Александровна    | -Лаборатория Касперского-                                 | 1                                | Ковалева Евгения Борисовна      | Агрохолдинг «Степь»          |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Завьялова Татьяна Владимировна  | Сбербанк  | <b>СЕРВИС</b>                    |                                 |                              |
| 2   | Кочнева Наталья Михайловна      | Банк ВТБ  | 1                                | Коршунова Ирина Анатольевна     | Система ПБО                  |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Мазина Юлия Борисовна           | ХК «Металлоинвест»  | 2                                | Владимирская Наталья Викторовна | Группа компаний «Медси»      |
| 2   | Коваленко Алексей Юрьевич       | Магнитогорский металлургический комбинат                  | <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>             |                                 |                              |
| 3   | Григорьева Дарья Константиновна | УК «Полос»  | 1                                | Смирнова Кира Витальевна        | ГК «Самолет»                 |
| 4   | Ищенко Светлана Владимировна    | -Норникель-   | <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>               |                                 |                              |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Костив Оксана Игоревна          | -Купишуз» (Lamoda)  | 1                                | Залужина Мария Владимировна     | Национальная Медиа Группа    |
| 2   | Лобинцева Марина Николаевна     | -Хадантер-  | <b>ТРАНСПОРТ</b>                 |                                 |                              |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Жукова Ирина Семёновна          | Аффилированные компании «Филип Моррис Интернашн» в России | 1                                | Храмцов Анатолий Михайлович     | -Российские железные дороги- |
| 2   | Копылина Светлана Валентиновна  | SPLAT Global  | <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>         |                                 |                              |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                     |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Чистова Евгения Михайловна      | -Вымпелком» (бренд «Билайн»)                              | 1                                | Слуцкая Марина Витальевна       | ДОМ.РФ                       |
| 2   | Юркова Ольга Александровна      | МТС   | <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                 |                              |
| 3   | Маркова Евгения Викторовна      | -МегаФон-   | 1                                | Ремкунов Максим Константинович  | -СИБУР Холдинг-              |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>              |                                 |   |                                  |                                 |                              |
| 1   | Гончар Наталья Владимировна     | -Сахалинская энергия-                                     | 2                                | Булмаков Антон Алексеевич       | Эн+                          |
| Источник: Ассоциация менеджеров.                    |                                 |   |                                  |                                 |                              |


## Топ-50 директоров по правовым вопросам

| Место   | Ф.И.О.                           | Компания                                   | Место                                     | Ф.И.О.                         | Компания                          |
|---|----------------------------------|--|---|--------------------------------|-----------------------------------|
| <b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>                    |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Коновалов Александр Владимирович | -PT-Invest Транспортные системы-           | 2   | Переверзов Сергей Андреевич    | -МегаФон-                         |
| 2   | Мальгинов Антон Олегович         | VK   | 3   | Иванцов Петр Петрович          | -Вымпелком» (бренд «Билайн»)      |
| 3   | Волова Светлана Сергеевна        | Sironics Group                             | <b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>                 |                                |                                   |
| 4   | Козурин Константин Сергеевич     | -Новые облачные технологии-                | 1   | Краснов Александр Николаевич*  | Группа «Черкизово»                |
| 5   | Утир Татьяна Ивановна            | Управляющая компания «Битривер»            | <b>СЕРВИС</b>                             |                                |                                   |
| <b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>                           |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Дорофеев Михаил Викторович       | ПСБ  | 1   | Балабанова Наталья Васильевна  | -Космос» ОГ                       |
| 2   | Ухов Константин Викторович       | Россельхозбанк                             | 2   | Коноров Дмитрий Васильевич     | Группа компаний «Медси»           |
| 3   | Гришин Михаил Олегович           | Альфа-банк                                 | <b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>                      |                                |                                   |
| <b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Мирская Салават Асатович         | Группа компаний «Сегежа»                   | 1   | Ренда Екатерина Владимировна   | -Галс-Девелопмент-                |
| <b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                               |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Кудрявцев Владимир Юрьевич       | -ЗиО-Подольск-                             | 2   | Кашев Игорь Николаевич         | Группа «Эталон»                   |
| <b>МЕДИАБИЗНЕС</b>                                  |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Клундук Ольга Игоревна           | ИТАР-ТАСС                                  | 3   | Архуанов Руслан Олегович       | -Донстрой-                        |
| 2   | Хромова Александра Леонидовна    | -МТС Медиа-                                | 4   | Галактионов Владимир Андреевич | Sarital Group                     |
| 3   | Ситачева Наталья Александровна   | -Союзмультфильм-                           | <b>ТОРГОВЛЯ</b>                           |                                |                                   |
| 4   | Маренкова Наталья Максимовна     | Сейда-хаус «Газпром-Медиа»                 | 1   | Громов Павел Александрович     | -Ашан-                            |
| 5   | Щербатов Тимофей Викторович      | ГК РЕК                                     | 2   | Копытченко Наталья Викторовна  | -Метро Кэш энд Керри-             |
| <b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b> |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Захарова Марианна Александровна  | -Норникель-                                | 3   | Ващук Елена Юрьевна            | Компания «Синел»                  |
| 2   | Илеева Ирина Николаевна          | -Мечел-                                    | <b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>                  |                                |                                   |
| <b>МНОГОВЕРСИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>                     |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Колесников Илья Михайлович       | АФК «Система»                              | 1   | Курбанова Мария Викторовна     | Лизинговая компания «Европлан»    |
| <b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>                             |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Донников Юрий Евгеньевич         | -Хадантер-                                 | 2   | Москочина Оксана Петровна      | УК «Альфа-Капитал»                |
| 2   | Шанина Мария Николаевна          | -СберМаркет-                               | 3   | Дубенский Дмитрий Викторович   | ДОМ.РФ                            |
| 3   | Князева Мария Дмитриевна         | -Банки.ру-                                 | 4   | Кузьмина Юлия Александровна    | -ВЭБ Венчурс-                     |
| <b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>         |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Кунин Алексей Юрьевич            | -Натура Сиберика-                          | 5   | Галашева Екатерина Валерьевна  | Банк непрофильных активов «Траст» |
| 2   | Антипов Иван Викторович          | -Юнилевер Русь-                            | Горанский Олег Борисович                  |                                |                                   |
| 3   | Бурлаков Юрий Владимирович       | -Система» ПБО                              | Управляющая компания «Первак»             |                                |                                   |
| <b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>                     |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Лудянова Лейда Евгеньевна        | МТС  | Гребенюк Максим Вячеславович              |                                |                                   |
| <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>                    |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Генералова Алла Юрьевна          | -Сибур-                                    | Савин Кирилл Юрьевич                      |                                |                                   |
| <b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>              |                                  |  |   |                                |                                   |
| 1   | Уткин Владимир Вячеславович      | -Т Плюс-                                   | Цамалаидзе Марина Евгеньевна              |                                |                                   |
| 2   | Гальперин Михаил Львович         | -Интер РАО-                                | Компания БКС (бренд «БКС Мир инвестиций») |                                |                                   |
| 3   | Максимов Петр Александрович      | Сибирская угольная энергетическая компания | <b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>          |                                |                                   |
| 1 Генералова Алла Юрьевна -Сибур-                   |                                  |  |   |                                |                                   |
| Источник: Ассоциация менеджеров.                    |                                  |  |   |                                |                                   |

РУБРИКА: АЙТИ & ПЕРСОНАЛ

# Доверие — основа корпоративной культуры в ИТ-компаниях



Павел Кочетков  
эксперт 

Не секрет, что айтишники ныне в любой компании составляют особую касту со своими традициями и вольностями, со своей субкультурой. Какую роль играет при этом доверие, которое, по мнению И. Адизеса, составляет основу корпоративной культуры?

РУБРИКА: РЕЙТИНГИ

# Экономические Telegram-каналы: август 2023

Компания «МедиаЛогия» подготовила рейтинг экономических каналов, каналов о бизнесе и финансах Telegram по количеству просмотров.

| Канал                       | Название                                | Аудитория, тыс. | Среднее кол-во просмотров одного поста, тыс. |
|-----------------------------|---|-----------------|--|
| 1. @alfabank                | Альфа-Банк                              | 566,9           | 946,6  |
| 2. @sberbank                | Сбер                                    | 464,8           | 31,6   |
| 3. @bankvtb                 | ВТБ                                     | 236,7           | 176,5  |
| 4. @banksta                 | Банкста                                 | 315,9           | 99,5   |
| 5. @bankrfo                 | Банки, деньги, авт. офшоры              | 294,6           | 93,4   |
| 6. @peniya35                | На пенсию в 35 лет                      | 105,2           | 73,1   |
| 7. @tinkoff_invest_official | Тинькофф Инвестиции                     | 410,2           | 71,5   |
| 8. @fatcat8                 | Живые коты                              | 120,7           | 71,0   |
| 9. @bitkogan                | bitkogan                                | 297,6           | 67,0   |
| 10. @selezisatohi           | СЛЕЗЫ САТОШИ                            | 119,6           | 66,6   |
| 11. @gazprombank            | Газпромбанк                             | 99,6            | 64,2   |
| 12. @nastya_docs            | Анастасия Тарасова Nastya_Docs          | 170,3           | 63,9   |
| 13. @tinkoffbank            | Тинькофф                                | 272,4           | 63,0   |
| 14. @economika              | Экономика                               | 137,2           | 57,7   |
| 15. @mislnoemisi            | Мысли-НеМысли                           | 160,2           | 56,7   |
| 16. @neobroxya              | Неброкерия                              | 63,6            | 52,7   |
| 17. @coin_post              | Coin Post - Деньги, инвестиции, биткоин | 315,3           | 52,6   |
| 18. @codor_chernyh          | Евгений Черных и 235                    | 103,6           | 50,7   |
| 19. @alfa_investments       | Альфа-Инвестиции                        | 192,5           | 49,6   |
| 20. @soydel_finance         | SoydelFinance                           | 106,8           | 48,5   |
| 21. @r-fagor-trade          | RFACTOR TRADE                           | 66,1            | 47,9   |
| 22. @tribepodneglinnoy      | Труба под Неплюной                      | 125,0           | 47,6   |
| 23. @profitanet             | Профитанет. А если найду?               | 199,8           | 42,9   |
| 24. @investnetworkai        | Invest Network                          | 142,7           | 39,2   |
| 25. @olecon                 | Болезнь экономика                       | 62,4            | 39,2   |
| 26. @sberinvestments        | СберИнвестиции                          | 220,9           | 37,7   |
| 27. @ecworld                | ECWORLD                                 | 74,6            | 37,5   |
| 28. @swanecconomy           | Чёрный Лебедь                           | 117,5           | 36,9   |
| 29. @ak47rf                 | РынокДеньгиВласть   РДВ                 | 150,9           | 36,6   |
| 30. @markettwits            | MarketTwits                             | 230,7           | 36,4   |




# Telegram-каналы маркетинга, рекламы и PR: август 2023

Компания «Медиалогия» подготовила рейтинг каналов Telegram отрасли маркетинг, реклама и PR.

| Канал                   | Название                     | Аудитория, тыс. | Среднее кол-во просмотров, тыс. |
|-------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------------|
| 1. @sale_caviar         | кабачковая икра по акции     | 159,9           | 59,2                            |
| 2. @prbezposhady        | Беспощадный пиарщик          | 145,3           | 52,5                            |
| 3. @ludobreniya         | лидер мнений среди удобрений | 141,3           | 50,3                            |
| 4. @creativestar        | Креатив со звездочкой        | 147,6           | 45,7                            |
| 5. @lobushkin           | Лобушкин                     | 61,2            | 42,1                            |
| 6. @brand_horse         | Бренды на коне               | 79,6            | 33,8                            |
| 7. @boomers_tv          | бумеры смотрят телек         | 117,8           | 28,7                            |
| 8. @godketing           | Боги маркетинга              | 124,5           | 25,0                            |
| 9. @smmrus              | Русский маркетинг            | 126,3           | 22,6                            |
| 10. @dankmarketing      | Зашиваркетинг                | 54,7            | 17,3                            |
| 11. @marzaganoff        | Марзаганов вещает            | 78,9            | 15,2                            |
| 12. @guerrillamarketing | Партизанский Маркетинг       | 63,8            | 13,8                            |
| 13. @glvrdr             | Главред (Максим Ильяхов)     | 62,5            | 11,0                            |
| 14. @setters            | SETTERS Media                | 67,1            | 9,2                             |
| 15. @dnative            | DNative                      | 66,4            | 9,1                             |

РУБРИКА: ПРЕСС-РЕЛИЗ

## Роль отзывов при трудоустройстве: результаты опроса соискателей

 крупнейшая российская платформа онлайн-рекрутинга hh.ru и популярный ресурс с отзывами сотрудников о работодателях в России и странах СНГ Dream Job выяснили, как влияют отзывы о компаниях на принятие решения соискателями об отклике на вакансии, где чаще всего читают отзывы, а также оставляют ли сами обратную связь о работодателе. Опрос проводился с 12 сентября по 22 сентября 2023 среди 1,5 тыс. работников и соискателей.

Отзывы о работодателе входят в тройку самых значимых факторов для соискателей в принятии решения об отклике на вакансию. После информации о зарплате с оценкой важности 4,5 из 5, отзывы занимают второе место (4,2 из 5) среди факторов, которые влияют на принятие решения. На третьем месте (оценка 4,1) по важности – интересные задачи и проекты, которыми предстоит заниматься потенциальному сотруднику компании. Гибкие условия труда (для 68% соискателей важны, средний балл – 3,9), местоположение (67%, средний балл – 3,9) также являются важными факторами для соискателей, но не имеют решающего значения при выборе.

Отзывы влияют на подавляющее большинство (79%) соискателей. На женщин отзывы влияют больше, чем на мужчин (82% и 75% соответственно). Чаще всего прислушиваются к отзывам о потенциальном работодателе занятые в сфере продаж и розничной торговли (86%), в транспорте и логистике (80%), HR-специалисты и маркетологи (по 77%). Реже отзывы влияют на мнение топ-менеджеров (68%), юристов (71%) и строителей (72%).

Подавляющее большинство (95%) читают отзывы, прежде чем откликнуться на вакансию или принять предложение о работе (из них 64% - всегда, 31% - иногда).

РУБРИКА: **ЕСТЬ МНЕНИЕ**

**О**тзывы бывших сотрудников о работодателе существенно влияют на HR-бренд компании. Однако недостаточно сосредоточиться исключительно на этих обзорах; равное внимание необходимо уделять совершенствованию внутренних процессов. В современную эпоху информационной прозрачности и дефицита кадров крайне важно создать систему обратной связи, охватывающую все этапы жизненного цикла сотрудника. Эта бесценный пласт информации служит сокровищницей, позволяющей компании корректировать и совершенствовать свои процессы, что в конечном итоге приводит к улучшению общих результатов.



**Елена Пономарёва**  
«СКБ ЛАБ»

**\*Елена Пономарёва,**

директор по персоналу и организационному развитию ИТ-компании «СКБ ЛАБ»

.....

**М**не важна разбивка по возрастным группам и регионам. Знаю по собственному опыту, что НН при составлении опросников ориентируется не столько на объективный социологический сбор и анализ всех возможных мнений, сколько на подтверждение собственных гипотез: формулировки вариантов ответов не всегда полные, структура вопросов предоставляет возможность одиночного или взаимоисключающего выбора вместо множественного, не учитывает желания отказаться от ответа, добавить свой. Предполагаю, что в этот раз подход остался тем же, поэтому результатам верить могу с натяжкой. Но даже если верить, получается, что соискатели склонны изучать «медийную сторону» компаний. Моя статистика говорит о том, что таких соискателей меньшинство.



**Лариса Куренчанина**

**\*Лариса Куренчанина,** Психолог-практик, д.ч. OPPL (диагност, консультант, тренер), в профессии с 2000 г., бизнес-тренер, разработчик и ведущий программ, ассессмент- / девелопмент центров, ориентированных как на решение проблем, так и на достижение целей

<https://www.b17.ru/go>



РУБРИКА: **НОВОСТИ**

## Аналитики FinExpertiza: российские компании потратили на софт 310 млрд рублей

6 сентября 2023, 08:59 — Агентство Экономических  
Новостей

**Р**уководители средних и крупных предприятий России в минувшем году потратили на создание и закупки программного обеспечения (ПО) 310 млрд рублей. Речь идет о рекордных вложениях отечественных компаний за всю историю: в среднем – 3,8 млн каждая. Таковы итоги исследования, проведенного аналитиками аудиторско-консалтинговой структуры FinExpertiza.



Эксперты акцентировали внимание на том, что российский бизнес простимулировал уход из нашей страны иностранных разработчиков софта. Особенно это коснулось тех компаний, обязательными условиями работы которых являются стабильное функционирование IT-инфраструктуры и компьютерная безопасность.

«Кризисная ситуация создала окно возможностей для российских разработчиков и дала толчок к активному развитию отечественной IT-отрасли», — резюмировала руководитель FinExpertiza Елена Трубникова.

Ранее Агентство экономических новостей сообщало, что российский софт впервые «победил» зарубежный в государственных структурах.

Эксклюзивно для



РУБРИКА: ИССЛЕДОВАНИЕ

## Зарплатные ожидания соискателей с высшим образованием на треть выше, чем у соискателей без него

Сервис для поиска работы и сотрудников Работа.ру провел исследование и выяснил, как наличие высшего образования влияет на зарплатные ожидания соискателей в разных сферах. В исследовании приняли участие более 5000 респондентов из всех регионов России.

**В** среднем опрошенные россияне отметили, что хотели бы получать зарплату размером 163 800 рублей месяц. При этом, соискатели с высшим образованием хотели бы зарабатывать 177 900 рублей, а люди без высшего образования согласны на зарплату 133 200 рублей. Таким образом зарплатные ожидания респондентов с дипломом на 34% выше ожиданий респондентов без него.

Самой большой разностью желаемых зарплат зависимости от уровня образования отличается индустрия красоты — там, респонденты “с корочкой” хотели бы получать в 3,8 раз больше (254 100 рублей), чем соискатели без высшего образования (67 000 рублей). В сфере IT и телекома разница в зарплатных ожиданиях составляет 80%: 248 500 рублей против 137 600 рублей. Также большую значимость высшее образование имеет среди специалистов в области юриспруденции: там соискатели с высшим образованием хотят получать зарплату на 79% выше (161 200 рублей против 90 000 рублей).

В сфере охраны и безопасности соискатели с дипломом хотели бы зарабатывать на 75% больше (163 700 рублей), в области общественного питания — на 64% (140 700 рублей), в ритейле и торговле — на 33% (150 600 рублей), а в строительстве — на 32% (204 100 рублей).

Отдельно можно выделить и сферы, в которых высшее образование не так влияет на зарплатные ожидания соискателей. Например, в соискатели с дипломом дизайнеров указали зарплату на 13% ниже, чем те, у кого диплома нет, а в сфере бытовых услуг разница составила 36% в пользу зарплат соискателей без высшего образования.

*Место проведения опроса: Россия, все регионы*

*Исследуемая совокупность: экономически активное население России старше 18 лет*

*Размер выборки: более 5000 респондентов*

*Время проведения: сентябрь 2023 года*

### **Какую зарплату вы хотели бы получать?**

| Сфера                        | Желаемая зарплата | С высшим образованием | Без высшего образованием |
|------------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|
| Все сферы                    | 163 800           | 177 900               | 133 200                  |
| IT / Телеком                 | 218 700           | 248 500               | 137 600                  |
| Банки / финансы / инвестиции | 168 500           | 168 500               | —                        |
| Бухгалтерия                  | 174 200           | 180 000               | 148 900                  |
| Бытовые услуги               | 116 400           | 88 300                | 137 500                  |
| Дизайн                       | 166 800           | 158 300               | 181 400                  |
| Индустрия красоты            | 169 000           | 254 100               | 67 000                   |
| Культура / развлечения       | 163 600           | 173 000               | 140 000                  |
| Маркетинг / реклама / ЗК     | 144 000           | 153 500               | 126 800                  |
| Недвижимость                 | 163 100           | 163 100               | —                        |
| Общественное питание         | 101 900           | 140 700               | 85 900                   |
| Охрана / безопасность        | 126 200           | 163 700               | 93 800                   |
| Производство / агропром      | 175 300           | 179 400               | 166 000                  |
| Ритейл / торговля            | 135 000           | 150 600               | 113 000                  |
| Строительство                | 187 800           | 204 100               | 154 400                  |
| Транспорт / логистика        | 177 200           | 194 700               | 155 500                  |
| Управление персоналом        | 157 000           | 163 800               | 154 700                  |
| Юриспруденция                | 158 800           | 161 200               | 90 000                   |

**\*Работа.ру**



РУБРИКА: **ЕСТЬ МНЕНИЕ**

Комментарии к новости: «Зачем Илон Маск нанял 14-летнего Мальчика». Источник: <https://www.youtube.com/shorts/bm7bNZmwW08>

о поводу найма талантливого подростка:

1. Это очень похоже на хороший PR-ход, это попало в новости, мы это обсуждаем, это обсуждают многие. Вероятно, это положительным образом влияет на капитализацию компании, на котировки акций. Есть сотни компаний, которые нанимают подростков, людей с ОВЗ, но в новости попадают далеко не все. Хороший инфоповод.

2. Маск по складу мышления инноватор. В инновациях очень важно выдвигать новые гипотезы и тестировать. Возможно, он готов протестировать и такую гипотезу и сделать инновацию массовой, как это было с Tesla или другими его проектами.

3. Этот жест может быть сделан для привлечения талантов по всему миру. Жест публичный, раз это попало в новости. Кто-то из талантливых людей может после этого написать Маску. Сигнал простой: если ты талант — добро пожаловать!

4. Если вы смотрели фильм «Человек, который изменил все», то возможно найдете еще один вариант ответа на вопрос. Возможно, этот подросток по навыкам решать математические задачи просто превосходит других кандидатов. Эту функцию он просто выполнит лучше, чем другие сотрудники. Так почему бы не убрать стереотипы и не нанять подростка, если он справится лучше.



**Сергей Семенов**  
Бизнес-тренер

\***Сергей Семенов, Бизнес-тренер**

Эксклюзивно для



РУБРИКА: **НОВОСТИ**

## **Японский учёный расшифровал язык кур с помощью искусственного интеллекта**

*22 сентября - ГЛАС. Профессор Адриан Дэвид Чеок из Токийского университета представил удивительные результаты своей новой научной работы.*

По словам японского учёного, передовая система искусственного интеллекта (ИИ) достигла нового результата: она может интерпретировать эмоциональное состояние цыплят. Это исследование имеет глубокие последствия для нашего понимания животных и их благополучия. Оно основано на инновационном методе «Обучение глубокому эмоциональному анализу» (DEAL). Вместо того чтобы полагаться на обычные наблюдения и поведенческие сигналы, система ИИ использует сложные математические алгоритмы для расшифровки голосовых выражений кур.



Система ИИ прошла тщательное тестирование на 80 курах в сотрудничестве с опытными психологами и ветеринарами. Результаты были поистине исключительными. Технология продемонстрировала необычайно высокий уровень точности в распознавании эмоционального состояния этих птиц. Она уловила значимые закономерности и особенности их вокализации, что ознаменовало значительный шаг вперёд в нашем понимании эмоций и общения животных.

Хотя это исследование, несомненно, является многообещающим, его авторы официально признают определённые ограничения. Различия в породах кур и сложность некоторых коммуникативных сигналов, особенно языка тела, создают проблемы для полного понимания эмоций кур. Тем не менее поразительная точность, продемонстрированная системой ИИ, служит прочной основой для будущих исследований. Достижение было подробно описано на официальном сайте Токийского университета, Япония.

ИСТОЧНИК [glas.ru](https://glas.ru)